



# ROTA DO FUTURO

AS PESSOAS NO CENTRO DE TUDO

PLANO ESTRATÉGICO  
DO RECIFE 2021 - 2024





<b>COMPROMISSO COM A TRANSPARÊNCIA</b>	<b>5</b>
<b>UMA INICIATIVA INÉDITA</b>	<b>7</b>
<b>RECIFE VAI ALÉM</b>	<b>9</b>
<b>A POPULAÇÃO PRESENTE - TODOS PELO RECIFE</b>	<b>13</b>
<b>O CONSELHO ESTRATÉGICO</b>	<b>15</b>
<b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - METODOLOGIA</b>	<b>17</b>
Alinhamento Estratégico	19
Diagnóstico Situacional	22
Definição da Estratégia	24
Formulação das Iniciativas	24
Planejamento Orçamentário e Financeiro	25
Sistemática de Monitoramento e Avaliação	26
Implementação	29
<b>MAPA DA ESTRATÉGIA - RECIFE NA ROTA DO FUTURO</b>	<b>31</b>
<b>PLANO ESTRATÉGICO DO RECIFE 2021-2024</b>	<b>37</b>
Dimensão 1 - Viver Bem	43
Dimensão 2 - Viver as Oportunidades	83
Dimensão 3 - Viver a Cidade	111
Dimensão 4 - Gestão Integrada e Digital	151
<b>METAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>193</b>
<b>GLOSSÁRIO</b>	<b>210</b>
<b>PARTICIPANTES</b>	<b>212</b>



**COMPROMISSO COM  
A TRANSPARÊNCIA**

Reconhecida como capital mais transparente do país - de acordo com estudo da Controladoria-Geral da União (CGU), em 2021 -, o Recife dá novos passos para o planejamento e o controle ao tornar pública esta Rota do Futuro. Projetos e ações prioritários, junto com cada investimento realizado, são mencionados de forma clara, apontando o caminho a ser alcançado.

O aumento na capacidade de investimento, da ordem de R\$ 1,6 bilhão, é resultado do já mencionado esforço fiscal da cidade, a partir da mudança em sua nota de crédito junto ao Tesouro Nacional. Parte destes recursos foi viabilizada a partir das primeiras operações de crédito concluídas ou em curso. Outras estão previstas na carteira de projetos, incluindo a articulação com instituições de fomento internacionais, como meta para novos aportes ainda em consolidação.

Como plano, esta Rota para o Futuro descreve os passos possíveis dentro deste teto de capacidade fiscal e de execução orçamentária, admitindo parte dos seus objetivos estratégicos à conclusão de novas captações. O importante é saber onde se pretende chegar, elegendo prioridades e diretrizes estratégicas, com base na condição de realização do município, uma vez que o aval para as operações de crédito depende da validação da Secretaria do Tesouro Nacional e de posterior aprovação no Senado.

**Além de transparente, o planejamento abre margem para tratar do presente e do futuro, apresentando metas orçamentárias claras. É nesse sentido que, mesmo diante de novas adversidades no cenário macroeconômico do país e do mundo, a "Rota" já se mostra decisiva por apresentar uma intenção e uma direção, uma trilha daquilo que pode efetivamente ser feito.**

Ao publicizar todas estas possibilidades, a gestão compartilha com a cidade novos desdobramentos da escuta popular "Todos pelo Recife". E possibilita o acompanhamento destes marcos de gestão pela população, uma vez que as etapas deste plano podem ser também monitoradas pelo Portal da Transparência do Recife.

Com o caminho à vista, e ações transparentes, é possível fazer a cidade seguir em frente. Os passos estão traçados e a Prefeitura do Recife está preparada para retirá-los do papel. Apesar do recorte temporal, o legado do planejamento vai além de uma gestão e inspira novos passos para um Recife com mais igualdade de oportunidades para todas e todos.

PROCESSAMENTO DE ACESSO  
AOS LIVROS DO ACESSO  
DA REDE DE BIBLIOTECAS  
PELA PAZ



Este documento descreve o procedimento de acesso aos livros do acervo da Rede de Bibliotecas pela Paz, visando facilitar o acesso dos usuários aos materiais disponíveis nas bibliotecas.

O processo de acesso é realizado através do sistema de gerenciamento de documentos eletrônicos (SGDE), permitindo que os usuários consultem o acervo e solicitem o empréstimo dos livros diretamente pelo sistema.

Para garantir o acesso aos livros, é necessário que os usuários tenham uma conta cadastrada no sistema e estejam em posse de um documento de identificação válido.

Este documento é destinado aos usuários da Rede de Bibliotecas pela Paz e deve ser lido e compreendido antes de utilizar o sistema de acesso aos livros.

BRASIL  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO BÁSICA  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO INFÂNCIA



**UMA INICIATIVA  
INÉDITA**

## **Administrar uma cidade com a realidade e a importância social, econômica, cultural e política do Recife é uma tarefa complexa.**

Para enfrentar esse desafio da forma mais assertiva possível, a gestão municipal se utiliza de metodologias e ferramentas organizacionais capazes de oferecer as melhores soluções para as tomadas de decisões que fazem parte do cotidiano de uma administração pública. São processos necessários para cumprir etapas fundamentais para o sucesso da gestão: a formulação de diagnósticos precisos sobre as demandas mais importantes para a população; o exercício de prever e simular cenários futuros; e, a partir da reunião das informações e experiências, formular e executar as políticas públicas que irão gerar os benefícios esperados para que a cidade possa se desenvolver.

A atual gestão da Prefeitura do Recife assumiu os destinos da cidade em meio à maior crise sanitária da história da nossa geração. Com a missão impostergável de trabalhar para salvar vidas, foi preciso centrar os esforços nas ações de combate aos impactos da pandemia de Covid-19. Ainda assim, a administração se desdobrou para dar andamento às demais iniciativas, garantindo o funcionamento de programas e serviços necessários e implementando novas ações que foram assumidas junto à população por ocasião das eleições municipais de 2020.

Conduzida por técnicos e especialistas da Secretaria de Planejamento, Gestão e Transformação Digital, a elaboração deste Plano Estratégico do Recife 2021-2024 não partiu do zero. Trata-se de um processo concebido a partir de documentos norteadores, como o Programa de Governo dos então candidatos e, hoje, prefeito e vice-prefeita da cidade, o Plano Diretor do Recife, o Plano Recife 500 anos e a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável da ONU. A proposta possui um alinhamento estratégico com outro produto do planejamento desenvolvido pela gestão, o Plano Plurianual Participativo - 2022-2025, bem como com cenários futuros de investimento e custeio da Prefeitura para os próximos anos.

Vale destacar o novo modelo de gestão escolhido e já adotado no âmbito da administração municipal. Alternativa que estabelece o monitoramento e avaliação constante dos resultados de cada política pública desenvolvida, a fim de que o nível de eficácia das ações realizadas pela Prefeitura atinjam o grau de satisfação desejado pelos cidadãos e cidadãs da nossa cidade. Essa nova cultura, de Gestão por Resultados, permeia todas as discussões e passos do processo de construção continuado do planejamento estratégico que orienta o trabalho dos órgãos, equipes e servidores da Prefeitura do Recife.

Importante destacar que o planejamento estratégico se utiliza das mais modernas metodologias e ferramentas de gestão conhecidas pelo universo corporativo. Mas que é a força de trabalho de aproximadamente 400 servidores públicos, que representam os 34 órgãos da administração pública municipal, e a participação de 12 mil recifenses engajados nas diversas etapas do processo, que conferem legitimidade a esse importante ativo do qual a Prefeitura passa a dispor.

O Plano Estratégico do Recife 2021-2024 corporifica grande parte deste esforço de gestão. As estratégias, metas, objetivos, iniciativas, programas e sistemáticas de monitoramento e avaliação que compõem sua estruturação nasceram dos estudos, atividades, dinâmicas e debates desenvolvidos por todos os envolvidos no contexto do planejamento estratégico da Prefeitura.

Com esse documento, uma iniciativa inédita dentro da administração pública da nossa cidade, a Prefeitura do Recife dá mais um passo importante para fortalecer as ações de transparência e reforçar os compromissos assumidos com a população. O Plano Estratégico é uma ferramenta que possibilitará, tanto aos servidores quanto à sociedade civil, o acompanhamento de todas as iniciativas desenvolvidas, dando ainda mais sentido ao modelo de Gestão de Resultados.

Ao se aprofundar pelo conteúdo do Plano, o leitor irá se deparar com o detalhamento de tudo o que a Gestão acredita ser necessário para colocar o Recife em um outro patamar de desenvolvimento social, econômico e humano. Uma tarefa extraordinariamente desafiadora, à altura de uma cidade e de um povo que nunca se contentaram com pouco.



**RECIFE VAI ALÉM**



Ao olhar para um passado não muito distante e compará-lo com o Recife de hoje, é possível perceber que a população da cidade dispõe de um conjunto de equipamentos, programas e serviços públicos que não existiam e que a tornam uma referência em realizações não só na região, mas em todo o país. São ações que se destacam pela inovação, pela funcionalidade e pela garantia de benefícios reais para os recifenses. Ainda assim, é inegável que há muito por se fazer.

**O enfrentamento da desigualdade social, construída ao longo de séculos, necessita de ainda mais trabalho, boas ideias e investimentos até que seja realmente capaz de transformar a realidade dos recifenses de forma significativa. Há muitos desafios a serem enfrentados em todas as áreas, e reconhecer essa premissa é o ponto de partida para que as ações que estão sendo desenvolvidas atendam de forma efetiva aos anseios e necessidades da população.**

O cenário torna-se ainda mais desafiador ao se considerar os efeitos da pandemia de Covid-19, que trouxe prejuízos para todo o mundo e, como não poderia ser diferente, também gerou impactos negativos em nossa cidade. Desde o primeiro momento, a Prefeitura do Recife deu respostas rápidas e eficazes para promover uma convivência o menos danosa possível, adotando as medidas de isolamento social e oferecendo, em tempo recorde, a ampliação do atendimento médico para as pessoas contaminadas.

Lamentavelmente, muitas vidas foram perdidas, mas o Recife alcançou um alto índice de cura dos pacientes tratados pela Rede Municipal e foi a primeira capital a garantir a desaceleração dos casos na primeira onda da doença. A vacinação tornou-se uma referência para outras cidades brasileiras, partindo do agendamento 100% digital, pela implantação de centros especializados e pelo planejamento que vem permitindo o avanço permanente em cada nova etapa de imunização.



Os impactos da pandemia, ainda vigentes, seguem exigindo respostas contundentes do poder público em todas as esferas, exigindo a ampliação de serviços e mais esforços para a retomada da economia, impactando de forma direta no aumento da capacidade de investimento. Mais do que “retomar”, o Recife assumiu o desafio de “virar”, indo além do patamar alcançado pelas crises sucessivas no país que antecederam o cenário agravado pelas restrições sanitárias da Covid-19 a partir de 2020.

Como esforço inicial, a Prefeitura do Recife assumiu o desafio de aumentar a arrecadação, cortar despesas e até ampliar serviços sem prever o aumento de impostos. Mais de R\$ 100 milhões foram reduzidos a partir do Plano de Ajuste Fiscal, com resultados obtidos por medidas de eficiência energética, adequação de despesas, além de outras medidas para aperfeiçoar o investimento público. Com o Plano de Gestão de Pessoal, outros marcos importantes foram alcançados, a partir de adequações na previdência, no estatuto do servidor e com o Plano de Desligamento Voluntário (PDV) da administração indireta.



A transformação digital é outro eixo decisivo. A partir dela, vem sendo possível ofertar novos e melhores serviços, conferindo maior produtividade, transparência e resolutividade, o que também impacta na melhoria do desempenho da administração. Com esse conjunto de medidas, o Recife abriu passagem para a melhoria decisiva da sua condição fiscal, cumprindo pré-requisitos importantes na ampliação da sua capacidade de investimento. Será possível injetar um aporte de até R\$ 1,5 bilhão nos próximos três anos, destinados a esse conjunto de ações previstas nesta “Rota do Futuro”.

A consolidação deste novo caminho, já em curso, vem aprofundando transformações importantes nas diferentes áreas da gestão abordadas ao longo deste plano. A atitude presente em cada ação, em cada meta a ser alcançada, ajuda a traduzir o esforço permanente por novos

resultados, pela prestação de um serviço de excelência à população. Compromissos importantes, assumidos com a cidade, começam a se tornar uma realidade concreta em áreas como educação, saúde, segurança cidadã, infraestrutura, saneamento, mobilidade urbana, cultura, turismo, esportes, habitação, desenvolvimento econômico e social, trabalho e turismo.

**Todas as iniciativas apenas enfatizam o modelo adotado por uma gestão que sempre olha para a frente e que parte da premissa de ter as pessoas no centro de tudo. Este olhar à frente, pautado pela escuta antes de planejar e de executar, permite que este Plano Estratégico do Recife 2021-2024 seja indutor de uma cidade em um novo patamar. Com cada vez mais oportunidades, cidadania e equidade, o Recife vai além.**

A Prefeitura da Cidade do Recife  
confere a

**ANA VALÉRIA GOMES  
BATISTA**

a propriedade do seu imóvel, com a  
entrega da escritura definitiva, no  
Habitacional IRMÃ TEREZINHA (H-13),  
BLOCO D, CASA 17.

*João Henrique Campos*  
João Campos  
Prefeito da Cidade do Recife





**A POPULAÇÃO  
PRESENTE - TODOS  
PELO RECIFE**

A participação popular é um importante ativo na construção de uma gestão democrática e que trabalha para se aproximar mais dos resultados que a população quer e precisa. A Prefeitura do Recife entende que a participação do cidadão na construção, monitoramento e avaliação das políticas públicas é um movimento essencial para se obter uma gestão eficaz e eficiente. Foi com esse objetivo que, ainda em maio de 2021, a administração municipal lançou, como parte do modelo de gestão integrado e digital, o Todos Pelo Recife. O programa busca estruturar os espaços democráticos de diálogo junto à sociedade, necessários para fortalecer e ampliar a participação social, a transparência das ações, a prestação de contas públicas e a satisfação do cidadão-usuário em relação às iniciativas desenvolvidas pelo poder público.

**O Todos pelo Recife permite a participação ativa nas decisões sobre o desenvolvimento da cidade, elencando demandas sociais específicas.**

Essa atuação ocorre através das consultas públicas e de outras instâncias permanentes de participação, como o Conselho Estratégico de Desenvolvimento Econômico e Social do Recife (CEDES/Recife), o fortalecimento das Ouvidorias da Prefeitura, a realização dos seminários regionais para auscultação pública, a Central de Relacionamento com o Cidadão e o Observa Recife (Portal Público de Indicadores da Cidade do Recife). São iniciativas que fazem parte do Plano Estratégico e que serão implementadas ao longo dos próximos anos. Parte fundamental para a construção de uma cidade melhor para todos e todas, o programa reconhece o

papel do cidadão como um elemento corresponsável pela gestão da cidade. Um agente ativo que pode auxiliar na construção de um planejamento condizente com a realidade da cidade, no direcionamento mais eficaz dos recursos públicos, na implementação das políticas públicas e na identificação de possíveis problemas para correção de rumos.

Os recifenses tiveram a oportunidade de colaborar ativamente na elaboração das políticas públicas da Prefeitura do Recife para o quadriênio 2021-2024, participando de uma consulta pública digital que alimentou a construção do Plano Plurianual (PPA) Participativo e deste Plano Estratégico. A iniciativa, ação integrante do programa Todos pelo Recife, buscou conferir legitimidade ao planejamento estratégico elaborado pela Prefeitura, bem como fortalecer os processos de construção coletiva das políticas públicas e de transparência da gestão.

Mesmo sem contar com os formatos tradicionais de seminários, por conta dos cuidados com a pandemia de Covid-19, a consulta pública foi disponibilizada para a população recifense durante o período compreendido entre 28 de maio a 13 de junho de 2021, tanto em formato digital – por meio de plataforma no portal Conecta Recife - quanto em formato presencial. A iniciativa dispôs de uma estrutura volante nos principais pontos da cidade, promovendo a participação da população através da resposta à pesquisa via tablet ou totem digital, possibilitando ampliar o número de pessoas envolvidas. A consulta pública contou com a participação expressiva de 12.657 recifenses, sendo 55,2% de mulheres, 44,6% de homens e 0,14% de pessoas que não se identificam com os gêneros.

Participantes da Consulta Pública por Região Político Administrativa (RPA)			
REGIONAL	BAIRROS	PARTICIPAÇÃO	PERCENTUAL
1	12	691	5,46%
2	18	2.070	16,35%
3	30	1.870	14,77%
4	12	2.336	18,46%
5	16	2.784	22%
6	9	2.906	22,96%
<b>TOTAL</b>	<b>97</b>	<b>12.657</b>	<b>100%</b>



# O CONSELHO ESTRATÉGICO

**O Conselho Estratégico de Desenvolvimento Econômico e Social do Recife (CEDES/ Recife) foi instituído pelo prefeito João Campos por meio do Decreto n.º 34.450, de 27 de março de 2021 para atuar como uma instância permanente e representativa de escuta para a formulação de políticas públicas que promovam o desenvolvimento econômico, a garantia da proteção social e o combate às desigualdades na capital pernambucana.**

O CEDES tem caráter consultivo, é presidido pelo prefeito da cidade e reúne 53 conselheiros eméritos que podem ser agrupados em quatro segmentos sociais: proteção e garantia de direitos; criatividade e sustentabilidade; empreendedorismo e inovação; educadores e referências públicas. Trata-se de um grupo que reúne empresários, especialistas em tecnologia, ex-ministros, músicos, desportistas, professores, reitores, líderes religiosos, representantes de sindicatos e de movimentos sociais, profissionais do audiovisual e do turismo.

O colegiado possui uma Secretaria Executiva, que tem como atribuição a assistência e o assessoramento de caráter técnico e administrativo ao Conselho; uma

Plenária, que assumirá a deliberação sobre as diretrizes e programas de ação do Conselho e a elaboração de propostas de políticas públicas ligadas ao desenvolvimento econômico e social da cidade; e Câmaras Temáticas, de caráter temporário, que serão formadas conforme as necessidades apontadas pelo pleno, para formular estudos e propostas sobre temas específicos.

O primeiro encontro do CEDES, presidido pessoalmente pelo prefeito em novembro de 2021, teve como principal item de pauta a apresentação e discussão do Planejamento Estratégico do Recife. As conselheiras e conselheiros tomaram conhecimento em primeira mão do conteúdo ainda em construção e tiveram a oportunidade de opinar sobre prioridades e caminhos estratégicos para a cidade. Os temas que se sobressaíram nas falas foram educação, política urbana e desenvolvimento social. Outros temas prioritários tratados foram: desenvolvimento econômico, mobilidade, cultura, saúde e meio ambiente.

Logo após a primeira reunião plenária, a Secretaria Executiva do CEDES elaborou um formulário de consulta para compreender os temas de maior interesse das conselheiras e conselheiros e a melhor forma para a comunicação interna. Este instrumento permitiu que se entendesse os principais desafios urbanos na ótica destas lideranças, referências da cidade. É importante ressaltar que as respostas concluíram que as múltiplas desigualdades são o maior desafio do Recife.

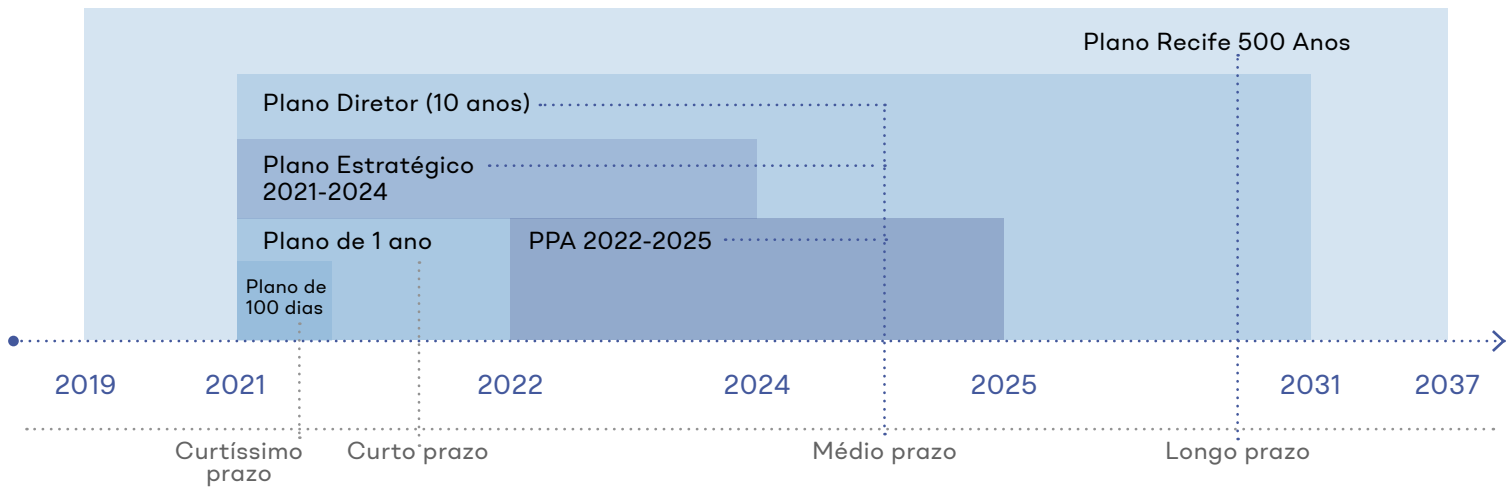
A primeira plenária e a consulta às conselheiras e conselheiros influenciaram o resultado final do Planejamento Estratégico e resultou, entre outros encaminhamentos, na criação imediata da Câmara Temática da Educação. Em 2022 o CEDES seguirá acompanhando as ações da PCR e ajudando na orientação estratégica para a tomada de decisão.



**PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO -  
METODOLOGIA**



## INSTRUMENTOS DO PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL



O planejamento estratégico é um método utilizado na iniciativa privada que, desde a década de 1990, passou a fazer parte das administrações públicas no Brasil. **É um processo administrativo que visa orientar toda a gestão nas tomadas de decisão, antecipando o que deve ser feito sobre determinada ação desejada, para que os objetivos e metas estabelecidos sejam mais facilmente alcançados.** É, portanto, um procedimento contínuo, aberto a revisões, novas colaborações e ajustes de percurso, já que se relaciona a um contexto que não é necessariamente linear. Neste horizonte para a capital pernambucana, o processo de

elaboração do planejamento estratégico da Prefeitura do Recife para os anos de 2021 a 2024 foi norteado pela decisão de adotar na administração pública o conceito de Gestão por Resultados (GPR). A partir daí, foram elaborados um conjunto de instrumentos e metodologias cujos desdobramentos possibilitaram o mapeamento da administração municipal e do contexto na qual está inserida. Identificando suas potencialidades, fragilidades, oportunidades e desafios, a fim de promover um enfrentamento realmente eficaz às demandas que impactam a cidade e a população e que são responsabilidade da administração pública municipal.

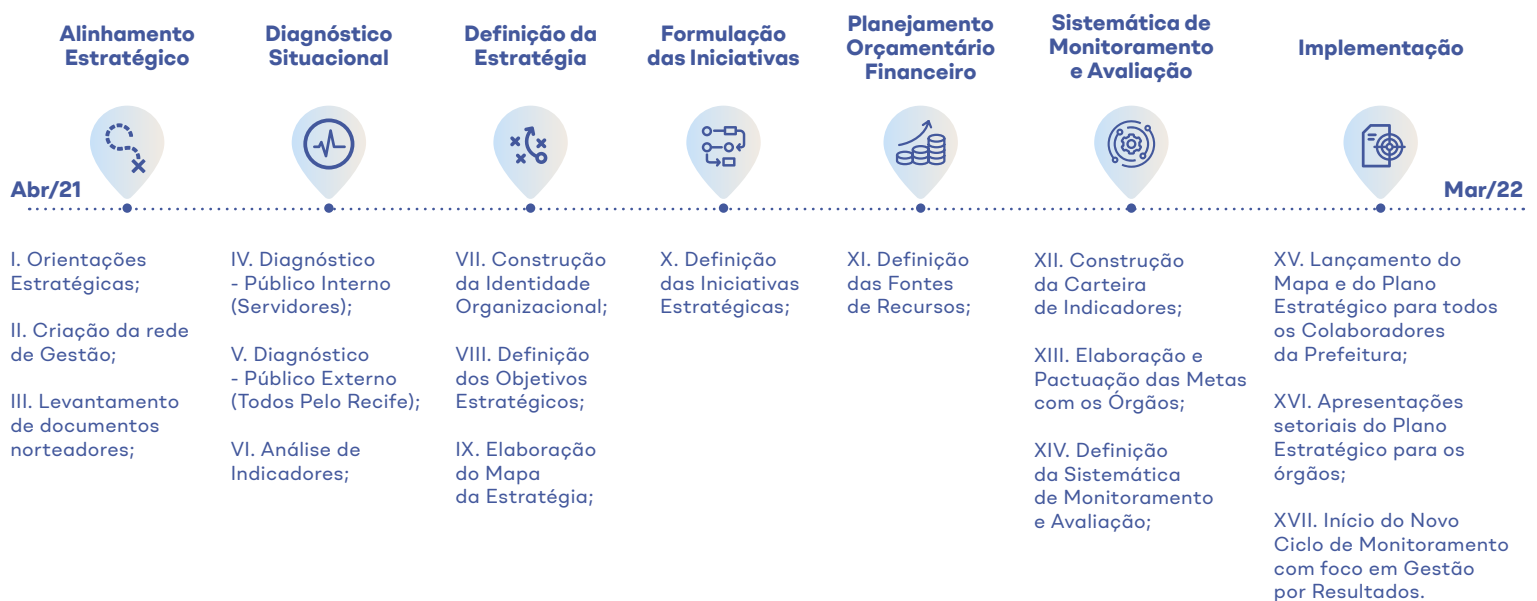
## Modelo Esquemático do Planejamento Estratégico da Gestão Municipal



Até aqui, o trabalho se desenvolveu em diversas etapas, cada qual com tarefas que foram cumpridas pelos cerca de 400 servidores que tomaram parte no processo de elaboração, bem como pelos 12 mil recifenses que participaram das etapas de consultas públicas.

Tudo em consonância com a Gestão Orçamentária/ Financeira e a Gestão de Processos da Prefeitura. Como resultado, o planejamento produziu o Plano Plurianual Participativo 2022 - 2025, uma peça aprovada pelo Poder Legislativo Municipal, em novembro de 2021, além do Mapa da Estratégia - Recife na Rota do Futuro e deste Plano Estratégico do Recife 2022 - 2025.

### Etapas do Processo de Planejamento Estratégico



O processo de elaboração dos produtos resultantes desse esforço de gestão foram baseados em uma série de princípios e premissas que norteiam o trabalho dos servidores e equipes da administração municipal.

- Busca pela gestão eficiente e otimizada dos recursos disponíveis;
- Gerenciamento estratégico e intensivo dos programas e ações com foco em resultado;
- Construção de soluções inovadoras e pela qualidade dos serviços entregues ao cidadão;
- Integração de políticas e programas para otimizar os resultados para o público-alvo e temáticas específicas;
- Transparência das ações governamentais;
- Participação social como instrumento de interação governo-cidadão para planejamento e aperfeiçoamento das políticas públicas.

## ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

**O planejamento estratégico é uma escolha que depende da integração e da transversalidade entre as mais diversas áreas da gestão.**

Que se propõe a gerar resultados de curto e médio prazo, mas com capacidade de transformar o presente e o futuro da cidade de uma forma estruturada e sustentável. Por isso, o trabalho na Prefeitura do Recife buscou o alinhamento estratégico com outros instrumentos já existentes, reconhecidos pela população e que trouxeram colaborações fundamentais para o produto final deste Plano Estratégico.

Documentos norteadores se tornaram referências para a elaboração do planejamento: **o Programa de Governo dos então candidatos e agora prefeito e vice-prefeita do Recife, apresentado e validado pela população durante as eleições municipais de 2020; a Agenda 2030 da Organização das**

**Nações Unidas (ONU) para o desenvolvimento sustentável das Cidades, um documento de alcance norteador mundial; o Plano Diretor do Município, publicado pela Lei Complementar Nº 2, de 23 de Abril de 2021; e o Plano de Longo Prazo Recife 500 Anos, que vai acompanhar o desenvolvimento da cidade até o ano de 2037.**

Outros planos setoriais de longo prazo também foram considerados durante o processo de construção do planejamento estratégico do Recife. Entre eles destacam-se o **Plano Plurianual 2018 - 2021**, instrumento que garantiu a continuidade das políticas públicas exitosas, da gestão anterior, para benefício da população, e o **Plano Local de Ação Climática da Cidade do Recife, de 2020**, que visa adaptar o território e reduzir as emissões de Gases de Efeito Estufa, para transformar a cidade em carbono neutro e resiliente até 2050, reforçando o comprometimento do poder público com nosso ambiente e, principalmente, a população, nesta e nas futuras gerações.

## PROGRAMA DE GOVERNO

O Programa de Governo dos atuais prefeito e vice-prefeita do Recife foi legitimado pela população nas eleições de 2020 e apresentou as bases para o desenvolvimento de uma cidade cada vez mais acolhedora, inclusiva, sustentável, inovadora, preservada e integrada.

**O documento foi estruturado com propostas que objetivam alcançar efetividade na reversão de desigualdades sociais, econômicas, sanitárias e ambientais, por meio da geração de oportunidades, melhorias nas condições de habitabilidade e qualidade de vida.**

## PLANO DIRETOR DO RECIFE

**O Plano Diretor consiste no principal instrumento da política de desenvolvimento urbano municipal.** O Plano Diretor da Cidade do Recife foi instituído pela Lei Complementar nº 2, de 23 de abril de 2021, e é o instrumento básico da política de desenvolvimento urbano municipal, de cumprimento obrigatório por todos os agentes públicos e privados que atuam no território. Os princípios, objetivos, diretrizes e normas do Plano Diretor foram observados no planejamento, no que concerne, especialmente, à promoção do bem-estar e à boa qualidade de vida para os cidadãos, o pleno desenvolvimento das funções sociais da cidade, o cumprimento da função social da propriedade e o uso socialmente justo, ecologicamente equilibrado e diversificado do território da cidade.



## PLANO DE LONGO PRAZO RECIFE 500 ANOS

Elaborado de forma colaborativa com a sociedade, o plano Recife 500 Anos apresenta um projeto de futuro que tem como marco temporal 12 de março de 2037, data em que a cidade do Recife completará 500 anos. **Neste plano é apresentada uma proposta de desenvolvimento de longo prazo para a cidade, sob**

**as perspectivas da inclusão, do desenvolvimento humano, do desenvolvimento econômico, do espaço urbano e mobilidade, da sustentabilidade e do meio ambiente** - que visa entregar os melhores caminhos em direção ao futuro almejado para a cidade do Recife e seus cidadãos.

## OBJETIVOS SUSTENTÁVEIS DA ONU - AGENDA 2030

Adotado pela Assembleia Geral da ONU em 2015, o documento “Transformando Nosso Mundo: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável” visa nortear as ações da comunidade internacional por um caminho sustentável e resiliente até o ano de 2030.

Pautado em cinco eixos (Pessoas, Prosperidade, Paz, Parcerias e Planeta) também chamados de 5 Ps, o

documento apresenta as ações que visam a garantia dos direitos humanos, a promoção do desenvolvimento sustentável, a redução das desigualdades, a manutenção da paz, a minimização dos impactos das mudanças climáticas e a degradação ambiental.

É formado por 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e 169 metas.

 <b>1. ERRADICAÇÃO DA POBREZA</b>	Erradicar a pobreza em todas as formas e em todos os lugares	 <b>10. REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</b>	Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países
 <b>2. FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL</b>	Erradicar a fome, alcançar a segurança alimentar, melhorar a nutrição e promover a agricultura sustentável	 <b>11. CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS</b>	Tornar as cidades e comunidades mais inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis
 <b>3. SAÚDE E BEM-ESTAR</b>	Garantir o acesso à saúde de qualidade e promover o bem-estar para todos, em todas as idades	 <b>12. CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS</b>	Adotar medidas urgentes para combater as alterações climáticas e os seus impactos
 <b>4. EDUCAÇÃO DE QUALIDADE</b>	Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos	 <b>13. AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA</b>	Conservar e usar de forma sustentável os oceanos, mares e os recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável
 <b>5. IGUALDADE DE GÊNERO</b>	Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas	 <b>14. VIDA NA ÁGUA</b>	Acabar com a pobreza em toda as suas formas, em todos os lugares.
 <b>6. ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO</b>	Garantir a disponibilidade e a gestão sustentável da água potável e do saneamento para todos	 <b>15. VIDA TERRESTRE</b>	Proteger, restaurar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, travar e reverter a degradação dos solos e travar a perda da biodiversidade
 <b>7. ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL</b>	Garantir o acesso a fontes de energia fiáveis, sustentáveis e modernas para todos	 <b>16. PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</b>	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas a todos os níveis
 <b>8. TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO</b>	Promover o crescimento econômico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos	 <b>17. PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO</b>	Reforçar os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável
 <b>9. INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA</b>	Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação		

## DIAGNÓSTICO SITUACIONAL



Elaborado de forma coletiva, contemplando etapas de análise interna (administração municipal) e externa (sociedade civil), **o diagnóstico é o instrumento responsável pelo mapeamento de cenários, com objetivo de avaliar e detectar potencialidades ou fragilidades capazes de influenciar o desenvolvimento das demais fases do planejamento estratégico.**

A etapa do Diagnóstico Interno foi subdividida em duas atividades. A Jornada do Planejamento Estratégico teve como estratégia a aplicação de um questionário online sobre o desempenho de cada setor da gestão, cuja

participação foi facultativa. A dinâmica contou com o engajamento de 180 colaboradores, de 26 secretarias e órgãos, e é considerada essencial para o planejamento prévio das ações a serem implementadas.

**A segunda atividade, a Consulta Interna, foi destinada à Rede de Gestão, grupo intersetorial formado por 33 profissionais que trabalham na área de planejamento, monitoramento e avaliação dos órgãos da Prefeitura do Recife.** Sob a coordenação da Secretaria de Planejamento, Gestão e Transformação Digital - SEPLAGTD, os integrantes atuam como pontos focais para disseminar a cultura de Gestão por

Resultados nos respectivos setores e, conseqüentemente, em toda a organização.

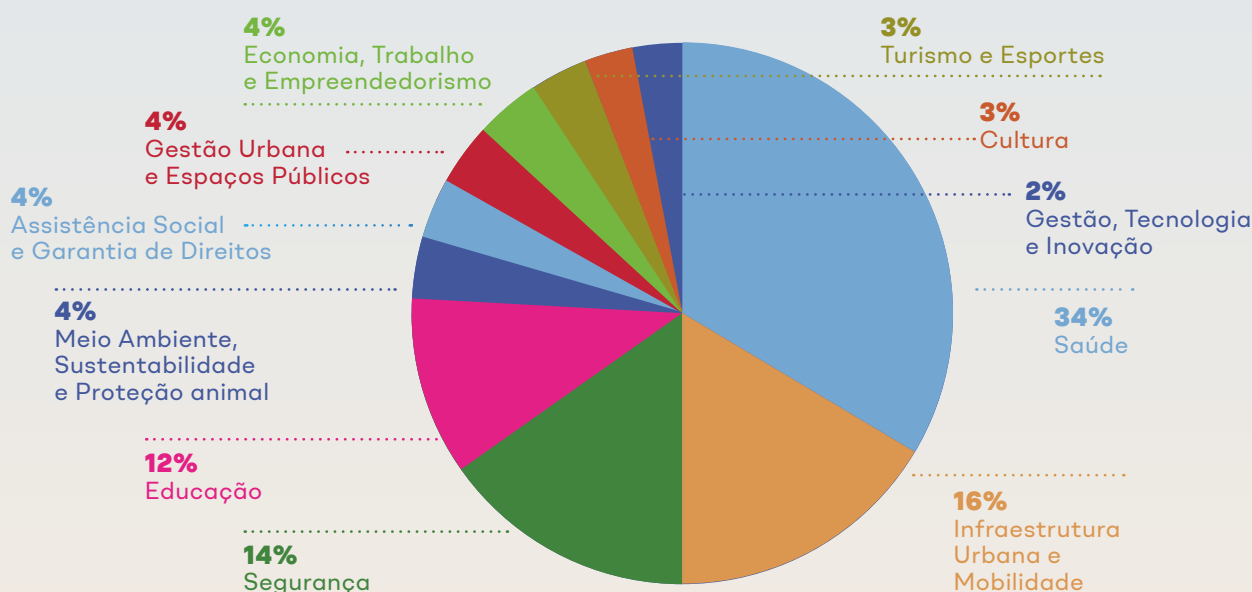
Esta etapa foi desmembrada em duas atividades. Na primeira, os integrantes da Rede de Gestão responderam a um formulário cujo objetivo foi coletar insumos para a elaboração da atividade posterior, as Oficinas para Consolidação do Diagnóstico Organizacional. Nos encontros, realizados em plataforma de vídeo conferência e distribuídos conforme a área de atuação dos participantes, foram discutidas e definidas as abordagens que melhor retrataram os fatores dos cenários para cada temática. O processo contou com 173 participantes, de 33 órgãos, resultando em 284 pontos mapeados na análise SWOT.

A etapa de construção do Diagnóstico Externo colocou a participação da população como agente ativo na proposição de políticas públicas. Para tanto, uma consulta pública foi desenvolvida, possibilitando a construção de uma ampla base de dados. Os dados coletados viabilizam a materialização de cenários e colaboram com uma leitura mais apurada da realidade da cidade, facilitando aspectos como a implementação das políticas públicas, a

identificação de possíveis problemas e o direcionamento mais eficaz dos recursos públicos. O questionário foi estruturado a partir de onze temas. A área da Saúde foi a que contou com a maior participação, cerca de 60% dos formulários respondidos. Em seguida, vieram as áreas de Infraestrutura Urbana e Mobilidade; Segurança; Educação; Meio Ambiente, Sustentabilidade e Proteção Animal; Assistência Social e Garantia de Direitos; Gestão Urbana e Espaços Públicos; Economia, Trabalho e Empreendedorismo; Turismo e Esportes; Cultura e Gestão, Tecnologia e Inovação.

No total, foram 80 questões disponibilizadas, entre perguntas fechadas e abertas, em que os participantes tiveram a oportunidade de registrar sua contribuição e se posicionar a respeito das políticas públicas desenvolvidas pela Prefeitura do Recife. Composto ainda a etapa do Diagnóstico Situacional, os ambientes interno e externo à Prefeitura foram percebidos, também, por meio da análise técnica de indicadores do cenário macroeconômico, legal, tecnológico e social do Recife.

### PARTICIPAÇÃO NO TODOS PELO RECIFE POR TEMA



Fonte: Secretaria de Planejamento Gestão e Transformação Digital (2021)

## DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

Nesta etapa do planejamento estratégico, os servidores envolvidos se concentraram na construção da identidade organizacional da gestão e dos objetivos que norteiam cada um dos 12 eixos que fazem parte do Plano Estratégico do Recife 2021-2024.

**Uma série de onze encontros, que totalizaram mais de vinte horas de discussões, e duas oficinas virtuais foram realizadas para a definição da identidade organizacional.**

A metodologia empregada se deu por meio da criação de uma nuvem de palavras, construída de forma colaborativa com os demais órgãos que integram a administração pública municipal. Durante o processo de elaboração, foi solicitado aos participantes que propusessem entre 3 e 5 palavras que refletissem a missão, a visão e os valores da Prefeitura do Recife. Todos esses insumos abasteceram o Comitê de Planejamento, que definiu esses conceitos,

validando-os com o prefeito. Vale destacar que a missão consiste no motivo pelo qual a organização existe; a visão revela o propósito da organização, os objetivos de longo prazo; e os valores são um conjunto de ideias, crenças e princípios que balizam a conduta a ser seguida pela organização. Dentro do Mapa da Estratégia - Recife na Rota do Futuro, os valores foram denominados como “premissas”, a missão foi batizada de “ponto de partida”, e a visão pode ser identificada como “ponto de chegada”.

A definição dos objetivos estratégicos aconteceu a partir da elaboração das matrizes de postura estratégica por eixo temático com os dados coletados na etapa de Diagnóstico Situacional.

A partir da análise dessas informações e da identidade organizacional, foram realizados encontros com o Comitê de Planejamento, a fim de traçar objetivos e metas estratégicas de cada tema.

## FORMULAÇÃO DAS INICIATIVAS



Após a conclusão das etapas do diagnóstico situacional (cenário atual) e de definição da estratégia (cenário almejado), os produtos elaborados nessas fases foram apresentados e entregues às lideranças dos órgãos da administração municipal, para que elas pudessem, a partir disso, criar em conjunto com os seus colaboradores as iniciativas estratégicas capazes de atingir os objetivos e metas pretendidas e a visão de futuro para a cidade. **Essas iniciativas, elaboradas especialmente para serem implementadas a partir de 2022, também deveriam contar com as ações com execução prevista para 2021, que fizeram parte do plano do 1º ano da gestão municipal e que deveriam ser continuadas nos anos posteriores.**



**Após a proposição das iniciativas realizada pelos órgãos, seguiu-se uma nova etapa, desta vez envolvendo o Comitê Estratégico de Planejamento,**

composto pelo prefeito e por integrantes do Núcleo de Gestão, onde foram realizadas a análise, a seleção e a priorização das iniciativas que seriam efetivamente implementadas ao longo dos próximos anos. O Comitê avaliou as iniciativas através de critérios como o grau de alinhamento estratégico, o impacto econômico, o grau de inovação, o nível de agregação de valor público, a

capacidade de execução física e financeira, dentre outros. Depois dessa fase, as iniciativas foram classificadas de acordo com cada eixo estratégico e seus respectivos objetivos.

**Todo esse material, elaborado no mês de julho de 2021, também serviu de base para a estruturação dos programas e ações previstos no Plano Plurianual do Recife para o período de 2022-2025** que foram encaminhados e validados pela Câmara Municipal de Vereadores e publicados pela Lei nº 18.877/2021, em dezembro de 2021.

## PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

Um plano que reúne o conjunto de iniciativas, estratégicas e tático-operacionais, destinadas a uma cidade do porte do Recife só terá viabilidade se houver uma consonância com a capacidade de investimento disponível. Assim, dentro do planejamento, houve o momento de dimensionar e alocar, de forma estratégica, os recursos financeiros dos quais a administração municipal dispõe.

**Nesta etapa, foi necessário considerar todos os tipos de fontes (próprias ou de terceiros) e as necessidades de investimentos e custeio operacional de cada iniciativa.**

Tudo isso levando em consideração as restrições institucionais e legais para a utilização dos recursos, bem como a melhor forma de compatibilizar a aplicação correta dos recursos às necessidades estratégicas levantadas.



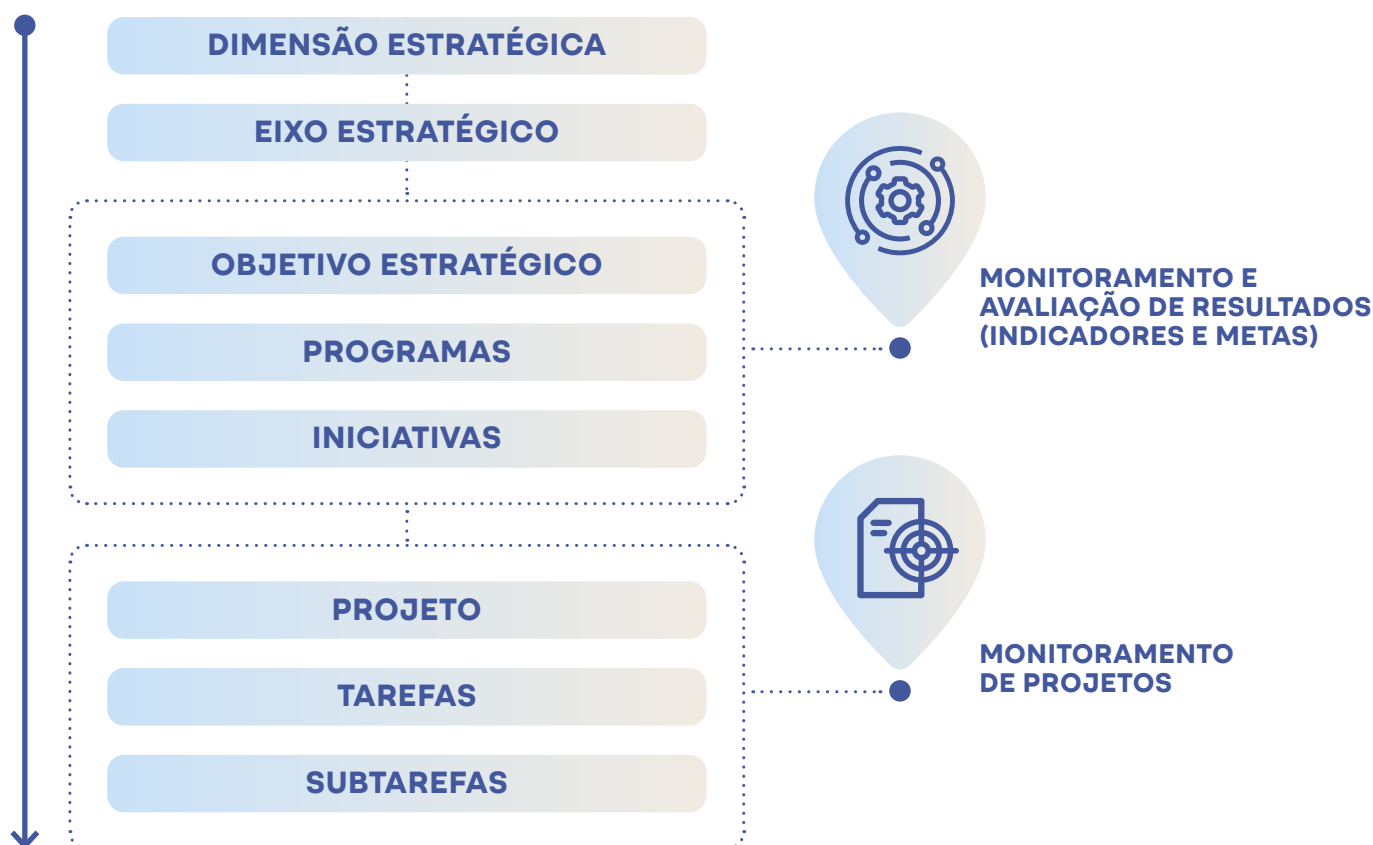
## SISTEMÁTICA DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Integrando um modelo de gestão orientado para resultados, a sistemática de monitoramento e avaliação do Plano Estratégico deverá ser capaz de ampliar a capacidade do Governo em executar as iniciativas, programas e projetos definidos como prioritários para a cidade.

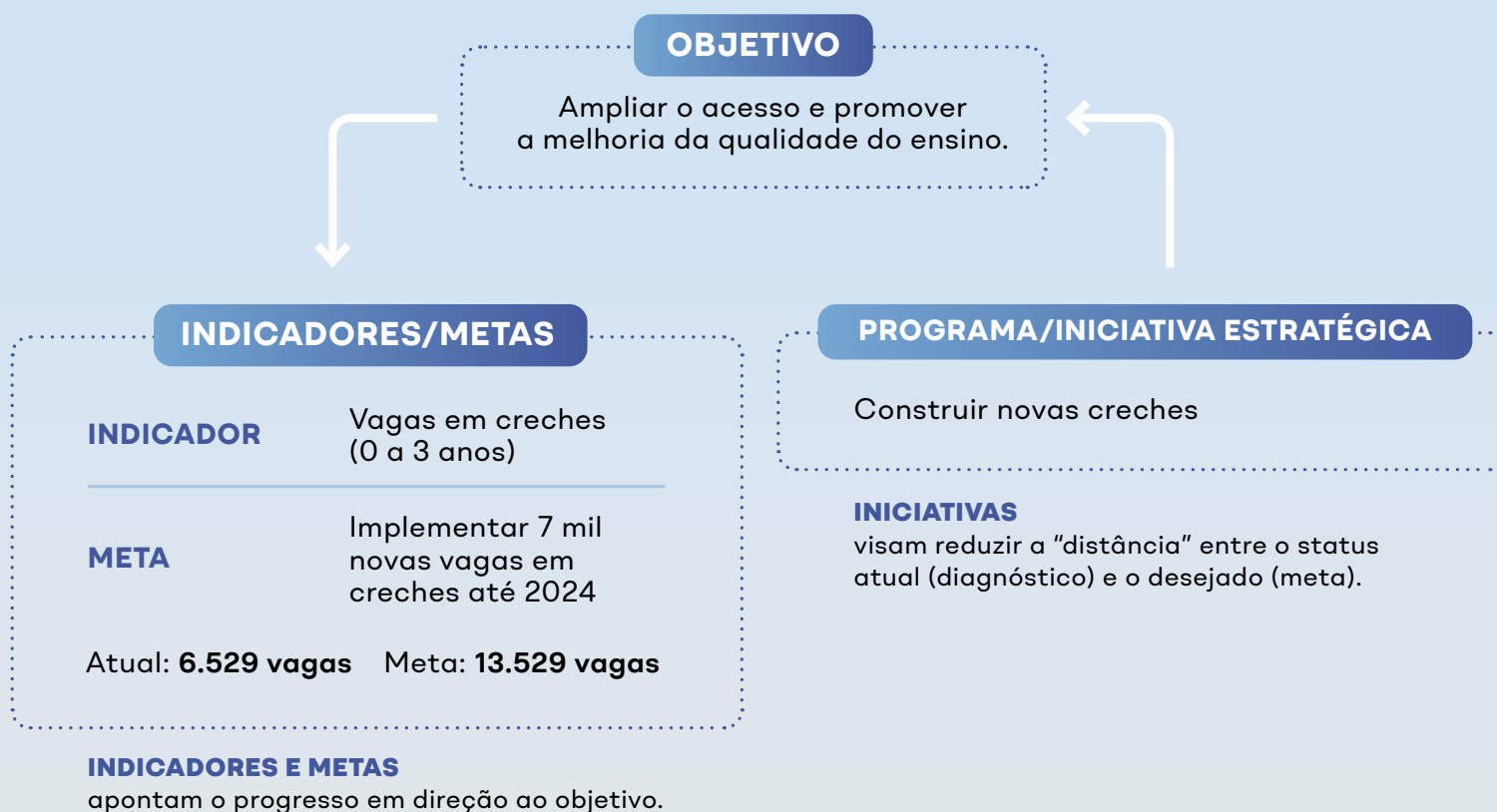
**Em outras palavras, deverá garantir o alinhamento do processo de execução das políticas públicas com o que foi planejado e com os resultados pretendidos.**

O monitoramento do plano será realizado em duas esferas. O **Monitoramento e Avaliação dos Resultados** envolve o acompanhamento dos indicadores e metas associados aos objetivos estratégicos e do impacto dos programas e iniciativas desenvolvidas pela administração, a fim de avaliar se essas ações estão conseguindo alcançar as metas estabelecidas. A outra esfera é o **Monitoramento de Projetos**, em que há o acompanhamento das tarefas e subtarefas definidas para a execução dos programas e iniciativas do plano estratégico.

### MODELO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA GESTÃO MUNICIPAL



## ALINHAMENTO ENTRE OBJETIVO, INICIATIVAS, INDICADORES E METAS



A proposição dos indicadores estratégicos foi iniciada com a coleta junto aos órgãos integrantes da Administração Municipal. Após esse momento, a Secretaria de Planejamento, Gestão e Transformação Digital (SEPLAGTD) realizou análises para avaliar a viabilidade e alinhamento estratégico destas indicações, consolidando o resultado das informações coletadas e verificando possíveis incrementos ou exclusões de indicadores para os doze eixos estratégicos. Para isso, utilizou especialmente como referências os documentos norteadores do planejamento estratégico.

**O processo de Monitoramento e Avaliação dos Resultados ocorrerá por cada Eixo Estratégico e acompanhará mensalmente o desempenho do conjunto de indicadores estratégicos, definidos e pactuados junto aos órgãos da Prefeitura.**

Toda a dinâmica será balizada pelo conceito definido e implementado pela atual administração municipal, de Gestão por Resultados, em que a rotina e as repercussões de cada iniciativa serão analisadas sob a ótica do impacto real de transformação positiva na vida das pessoas. O resultado dessa avaliação, que será realizada tanto pela gestão quanto pela população, é o que vai definir se, de que forma, cada uma das iniciativas continuará a ser executada, quais os ajustes necessários ou se até mesmo ela será interrompida ou substituída. Adicionalmente, com o objetivo de mensurar e monitorar os resultados das políticas públicas implementadas, bem como consolidar uma base de dados que permita a tomada de decisões baseada em evidências, será desenvolvido e disponibilizado para todos os gestores o Painel de Indicadores Estratégicos da Prefeitura do Recife (ferramenta online com atualização periódica de informações).

**A dinâmica do Monitoramento de Projetos promoverá o gerenciamento intensivo dos programas e projetos, a fim de garantir acompanhamento, análise e tomada de decisão para que as barreiras ou gargalos sejam removidos e os projetos sejam executados conforme programados.**

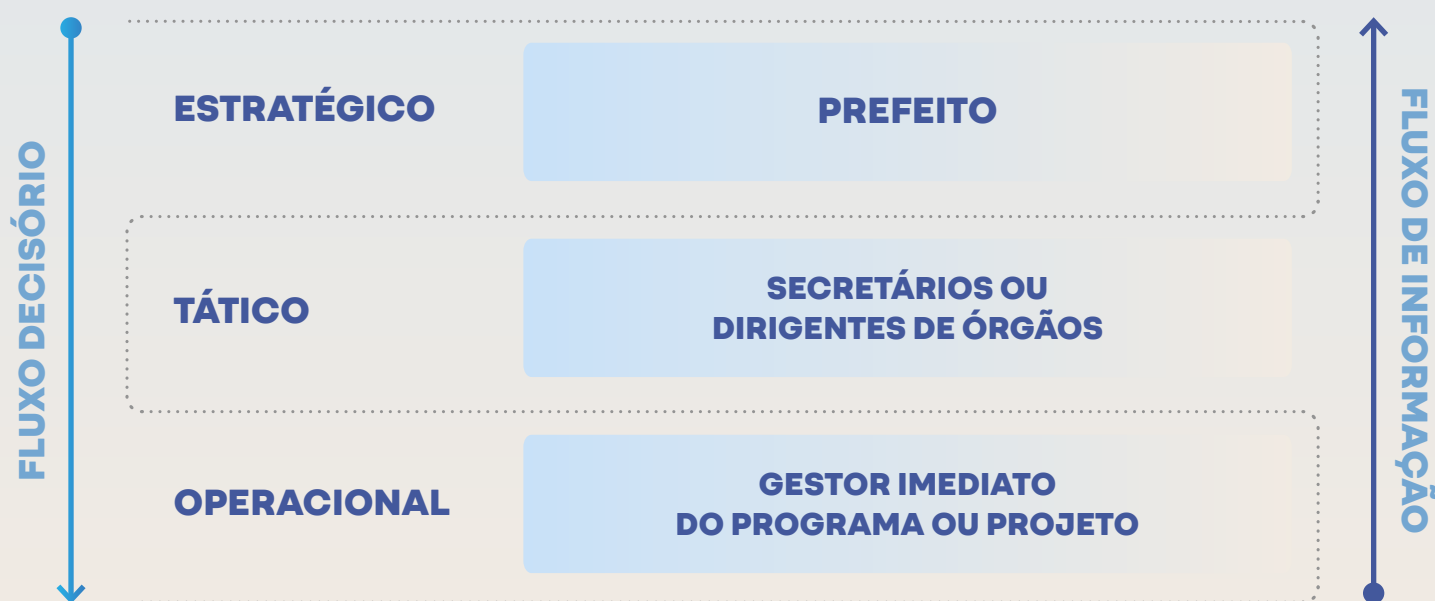
As reuniões ocorrerão de forma contínua e com alta frequência, com o objetivo de avaliar o andamento físico-financeiro, os riscos relevantes que podem comprometer o desempenho dos Programas e Iniciativas Estratégicas, bem como apontar problemas e propor soluções corretivas que subsidiem as decisões do prefeito e de outros atores pertinentes.

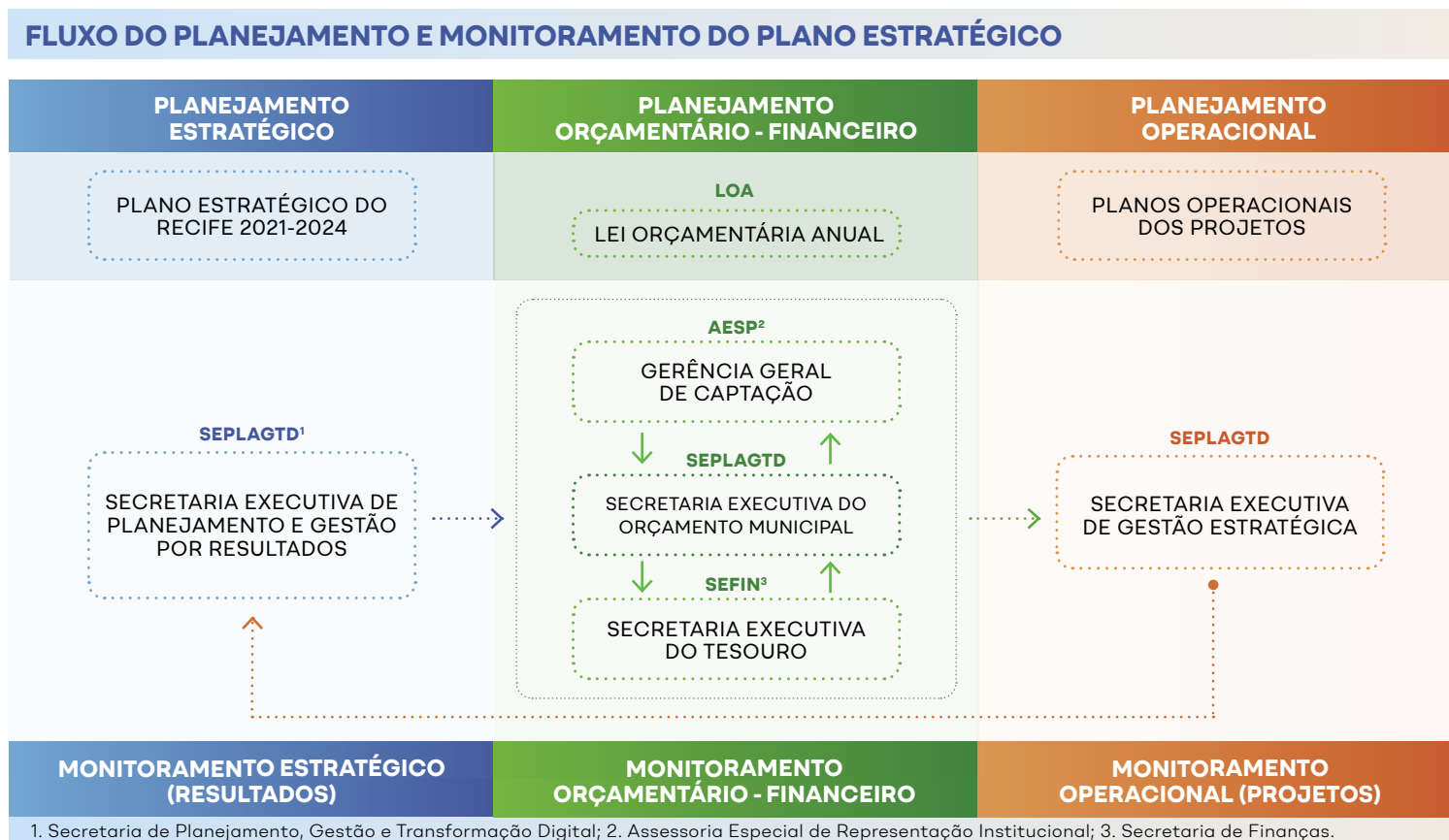
Acrescida à rotina de reuniões, o sistema TARGET, plataforma de gerenciamento de projetos, baseado em “marcos críticos”, também será utilizado de forma online para possibilitar o acompanhamento em tempo real das etapas e dos avanços de cada projeto.

As reuniões de monitoramento estratégico de resultados ou as de projetos terão como participantes o prefeito, os secretários do Núcleo de Gestão (secretários dos órgãos das áreas meio da Prefeitura), secretários e diretores de órgãos que compõem as respectivas áreas fins, secretários-executivos, gerentes de programas e projetos estratégicos, pontos focais e outros atores que se fizerem necessários.

Além das de nível estratégico, também deverão ocorrer reuniões de monitoramento nos níveis tático e operacional que, entre outros objetivos, deverão fornecer subsídios para o processo decisório governamental nas reuniões estratégicas. Nesse sentido, os problemas de nível operacional devem ser solucionados pelo responsável direto pelo projeto ou programa, com o apoio dos analistas da Secretaria de Planejamento, Gestão e Transformação Digital. Os problemas de nível tático, pelos secretários ou dirigentes de órgãos, e os problemas de nível estratégico, pelo prefeito, para tomada de decisão.

**FLUXO DECISÓRIO E DE INFORMAÇÃO DO MODELO DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**





Fonte: Secretaria de Planejamento Gestão e Transformação Digital (2021)

## IMPLEMENTAÇÃO

A fase de implementação do Plano Estratégico do Recife 2021-2024 iniciou-se no começo do ano de 2022, com a divulgação do conteúdo do plano para os secretários e dirigentes de órgãos da Prefeitura. Agora, de modo mais amplo, com a sua publicação, em formato online e acesso através do hotsite (rotadofuturo.recife.pe.gov.br), todos os servidores públicos municipais, parceiros, fornecedores, órgãos de outros poderes e esferas e, especialmente, a sociedade civil em geral podem conhecer as ações que transformarão nossa cidade nos próximos anos. Em seguida, outras ações serão implementadas de modo a dar ampla divulgação

ao plano, prezando pelos cuidados com a pandemia de Covid-19. Estão previstos eventos para o lançamento e apresentação do Plano Estratégico do Recife 2021-2024 e do Mapa da Estratégia - Recife na Rota do Futuro para todos os servidores, junto com encontros setoriais para apresentação dos programas e iniciativas para cada um dos órgãos da administração pública com a participação dos integrantes da Rede de Gestão.

Além disso, alguns princípios e ações estruturadoras serão observados e implementados ao longo dos anos, de modo a zelar pela garantia do êxito do plano estratégico:

- Captação e priorização de recursos financeiros para implementação das iniciativas do plano;
- Estabelecimentos de políticas, regras e procedimentos alinhados às estratégias;
- Redesenhos e melhoria contínua dos processos;
- Instituição dos acordos de resultados - modelo de recompensas e incentivos;
- Alinhamento da estrutura organizacional com a estratégia.



**MAPA DA  
ESTRATÉGIA  
RECIFE NA  
ROTA DO FUTURO**



Um dos principais produtos do processo de planejamento estratégico, o **Mapa da Estratégia - Recife na Rota do Futuro** é uma ferramenta visual de gestão, cujo objetivo é comunicar de forma mais eficiente e dinâmica a estratégia da Prefeitura, apresentando a identidade organizacional da gestão (missão, visão e premissas) e os seus objetivos ao longo dos próximos anos. A ferramenta, baseada na metodologia Balanced Scorecard (BSC), auxilia as instituições, sejam públicas ou privadas, na estruturação da estratégia a ser colocada em prática.

Por meio do Balanced Scorecard (BSC), é possível construir soluções para iniciar um plano a ser executado, tendo em vista a visão de futuro que a organização almeja, bem como os objetivos estratégicos que se deseja atingir. Assim, é possível equilibrar a relação de causa-efeito das perspectivas para o desempenho organizacional.

O instrumento elaborado pela Prefeitura do Recife retrata todas as etapas do planejamento estratégico implementado e reflete a construção através do processo colaborativo entre os entes da administração pública municipal e da sociedade civil. A partir do Mapa da Estratégia, é possível ter, de forma ilustrativa, o modelo de gestão adotado pelo Governo, no qual o cuidado com o cidadão permeia todas as ações desenvolvidas.

A lógica do planejamento governamental para 2021-2024 está dividida em quatro grandes dimensões estratégicas, denominadas “Viver Bem”, “Viver as Oportunidades”, “Viver a Cidade” e “Gestão Integrada e Digital”. Por meio delas, a administração municipal reflete a necessidade da obtenção de resultados efetivos para o alcance, em quatro anos, de uma cidade com mais igualdade de oportunidades para a população recifense.

Cada uma das dimensões estratégicas engloba um conjunto de Eixos Estratégicos, que consistem nas temáticas que visam agrupar, de forma sistemática, as iniciativas da gestão a serem executadas para a concretização da visão de futuro.

São 12 os Eixos Estratégicos: Desenvolvimento Social; Meio Ambiente e Sustentabilidade; Desenvolvimento Econômico; Segurança Cidadã; Participação Cidadã; Cultura e Bem-Estar; Desenvolvimento Urbano; Educação; Saúde; Transformação Digital; Gestão e Governança; e Capital Humano.

Um Eixo Estratégico está diretamente associado a um Objetivo Estratégico. **Os objetivos retratam os desafios que a gestão municipal deverá superar para conseguir implementar sua estratégia e estão interconectados entre si.** Eles impactam uns aos outros e impulsionam as ações governamentais em direção ao futuro desejado.



IGREJA DA SOLEDADE

AS UNIDADES  
RETOR  
PLANTÃO

POLÍCIA



## EIXOS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

DIMENSÃO	EIXO	OBJETIVOS
 <b>Viver Bem</b>	 <b>Educação</b>	Ampliar o acesso e promover a melhoria da qualidade da educação.
	 <b>Segurança Cidadã</b>	Prevenir a violência com a promoção da cultura de paz.
	 <b>Saúde</b>	Assegurar a atenção humanizada, a qualidade e a expansão dos serviços de saúde.
	 <b>Desenvolvimento Social</b>	Enfrentar desigualdades com geração de oportunidades, garantia de direitos e proteção social.
 <b>Viver as Oportunidades</b>	 <b>Meio Ambiente e Sustentabilidade</b>	Fomentar o desenvolvimento sustentável aliado à preservação natural e à proteção animal.
	 <b>Desenvolvimento Econômico</b>	Gerar oportunidades com estímulo ao ambiente de negócios e à qualificação profissional.
 <b>Viver a Cidade</b>	 <b>Desenvolvimento Urbano</b>	Melhorar a infraestrutura urbana, priorizando a mobilidade ativa e as condições de habitabilidade.
	 <b>Cultura e Bem-Estar</b>	Descentralizar e democratizar os acessos à cultura, ao lazer e aos esportes.
 <b>Gestão Integrada e Digital</b>	 <b>Gestão e Governança</b>	Ampliar a capacidade de entregas e a qualidade dos serviços com modelo de gestão integrado e digital.
	 <b>Capital Humano</b>	Potencializar o ambiente organizacional com a valorização e qualificação do servidor.
	 <b>Transformação Digital</b>	Agilizar serviços públicos com governança digital para dar maior foco no atendimento ao cidadão.
	 <b>Participação Cidadã</b>	Promover cidadania ativa estimulando o diálogo, a transparência e o engajamento da sociedade.

# MAPA DA ESTRATÉGIA

A leitura do Mapa começa no Ponto de Partida, que, como acontece nos produtos de BSC, está localizado na parte inferior.

A partir daí, o leitor vai se deparando com os direcionadores estratégicos, que configuram-se em bases sólidas nas quais foram estabelecidos os conceitos amplos centrais da estratégia do Governo para os quatro anos de gestão, bem como para a definição dos programas, ações e metas específicas, apontados neste documento.





### Segurança cidadã.

Prevenir a violência com a promoção da cultura de paz.

### Desenvolvimento social.

Enfrentar desigualdades com geração de oportunidades, garantia de direitos e proteção social.

### Educação.

Ampliar o acesso e promover a melhoria da qualidade da educação.

### Saúde.

Assegurar a atenção humanizada, a qualidade e a expansão dos serviços de saúde.

## Viver a Cidade



### Desenvolvimento urbano.

Melhorar a infraestrutura urbana, priorizando a mobilidade ativa e as condições de habitabilidade.

### Cultura e bem-estar.

Descentralizar e democratizar os acessos à cultura, ao lazer e aos esportes.

## Viver as Oportunidades



### Desenvolvimento econômico.

Gerar oportunidades com estímulo ao ambiente de negócios e à qualificação profissional.

### Meio ambiente e sustentabilidade.

Fomentar o desenvolvimento sustentável aliado à preservação natural e à proteção animal.

## Gestão Integrada e Digital



### Transformação digital.

Agilizar serviços públicos com governança digital para dar maior foco no atendimento ao cidadão.

### Participação cidadã.

Promover a cidadania ativa estimulando o diálogo, a transparência e o engajamento da sociedade.

### Capital humano.

Potencializar o ambiente organizacional com a valorização e a qualificação do servidor.

### Gestão e governança.

Ampliar a capacidade de entregas e a qualidade dos serviços com modelo de gestão integrado e digital.

## Premissas

Transparência nas ações  
Qualidade dos serviços  
Busca pela inovação  
Eficiência no uso dos recursos

Partida: as pessoas no centro de tudo



**PLANO  
ESTRATÉGICO  
DO RECIFE  
2021-2024**

## A mobilização em torno do processo de planejamento estratégico tornou-se uma das prioridades da gestão municipal. Corporificadas neste Plano Estratégico do Recife 2021-2024,

as ações governamentais passam a contar com uma ferramenta fundamental de orientação sobre os princípios que regem a Prefeitura, permeando todos os níveis de governança da administração - estratégico, tático e operacional -, conforme os conjuntos de atuação.

O Plano Estratégico apresenta a todos o universo da Gestão da Prefeitura do Recife - e àquelas instituições que dialogam com ela - a estruturação detalhada sobre os programas, iniciativas estratégicas, indicadores e metas elaborados para alcançar os objetivos do governo ao longo dos próximos anos.

O Plano também reflete o direcionamento da gestão em torno de um planejamento multidisciplinar, transversal e flexível, guiado por metodologias e instrumentos que compreendem e se adequam ao atual cenário econômico, social e sanitário e que, conseqüentemente, são capazes de efetivar as proposições referentes às ações mitigadoras e estruturadoras.

Ao adentrar por cada uma das dimensões e dos eixos estratégicos que fazem parte de cada uma delas, o leitor terá acesso aos 97 programas que a administração municipal executará até 2024. **Esses programas reúnem 406 iniciativas elaboradas pelas equipes dos 34 órgãos da Prefeitura do Recife a partir dos estudos e análises técnicas dos servidores, da participação da sociedade civil, através das consultas públicas, e do trabalho coordenativo da Rede de Gestão responsável pelo planejamento estratégico.** Além das iniciativas, foram pactuadas 104 metas que a administração pública municipal pretende alcançar, proporcionando uma mudança efetiva na qualidade de vida dos cidadãos de todo o Recife.



DIMENSÃO/EIXO	PROGRAMAS	INICIATIVAS	METAS
 <b>Viver Bem</b>	<b>23</b>	<b>117</b>	<b>37</b>
 Educação	6	22	8
 Segurança Cidadã	5	27	7
 Saúde	4	21	12
 Desenvolvimento Social	8	47	10
 <b>Viver as Oportunidades</b>	<b>18</b>	<b>59</b>	<b>24</b>
 Meio Ambiente e Sustentabilidade	6	20	9
 Desenvolvimento Econômico	12	39	15
 <b>Viver a Cidade</b>	<b>29</b>	<b>151</b>	<b>31</b>
 Desenvolvimento Urbano	19	99	25
 Cultura e Bem-Estar	10	53	6
 <b>Gestão Integrada e Digital</b>	<b>27</b>	<b>79</b>	<b>12</b>
 Gestão e Governança	9	32	5
 Capital Humano	5	15	1
 Transformação Digital	9	20	2
 Participação Cidadã	4	12	4
<b>Total geral</b>	<b>97</b>	<b>406</b>	<b>104</b>

Quadro - Resumo Programas, Iniciativas e Metas por Eixo Estratégico e Oçamento estimado do Plano Estratégico

VALOR INVESTIMENTO	VALOR CUSTEIO	VALOR TOTAL
<b>R\$ 514.883.000,00</b>	<b>R\$ 574.766.000,00</b>	<b>R\$ 1.089.649.000,00</b>
R\$ 256.340.000,00	R\$ 216.427.000,00	R\$ 472.767.000,00
R\$ 117.797.000,00	R\$ 74.817.000,00	R\$ 192.614.000,00
R\$ 95.200.000,00	R\$ 136.058.000,00	R\$ 231.258.000,00
R\$ 45.546.000,00	R\$ 147.464.000,00	R\$ 193.010.000,00
<b>R\$ 91.337.000,00</b>	<b>R\$ 63.970.000,00</b>	<b>R\$ 155.307.000,00</b>
R\$ 49.165.000,00	R\$ 3.060.000,00	R\$ 52.225.000,00
R\$ 42.172.000,00	R\$ 60.910.000,00	R\$ 103.082.000,00
<b>R\$ 2.626.603.000,00</b>	<b>R\$ 329.733.000,00</b>	<b>R\$ 2.956.336.000,00</b>
R\$ 2.297.879.000,00	R\$ 217.252.000,00	R\$ 2.515.131.000,00
R\$ 328.724.000,00	R\$ 112.481.000,00	R\$ 441.205.000,00
<b>R\$ 113.207.000,00</b>	<b>R\$ 63.437.000,00</b>	<b>R\$ 176.644.000,00</b>
R\$ 60.400.000,00	R\$ 29.691.000,00	R\$ 90.091.000,00
R\$ 11.670.000,00	R\$ 12.384.000,00	R\$ 24.054.000,00
R\$ 38.327.000,00	R\$ 1.092.000,00	R\$ 39.419.000,00
R\$ 2.810.000,00	20.270.000,00	R\$ 23.080.000,00
<b>R\$ 3.346.030.000,00</b>	<b>1.031.906.000,00</b>	<b>4.377.936.000,00</b>

**DIMENSÃO ESTRATÉGICA**

VIVER BEM				VIVER AS OPORTUNIDADES	
EDUCAÇÃO	SEGURANÇA CIDADÃ	SAÚDE	DESENVOLVIMENTO SOCIAL	MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE EDUCACIONAL	REDE COMPAZ	AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE DE SAÚDE	AÇÕES DE DIREITOS HUMANOS	DIREITO E PROTEÇÃO DOS ANIMAIS	CRÉDITO POPULAR - CREDPOP
BOA VISÃO RECIFE	AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE DE ATENDIMENTO À MULHER	BORA SE CUIDAR	AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE DE ASSISTÊNCIA SOCIAL	LICENCIAMENTO DIGITAL AMBIENTAL	DESENVOLVE
EDUCA RECIFE	CENTROS ARRECIFES	HOSPITAL DA CRIANÇA	POLÍTICA PARA A JUVENTUDE	PLANO LOCAL DE AÇÕES CLIMÁTICAS	EMBARQUE DIGITAL
ENSINO DE PROGRAMAÇÃO	RECIFE CIDADE LEITORA	SAMU	POLÍTICA PARA MULHER E IGUALDADE DE GÊNERO	RECICLA MAIS	GERAÇÃO DE OPORTUNIDADE RECIFE (GO RECIFE)
INFÂNCIA NA CRECHE	RECIFE PELA PAZ		POLÍTICA SOBRE DROGAS	RECIFE ARBORIZADA	INVESTE RECIFE
PRIMEIRAS LETRAS			PRIMEIRA INFÂNCIA DO RECIFE	SOLUÇÕES BASEADAS NA NATUREZA	PLANO DE AGROECOLOGIA URBANA
			RECIFE ACOLHE		PLANO DE POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO TURÍSTICO DA CIDADE
			AMPLIAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA SOCIAL		PLANO DE TURISMO CRIATIVO
					POLÍTICAS DE APOIO À CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
					RECENTRO: ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS
					REQUALIFICAÇÃO DAS ESCOLAS PROFISSIONALIZANTES
					VIRADA ECONÔMICA



VIVER A CIDADE		GESTÃO INTEGRADA E DIGITAL			
DESENVOLVIMENTO URBANO	CULTURA E BEM-ESTAR	GESTÃO E GOVERNANÇA	CAPITAL HUMANO	TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	PARTICIPAÇÃO CIDADÃ
A CASA É SUA	ACESSIBILIDADE À CULTURA PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA	CENTRO INTEGRADO DE OPERAÇÕES DO RECIFE	EDUCAÇÃO NA SAÚDE	GOVERNANÇA DE DADOS	GAMIFICAÇÃO PARA ENGAJAMENTO DO CIDADÃO
AÇÕES NOS MORROS	CULTURA QUE TOCA	ESCRITÓRIO DE PARCERIAS INOVADORAS	FORMAÇÃO CONTINUADA DO SUAS	MODERNIZAÇÃO INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA	GOVERNO ABERTO
CAMINHOS DO RECIFE	ESPORTES PARA TODOS E TODAS	FORTALECIMENTO DA GESTÃO DISTRITAL NA SAÚDE	FORTALECIMENTO DA GESTÃO DO TRABALHO NA SAÚDE	PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	INOVAÇÃO ABERTA
CIDADE LIMPA	INCENTIVO À CULTURA	AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DE INVESTIMENTO	FORTALECIMENTO DA GESTÃO TERRITORIAL	QUERO IMPACTAR	TODOS PELO RECIFE
HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - PLHIS	MOVE CULTURA	MODELO DE GESTÃO POR RESULTADOS	RH ESTRATÉGICO	TRANSFORMAÇÃO DIGITAL EM FINANÇAS	
ILUMINAÇÃO PÚBLICA	PRAÇAS E PARQUES	PLANO DE AJUSTE FISCAL		TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA CULTURA	
LEGISLAÇÃO URBANÍSTICA	PROMOÇÃO DO LAZER	GOVERNANÇA MUNICIPAL		TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA EDUCAÇÃO	
LIMPEZA URBANA	RECENTRO: ATIVAÇÃO CULTURAL	RECENTRO: GESTÃO E GOVERNANÇA		TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA SAÚDE	
RECIFE SANEADO	ORLA DE BOA VIAGEM	RECIFE PARCERIAS		UNIFICAÇÃO DO LICENCIAMENTO	
PAVIMENTAÇÃO E MANUTENÇÃO DE VIAS E DOS CANAIS	REQUALIFICAÇÃO DOS MERCADOS PÚBLICOS				
PROMOÇÃO DA SEGURANÇA VIÁRIA					
RECENTRO: RECONEXÃO E RECONEXÃO DOS ESPAÇOS AFETIVOS					
REQUALIFICAÇÃO DE FEIRAS E DE EQUIPAMENTOS DE COMÉRCIO POPULAR					
REQUALIFICAÇÃO DE PONTES, PASSARELAS E PONTILHÕES					
REVITALIZAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO URBANA					
TÁ APRUMADO					
URBANIZAÇÃO					
AÇÕES PARA A MOBILIDADE URBANA					
PLANEJAMENTO DA MOBILIDADE					





Enfrentar o desafio histórico da desigualdade social passa pela garantia de direitos fundamentais, pela exigência em assegurar serviços públicos de qualidade a todas as pessoas, sem aceitar que qualquer parcela da população seja excluída desse movimento de transformação, que deve ser intenso e contínuo. Todos têm o direito de acessar os programas e ações do Poder Público Municipal, visando o bem-estar social e uma vida digna. É dever da Prefeitura oferecer uma educação básica para todos e de qualidade, uma saúde mais humanizada, que atenda às demandas daqueles que precisam de atendimento médico. Este pacto pela transformação também passa pela segurança cidadã, a segurança alimentar, a convivência familiar e pelo acesso de toda a comunidade à rede de assistência e proteção social.

Eixos: Educação - Segurança Cidadã - Saúde - Desenvolvimento Social

#### Eixos



Educação



Segurança  
Cidadã

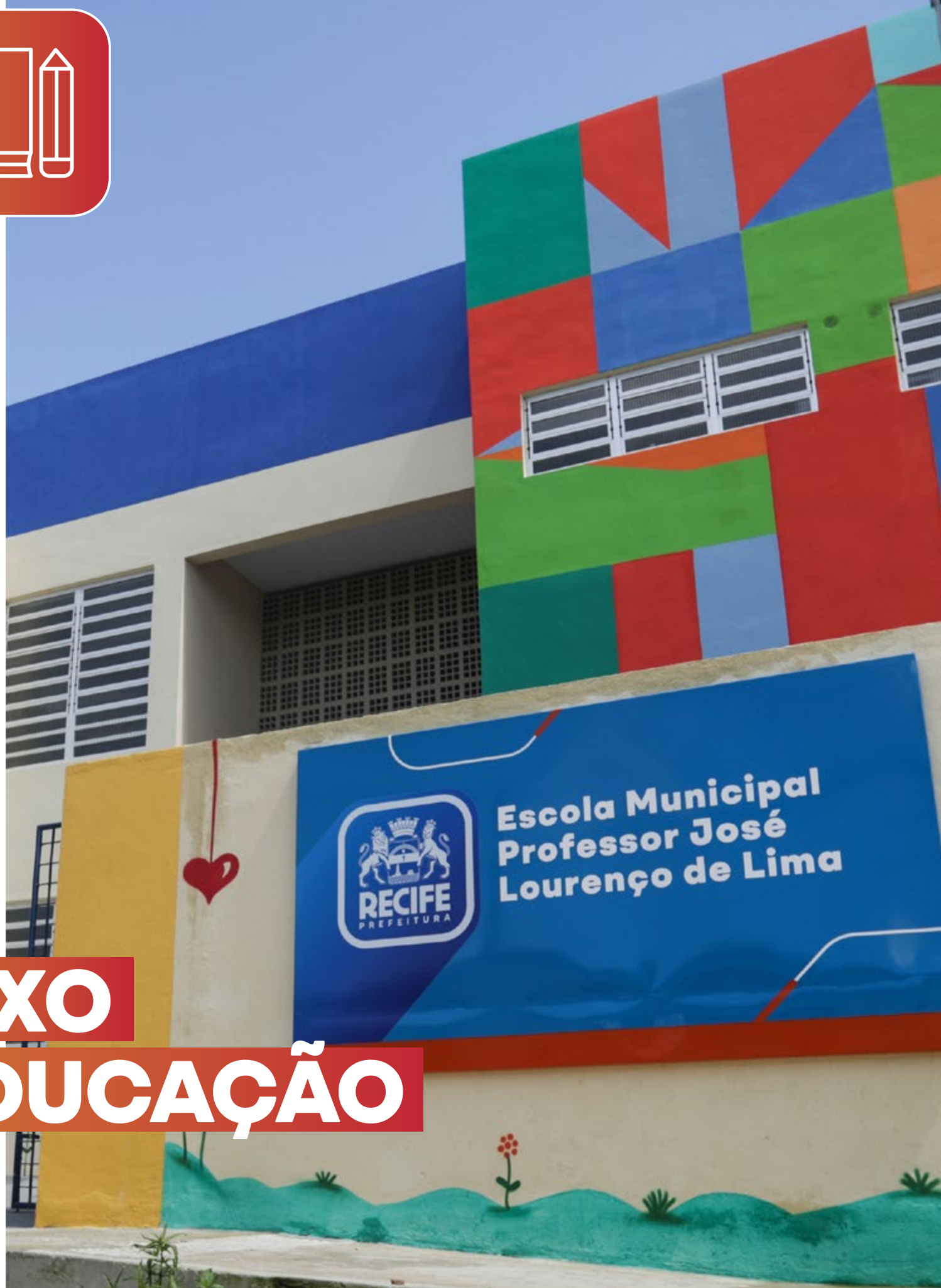


Saúde



Desenvolvimento  
Social

# VIVER BEM



**EIXO**  
**EDUCAÇÃO**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Ampliar o acesso e promover a melhoria da qualidade da educação.

A oferta de uma Educação de qualidade é um compromisso colocado em prática. É um direito fundamental da população e uma ferramenta essencial para a construção de uma cidade mais justa, mais cidadã, capaz de promover a igualdade de oportunidades para todos.

O Recife registrou uma melhora substancial na qualidade do ensino nos últimos anos, como mostram os resultados do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB). A evolução é registrada tanto nos Anos Iniciais do Ensino Fundamental (de 4,3 em 2011 para 5,2 em 2019) quanto nos Anos Finais (de 3,1 em 2011 para 4,7 em 2019).

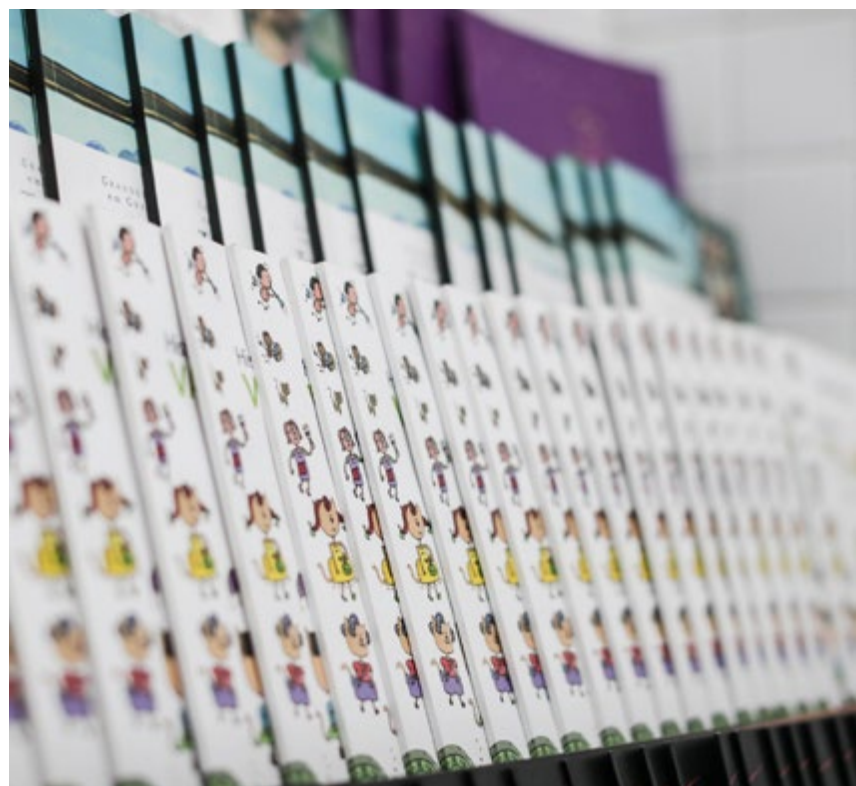
Mas os desafios ainda são muitos, sobretudo depois dos impactos da pandemia da Covid-19.

**É preciso eliminar as desigualdades na origem, com a universalização da Educação de qualidade para todos, em especial à primeira infância (fase dos 0 aos 6 anos de idade), com um aumento substancial no número de vagas em creches.**

A estratégia da gestão engloba iniciativas que buscam assegurar a qualidade do ambiente educacional e do processo de ensino e aprendizagem, entre elas a valorização dos profissionais e o investimento em uma melhor e mais moderna infraestrutura física das unidades, junto com a incorporação de novos equipamentos tecnológicos, ofertando uma das redes mais modernas do país.

*"A creche Ariano Suassuna é excelente. A estrutura é muito boa, a comida das crianças é muito boa, as professoras e a gestora têm muito cuidado com os filhos da gente. Lá na sala do meu filho mesmo, tem duas crianças com autismo. Não tem essa coisa de separar e isso é foi muito bom pro aprendizado do meu filho, que não tem deficiência. No início da pandemia, meu filho vivia me pedindo pra voltar pra creche. Ele ama aquele lugar. Esse tipo de creche deveria ter em todo canto"*

**Tatiane Maria Nunes,**  
dona de casa, Córrego da Fortuna



## METAS

- Atingir o índice de 65% de crianças alfabetizadas até os 07 anos de idade até 2024
- Ampliar em 100% o número de vagas em creches até 2024
- Aumentar a nota do IDEB no Ensino Fundamental Anos Iniciais para 5,8 em 2023
- Aumentar a nota do IDEB no Ensino Fundamental Anos Finais para 5,1 em 2023
- Aumentar a nota do IDEPE no Ensino Fundamental Anos Iniciais para 6,1 em 2024
- Aumentar a nota do IDEPE no Ensino Fundamental Anos Finais para 5,1 em 2024
- Requalificar 100 unidades escolares até 2024
- Implantar 20 novas unidades escolares até 2024

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



4. EDUCAÇÃO  
DE QUALIDADE



8. TRABALHO  
DECENTE E  
CRESCIMENTO  
ECONÔMICO



10. REDUÇÃO DAS  
DESIGUALDADES



12. CONSUMO  
E PRODUÇÃO  
RESPONSÁVEIS

# INFÂNCIA NA CRECHE

Fortalecer a Educação Infantil e ampliar as vagas em creches é o principal objetivo do programa Infância na Creche. O Programa atuará em quatro grandes eixos: construção de novas creches com foco na expansão da infraestrutura própria; ampliação e requalificação de unidades já existentes, permitindo o aumento de vagas e melhoria da estrutura; parcerias com instituições sem fins lucrativos, atuando em conjunto com unidades comunitárias vinculadas a ONGs, Fundações e Cooperativas Educacionais; e estudos para parceria público privada (PPP), viabilizando a construção de creches através de parcerias.

## INICIATIVAS

- Construir novas sedes de creches existentes;
- Implantar o novo modelo de creches conveniadas;
- Transformar unidades do Espaço Pertencer em creches escolas municipais;
- Ampliar e requalificar creches existentes;
- Construir novas creches.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Duplicar o número de vagas em creches no Recife;
- Garantir a permanência e o desenvolvimento das crianças matriculadas a rede de ensino municipal.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 55.000.000,00	R\$ 95.000.000,00	<b>R\$ 150.000.000,00</b>

# PRIMEIRAS LETRAS

Maior programa de letramento da história da Rede Municipal de Ensino do Recife, o Primeiras Letras visa garantir a efetiva alfabetização dos estudantes na idade certa, ou seja, até os 7 anos de idade. Beneficiará, até o ano de 2024, 255 unidades de ensino, na busca pela alfabetização de todas as crianças que estudam na rede garantindo, além de uma educação de qualidade, o acesso às demais etapas de ensino com maior aprendizagem e melhores oportunidades de um futuro melhor.

## INICIATIVAS

- Revisar a matriz curricular garantindo alinhamento com a Base Nacional Comum Curricular;
- Promover a formação de gestores, coordenadores pedagógicos, técnicos e professores da rede municipal de ensino;
- Disponibilizar material pedagógico específico complementar para aplicação nas escolas;
- Implementar sistemática de monitoramento e avaliação de dados e resultados pedagógicos na rede municipal;
- Implantar política de incentivo financeiro para as escolas com os melhores resultados nas avaliações.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Assegurar a alfabetização na idade certa de crianças até 7 anos de idade;
- Reduzir a defasagem da taxa de distorção idade-ano nas escolas da rede municipal de educação;
- Engajar os profissionais da rede na nova política de alfabetização;
- Realizar a formação de mais de dois mil profissionais, entre formadores, coordenadores pedagógicos; professores, equipes técnicas e gestores escolares;
- Criar cultura de monitoramento e avaliação de dados e resultados.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 15.000.000,00	-	<b>R\$ 15.000.000,00</b>



# AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE EDUCACIONAL

O objetivo é ampliar a oferta de vagas da rede municipal de ensino, promovendo a melhoria da estrutura das unidades da rede educacional. O programa prevê a realização de obras de ampliação, requalificação e construção de escolas.

## INICIATIVAS

- Construir novas unidades escolares;
- Ampliar sedes de escolas existentes;
- Requalificar a infraestrutura de unidades escolares;
- Construir novas sedes de escolas.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Ofertar escolas com ambientes propícios ao ensino e à aprendizagem;
- Garantir o efetivo cumprimento do calendário letivo;
- Ampliar a quantidade de vagas nas escolas da rede municipal disponibilizadas para a população.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 80.241.000,00	-	<b>R\$ 80.241.000,00</b>

# EDUCA RECIFE

O EducaRecife é um programa de ensino híbrido que inaugura um novo modelo educacional no município. Integra, por meio de tecnologias digitais, momentos presenciais e remotos com o objetivo de promover uma educação de qualidade e acessível, garantindo a aprendizagem dos estudantes da rede municipal. O programa se configura na ampliação dos tempos e espaços de aprendizagem e conta para isso com a estruturação de estúdios para gravação de aulas, oferta de internet gratuita e a disponibilização de uma plataforma para acompanhamento das aulas e interação entre os estudantes e professores.

## INICIATIVAS

- Estruturar unidade educacional para aulas digitais, instalada no Centro de Educação, Tecnologia e Cidadania (CETEC), na Boa Vista;
- Implementar plataforma digital para ensino online;
- Oferecer formação para profissionais da rede de municipal de educação para criação de conteúdo destinado à plataforma;
- Adquirir equipamentos tecnológicos para alunos e professores da rede municipal de ensino;
- Ofertar internet gratuita para todos os gestores, professores e estudantes da rede.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Oferecer ensino de qualidade e acessível a todos os alunos da rede municipal de ensino;
- Ter profissionais qualificados na criação de conteúdos didáticos para plataformas e aplicativos;
- Consolidar novas estratégias e práticas no atendimento educacional não presencial para a manutenção do vínculo pedagógico entre os estudantes e a escola.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 103.099.000,00	R\$ 113.427.000,00	<b>R\$ 216.526.000,00</b>

# BOA VISÃO RECIFE

Visa propiciar, através do teste de acuidade visual, a saúde ocular dos alunos da rede municipal de educação. Dessa forma, a iniciativa pretende promover condições favoráveis ao aprendizado dos alunos, melhorando o rendimento escolar dos estudantes da rede de ensino municipal, contribuindo com a redução das taxas de evasão e reprovação.

## INICIATIVAS

- Ofertar exames oftalmológicos para os alunos da rede municipal de ensino;
- Disponibilizar óculos para os alunos com saúde ocular comprometida.

## RESULTADO ESPERADO

- Promover a saúde ocular dos estudantes da rede municipal de educação.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 3.000.000,00	-	<b>R\$ 3.000.000,00</b>

# ENSINO DE PROGRAMAÇÃO

O principal objetivo deste Programa é proporcionar aos alunos da rede municipal de ensino conteúdos de programação e o desenvolvimento de novas habilidades, em especial, do pensamento computacional. O projeto permitirá, ainda, aos jovens contemplados a prática do raciocínio lógico, o estímulo à criatividade e ao senso de coletividade, além da melhoria de desempenho em outras disciplinas.

## INICIATIVA

- Ofertar o ensino de programação para estudantes do ensino fundamental.

## RESULTADO ESPERADO

- Desenvolver nos estudantes da rede municipal conhecimento e habilidades em linguagem computacional.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 8.000.000,00	<b>R\$ 8.000.000,00</b>



COMPAZ



**EIXO**  
**SEGURANÇA**  
**CIDADÃ**



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Prevenir a violência com a promoção da cultura de paz

Como toda grande metrópole brasileira, o Recife tem na redução da violência e da criminalidade um dos seus maiores desafios. Ainda somos uma das capitais mais violentas do País, com um número de perdas de vidas jovens (entre 12 e 30 anos) elevado (cerca de 60% do total de CVLIs no ano). Os casos de violência doméstica, de gênero, familiar, sexual, racial e por intolerância religiosa também são preocupantes e precisam de iniciativas capazes de reduzi-los drasticamente.

**No entanto, os dados apontam para um aumento da sensação de segurança e da construção de uma cultura de paz e tolerância**, baseada na garantia de direitos e oportunidades e na melhoria da qualidade de vida nas áreas mais vulneráveis da cidade. De 2013 a 2020, houve uma redução de 33,06% no número de CVLIs, o que pode ser justificado por ações como o Compaz - Centros Comunitários da Paz, reconhecida como a principal iniciativa para a redução da desigualdade, segundo a organização não-governamental Oxfam Brasil e o Programa Cidades Sustentáveis.

Para avançar no objetivo de transformar o Recife em uma cidade com mais Segurança Cidadã, é preciso focar nas iniciativas de prevenção às causas de crime, violência, conflitos urbanos e sensação de insegurança na sociedade, ou seja, agir para redução dos fatores de risco e aumento dos fatores de proteção ao cidadão. As ações são intersetoriais e transversais a diversos órgãos da estrutura do Poder Executivo Municipal, que devem buscar atuar de modo integrado entre si, com as demais esferas do Executivo e de outros Poderes, além de estabelecer parcerias com o setor privado e o terceiro setor, a fim de reunir esforços para gerar resultados efetivos para a população.

*"Eu fui na inauguração do Compaz lá do Coque e achei uma maravilha. Fico imaginando quando um Compaz vier aqui pro Ibura. A gente precisa de verdade. É muita criança e muito jovem sem fazer nada o dia todo. É um espaço que a gente sabe que vai trazer mais qualidade de vida. Se vier pra cá certeza que vai é faltar vaga do tanto de gente que vai querer participar das atividades!"*

**Nalice de Albuquerque de Souza,**  
representante do PREZEIS Ibura



## METAS

- Ampliar em 300% o número de Mediações de Conflitos;
- Ampliar em 300% os atendimentos à mulher vítima de violência;
- Ampliar em 50% o número de atendimentos dos COMPAZ;
- Reduzir a taxa de CVLI para 25 por 100 mil habitantes;
- Reduzir a ocorrência de CVP na cidade para menos de 13 mil por ano;
- Reduzir o número de casos de feminicídio em 50%;
- Reduzir a ocorrência de violência contra a mulher em 40%.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**4. EDUCAÇÃO DE QUALIDADE**



**5. IGUALDADE DE GÊNERO**



**10. REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES**



**11. CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS**



**16. PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES**



# RECIFE PELA PAZ

Programa intersetorial de prevenção social, enfrentamento à violência e promoção da cultura de paz no Recife, tem como objetivo melhorar os indicadores de violência da cidade, por meio da integração entre diversas políticas públicas nos territórios mais vulneráveis.

## INICIATIVAS

- Ampliar o uso de novas tecnologias de gestão da informação e de inteligência para prevenção da violência em vias públicas;
- Melhorar a iluminação pública em pontos com maior ocorrência de violência;
- Implantar e/ou requalificar espaços urbanos de convivência seguros e acessíveis em áreas de vulnerabilidade, através do programa Mais Vida e da implantação de Unidades de Vida Articulada;
- Implementar ações voltadas ao enfrentamento de situações de risco e de reinserção social;
- Implementar ações previstas na Lei da Política Municipal de Cultura de Paz e Justiça Restaurativa;
- Implementar modelo de gestão que viabilize a integração dos diversos atores com foco no monitoramento sistemático de ações e resultados, na tomada de decisões baseadas em evidências e na persecução das metas pactuadas;
- Fortalecer a integração do município com as forças policiais, com o poder público e a sociedade civil.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Reduzir indicadores criminais, em especial, crimes contra a vida e contra o patrimônio;
- Ampliar a sensação de segurança da população recifense;
- Ter mais espaços de convivência pela cidade, estimulando a população a usufruir do espaço urbano com mais segurança;
- Estimular e fortalecer a cultura de paz e a valorização da vida.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 16.266.000,00	R\$ 1.735.000,00	<b>R\$ 17.501.000,00</b>

# REDE COMPAZ

Programa baseado na experiência colombiana das Bibliotecas Parques e de outros espaços de cidadania, os Compaz são equipamentos que se destacam tanto pela qualidade da infraestrutura física quanto pela quantidade dos serviços oferecidos, a exemplo da oferta de atividades educacionais, esportivas, de saúde e bem-estar, culturais, de qualificação profissional e de geração de renda. A Rede Compaz atua na inclusão social e no fortalecimento comunitário como forma de prevenção à violência.

## INICIATIVAS

- Implantar Compaz no bairro do Totó (atual CSU Bidu Krause);
- Implantar Compaz no bairro do Pina;
- Implantar Compaz no bairro do Ibura;
- Implementar novo modelo de gestão da Rede Compaz;
- Promover atendimento jurídico especializado nas unidades existentes (Compaz por Direitos).

## RESULTADOS ESPERADOS

- Prevenir a violência através da inclusão social e do fortalecimento comunitário;
- Promover a cultura e o acesso à cidadania.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 75.783.000,00	R\$ 72.000.000,00	<b>R\$ 147.783.000,00</b>

# CENTROS ARRECIFES

Os Centros Arrecifes são espaços descentralizados de prevenção social que ofertarão serviços dos Centros de Referência da Assistência Social - CRAS, de mediação de conflitos, de oficinas socioculturais e de qualificação para o público jovem, além de outras ações relacionadas à promoção da cultura de paz e à redução dos riscos e vulnerabilidades sociais. O projeto prevê a implantação de uma rede capilarizada e conectada de serviços e políticas públicas nas comunidades mais vulneráveis da cidade.

## INICIATIVAS

- Implantar Centros Arrecifes nas comunidades mais vulneráveis da cidade;
- Expandir a capacidade de atendimento para proteção social básica através da ampliação da rede de Centros de Referência de Assistência Social (CRAS);
- Ampliar os serviços de prevenção e mediação de conflitos sociais, de forma extrajudicial;
- Disponibilizar oficinas de cultura, esportes, lazer e qualificação profissional voltadas para o público jovem;
- Implantar espaços multimídia para o público juvenil recifense, incluindo atividades de leitura, lazer, comunicação e educação.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Promover a cultura de paz;
- Reduzir a vulnerabilidade e os riscos sociais, em especial a violência, nos territórios de atuação;
- Aumentar os fatores de proteção para a população mais vulnerável, promovendo o fortalecimento dos vínculos familiares e comunitários;
- Solucionar, de forma pacífica e ágil, conflitos e impasses sociais;
- Disseminar a cultura da conciliação, da solução consensual e pacífica dos conflitos sociais;
- Estimular o protagonismo, a socialização e geração de vínculos entre o público jovem.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 20.000.000,00	-	<b>R\$ 20.000.000,00</b>

# AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE DE ATENDIMENTO À MULHER

Prevenir os casos de violência contra a mulher, por meio da ampliação e melhoria dos equipamentos destinados ao acolhimento de mulheres vítimas de violência é o foco deste programa. As iniciativas que o compõem visam prestar assistência social, emocional e jurídica às vítimas, além de contribuir com a redução dos índices de violência e feminicídio na cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Ampliar o atendimento à mulher em situação de violência nos Compaz e no Centro da Mulher Metropolitana Júlia Santiago;
- Implantar unidade móvel de atendimento à mulher em situação de vulnerabilidade;
- Implantar unidade do Centro de Referência Clarice Lispector na RPA-06 (bairro do Ibura);
- Ampliar a atuação da Brigada Maria da Penha;
- Implantar o Centro Bárbara de Alencar de Promoção de Direitos da Mulher.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Prevenir e reduzir a ocorrência de feminicídios e de violências contra a mulher;
- Ampliar e descentralizar o atendimento oferecido às mulheres vítimas de violência.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 5.428.000,00	R\$ 1.082.000,00	<b>R\$ 6.510.000,00</b>

# RECIFE CIDADE LEITORA

Estimular o hábito da leitura como uma forma de promover a conscientização, prevenção e combate à intolerância e às violências é a proposta do programa Recife Cidade Leitora. Alinhado com as diretrizes e pilares da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco), o Programa visa democratizar o acesso ao livro, ao fomento e a valorização da leitura, da literatura e da Cultura Digital.

## INICIATIVAS

- Promover a expansão das bibliotecas públicas na Rede Compaz;
- Implantar bibliotecas e/ou espaços de leitura em equipamentos públicos como parques, hospitais e Centros de Assistência Social;
- Fortalecer a Rede de Bibliotecas Pela Paz através da ampliação do acervo disponibilizado;
- Realizar chamamento público para as bibliotecas comunitárias integrarem a Rede de Bibliotecas pela Paz;
- Promover formação das equipes que compõem a rede de bibliotecas.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Prevenir a violência, disseminar a cultura de paz e fortalecer a cidadania, fomentando a relação cotidiana da comunidade com a leitura, escrita e aprendizagem;
- Promover a inclusão social e cultural através do acesso ao conhecimento;
- Estimular, desmistificar e tornar atrativo o hábito da leitura, desde a primeira infância;
- Apoiar no desenvolvimento do senso crítico, da criatividade e imaginação, especialmente em crianças e jovens.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 320.000,00	-	<b>R\$ 320.000,00</b>



**EIXO  
SAÚDE**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Assegurar a atenção humanizada, a qualidade e a expansão dos serviços de saúde

A população do Recife ganhou, nos últimos anos, uma série de equipamentos e programas inovadores na área da Saúde, como o Hospital da Mulher, o Hospital do Idoso, as Upinhas, as UPAs Especialidades e o Mãe Coruja, entre outros. Como resultado, **a cidade alcançou conquistas importantes na redução das taxas de mortalidade infantil e materna, bem como na elevação da expectativa de vida dos seus cidadãos.**

No entanto, diversos desafios ainda se impõem, em especial os que se referem à mortalidade por causas evitáveis, reduzíveis por ações adequadas de imunoprevenção, promoção à saúde, prevenção, controle e atenção às doenças, como as cardiovasculares, neoplasias e as causas externas acidentais ou por violências. Um cenário muito comum a qualquer grande cidade do Brasil.

Aliado a isso, a partir de 2020, o sistema de saúde da cidade tem sido impactado pela pandemia de COVID-19. Além do esforço para atender aos milhares de infectados pela doença, a crise sanitária também obrigou o Poder Público Municipal a conviver com o aumento exponencial de casos relacionados à saúde mental, às doenças crônicas, à violência doméstica e à necessidade de uma maior atenção aos idosos.

Diante disso, mais do que nunca o acesso aos serviços de saúde se configura como um requisito fundamental para nos transformarmos em uma cidade mais humanizada, onde a população possa se sentir cuidada e acolhida. O que exige uma série de intervenções governamentais de médio e longo prazos.

Assim, as estratégias na área da Saúde devem perpassar toda a rede de atendimento, desde a abordagem preventiva realizada pelas equipes de saúde da família, as campanhas de vacinação, as ações para o enfrentamento ao Covid-19, até os serviços de média e alta complexidade. As iniciativas devem focar no fortalecimento da infraestrutura e da capacidade de atendimento do sistema de saúde pública, por meio da ampliação da rede, do investimento na contratação e melhoria de trabalho dos profissionais e na humanização dos processos e da relação com os pacientes.

O Eixo Saúde também contempla ações de incentivo à prática de hábitos saudáveis, a fim de reduzir o sedentarismo e, conseqüentemente, o risco de doenças como obesidade, hipertensão, diabetes e outras de ordem física e psíquica. Recife tem sido uma referência no país com programas como a Academia da Cidade, a Ciclofaixa do Turismo e Lazer e a Academia Recife, além da ampliação de espaços públicos para a prática de atividades esportivas e de lazer.

A mudança na saúde também parte de um atendimento mais humanizado, próximo da população, que pode ter a tecnologia como recurso disponível para o agendamento de consultas e exames, a exemplo do que já foi possível vivenciar com o plano de vacinação da capital pernambucana.

*"Eu fiz o agendamento pelo site. Não tive dificuldade para fazer. O atendimento no local foi muito rápido, os profissionais esclareceram para mim e a minha mãe sobre a vacina. Além disso, o ambiente estava todo limpo e tranquilo. Apesar de haver uma quantidade razoável de gente, não demorou. Se tivesse a possibilidade de agendar consultas pelo site, pelo computador, seria mais cômodo e prático, porque evitaria fila."*

**Gercina Santos Silva,**  
Técnica de Enfermagem, Tamarineira.

## METAS

- Reduzir em 10% a taxa de mortalidade por doença cardiovascular e diabetes (DCNT - 30 a 69);
- Manter o estoque de medicamentos e material médico hospitalar no nível de abastecimento máximo preconizado;
- Ampliar em 100% as requalificações de infraestrutura predial concluídas dentro do prazo;
- Alcançar no mínimo 95% de cobertura vacinal para crianças menores de 1 ano;
- Ampliar para 40% o percentual de partos normais realizados nos Centros de Partos Normais;
- Reduzir a mortalidade infantil para um patamar de 9,6 por mil nascidos vivos;
- Reduzir a mortalidade materna para um patamar menor de 70 óbitos por 100 mil nascidos vivos;
- Reduzir em 40% o tempo na fila de espera para realização de procedimentos especializados críticos;
- Ampliar a cobertura da atenção básica do município para 65% da população;
- Atender 100% das ocorrências que necessitem de atendimento pelo SAMU-192;
- Atender 80% dos imóveis para controle vetorial das arboviroses;
- Alcançar 95% das licenças sanitárias de serviços de saúde com atividades de alto risco emitidas no período preconizado.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:





# AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE DE SAÚDE

O programa é constituído por um conjunto de iniciativas que visam a ampliação e a melhoria do atendimento e do acesso à rede municipal de saúde, por meio da requalificação e construção de novas unidades de saúde. As ações também se destinam a melhoria da qualidade dos serviços ofertados à população recifense.

## INICIATIVAS

- Ampliar a atuação da estratégia de saúde da família;
- Requalificar unidades da atenção básica de saúde;
- Implantar 11 unidades de saúde da família;
- Iniciar operação da UPA-E Mustardinha e UPA-E Iburá;
- Requalificar unidades da rede de média e alta complexidade;
- Implementar mutirão de cirurgia e exames;
- Reformar o laboratório Julião Paulo da Silva, promovendo a centralização dos demais laboratórios municipais;
- Ampliar rede de Atenção Psicossocial;
- Construir e equipar Centro de Atenção Psicossocial Infantil;
- Implantar Centros de Partos Normais (Bandeira Filho e Professor Arnaldo Marques);
- Implantar Serviço de Assistência Especializada (SAE-HIV/Aids Infantil);
- Reformar e ampliar o Centro de Vigilância dos Animais - CVA;
- Requalificar polos do programa Academia da Cidade;
- Melhorar a disponibilidade de medicamentos nas unidades básicas de saúde.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Garantir o acesso da população a serviços de saúde de qualidade, com tratamento humanizado e qualificado;
- Incentivar a prática de exercício físico e hábitos saudáveis;
- Melhorar a saúde, o bem-estar e a qualidade de vida da população recifense.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 30.000.000,00	R\$ 136.058.000,00	<b>R\$ 166.058.000,00</b>

# SAMU

O Serviço de Atendimento Móvel de Urgência - SAMU tem como principal objetivo chegar brevemente à vítima após ter ocorrido um agravo à sua saúde que possa levar a sofrimento, sequelas ou até mesmo à morte. O SAMU Recife conta com uma frota de 24 ambulâncias, cuja média de atendimento mensal é de 3.800 ocorrências.

## INICIATIVAS

- Implantar nova sede do SAMU;
- Renovar e ampliar frota de ambulâncias e motolâncias do SAMU.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Assegurar à população serviço de atendimento móvel emergencial com qualidade e humanizado.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 2.500.000,00	-	<b>R\$ 2.500.000,00</b>

# HOSPITAL DA CRIANÇA

Oferecer assistência hospitalar pediátrica especializada é o principal objetivo desta iniciativa. O Hospital da Criança será um equipamento de saúde que visa fortalecer as ações de proteção e garantia de direitos a crianças entre 0 e 12 anos de idade na cidade do Recife

## INICIATIVA

- Implantar Hospital da Criança.

## RESULTADO ESPERADO

- Garantir atendimento pediátrico especializado com qualidade à população.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 61.500.000,00	-	<b>R\$ 61.500.000,00</b>

# BORA SE CUIDAR

O programa desenvolve ações de prevenção e controle de endemias, por meio de campanhas e inspeções in loco realizadas pelos agentes municipais de saúde ambiental. As iniciativas pretendem expandir o trabalho de enfrentamento às arboviroses, tais como Dengue, Chikungunya, Zika e outras doenças, em todo o território da cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Promover campanhas educativas e preventivas contra o mosquito *Aedes Aegypti* em toda a cidade;
- Realizar atividades de inspeção para o enfrentamento de arboviroses como Dengue, Chikungunya, Zika e outras doenças;
- Expandir e fortalecer as ações do programa Bora se Cuidar em toda a cidade do Recife.

## RESULTADO ESPERADO

- Reduzir taxas de doenças endêmicas causadas pelo mosquito *Aedes Aegypti*.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.200.000,00	-	<b>R\$ 1.200.000,00</b>



**HOSPITAL  
EDUARDO CAMPOS**  
DA PESSOA IDOSA

SUS+





**EIXO**  
**DESENVOLVIMENTO**  
**SOCIAL**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Enfrentar as desigualdades com a geração de oportunidades, garantia de direitos e proteção social

A desigualdade social que historicamente atinge os grandes centros populacionais do País é o principal entrave para a construção de uma sociedade mais solidária, plural e inclusiva. O Recife não foge a essa dura realidade e tem como **um dos principais desafios a serem vencidos o acesso da população menos favorecida aos direitos fundamentais, através a implementação de ações que assegurem, de forma efetiva, a igualdade de oportunidades e o respeito às minorias e aos grupos mais vulneráveis**, independentemente da idade, condição física, classe social, orientação sexual, gênero, religião, raça e etnia.

O ponto de partida para um trabalho exitoso é reconhecer que há um longo caminho a ser percorrido até que a cidade se livre de preconceitos ou discriminação de qualquer natureza. O cenário provocado pela pandemia de COVID-19, que levou muitas famílias a uma situação de vulnerabilidade social, apenas torna essa tarefa mais árdua e desafiadora.

O Poder Público Municipal construiu estratégias de consolidação e ampliação da rede do Sistema Único de Assistência (SUAS) do Recife, fundamental para a prevenção ao risco social. Como o investimento em ações para o fortalecimento dos vínculos familiares e comunitários, além do atendimento e acompanhamento familiar e de indivíduos que se encontram em situação de risco pessoal e social. Bases importantes foram erguidas nos últimos anos, com uma maior oferta de iniciativas de proteção social e de segurança alimentar, como os Abrigos Casa Lar e os Restaurantes Populares. Mas é importante reconhecer que ainda há muito a avançar.

Uma ação efetiva na área do Desenvolvimento Social implica no fortalecimento do sistema municipal de promoção e proteção dos direitos humanos, com as ações de defesa ativa dos direitos fundamentais dos segmentos vulneráveis; a descentralização da atuação do poder público em territórios considerados vulneráveis; o combate à exclusão e ao racismo institucional; a proteção às pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida, e a garantia do direito à alimentação adequada para as famílias em situação de pobreza, extrema pobreza e risco nutricional.

Complementando as iniciativas que visam à redução das desigualdades, está a inclusão por meio da geração de oportunidades, que abre espaço ao desenvolvimento das capacidades produtivas, sociais e culturais.

*Achei que foi muito bom porque saí da rua. Era muito difícil para mim e para as minhas crianças. Tenho quatro filhos, todos menores de idade. Já faz sete meses que estou trabalhando e meus filhos não moram mais na rua, porque agora eu consigo manter a casinha que o meu sogro deixou pra gente. Eu vou para o trabalho e eles vão para a escola ou ficam com a minha mãe. Que a Prefeitura continue assim, ajudando as pessoas que precisam.*

**Adriana Pereira de Lima,**  
Serviços gerais do Creas,  
Joana Bezerra.

## METAS

- Reduzir em 7% o número de pessoas em situação de pobreza;
- Reduzir em 6% o número de pessoas em situação de extrema pobreza;
- Reduzir em 15% o número de pessoas em situação de rua;
- Ampliar em 50% os serviços de atendimento à população em situação de rua;
- Ampliar em 50% o número de crianças atendidas através das ações voltadas para a primeira infância no SUAS;
- Ampliar em 20% o número de pessoas atendidas pelas casas de acolhida da Prefeitura;
- Triplicar a cobertura dos serviços de proteção social básica;
- Aumentar em 40% o número de refeições distribuídas diariamente nos restaurantes populares;
- Reduzir a desigualdade de renda medida pelo índice Gini para 0,549 em 2024;
- Ampliar em 300% a quantidade de jovens atendidos pelos projetos de juventude.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**1. ERRADICAÇÃO DA POBREZA**



**2. FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL**



**3. SAÚDE E BEM-ESTAR**



**4. EDUCAÇÃO DE QUALIDADE**



**5. IGUALDADE DE GÊNERO**



**8. TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO**



**10. REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES**



**16. PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES**



# AÇÕES DE DIREITOS HUMANOS

A garantia de direitos a todos os seres humanos independe da raça, crença, sexo, nacionalidade, religião e qualquer outra condição. As iniciativas a seguir buscam promover o combate ao racismo e às violências de gênero, raça e orientação sexual.

## INICIATIVAS

- Fortalecer o programa de Combate ao Racismo Institucional;
- Ampliar o programa Recife Sem Preconceito e Discriminação;
- Implementar as ações do Plano Municipal da Igualdade Racial.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Proteger e garantir os direitos, em especial, dos grupos minorizados;
- Combater práticas de discriminação racial, de gênero, religiosa ou de qualquer outra natureza.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 300.000,00	<b>R\$ 300.000,00</b>

# AMPLIAÇÃO E MELHORIA DA REDE DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Garantir a proteção social dos cidadãos, em especial, indivíduos e famílias em situação de vulnerabilidade social é o principal objetivo da assistência social. A fim de permitir a ampliação e melhoria da rede municipal de assistência social, um conjunto integrado de ações serão implementadas ao longo da gestão, de modo a expandir os serviços de proteção social básica e especial na cidade.

## INICIATIVAS

- Implantar Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) nas novas unidades da rede Compaz e nos Centro Arrecifes;
- Implantar um Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) na comunidade Irmã Dorothy.
- Implantar um Centro de Referência Especializado da Assistência Social (CREAS) no Compaz do Iburá;
- Requalificar a rede de Acolhimento da Assistência Social;
- Implantar duas novas Casas de Acolhimento para Pessoa Idosa;
- Implantar uma Casa de Acolhimento para Criança e Adolescente Vítimas de Violência Doméstica;
- Implantar uma Casa de Acolhimento para Pessoas LGBTQIA+;
- Implantar um Centro de Convivência da Pessoa Idosa;
- Implantar duas Residências Inclusivas para Pessoa com Deficiência;
- Requalificar o Abrigo Ieda Lucena.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Fortalecer os vínculos familiares e comunitários;
- Ampliar o acolhimento e assegurar a proteção integral a indivíduos e famílias em situação de vulnerabilidade;
- Prevenir a ocorrência de situações de vulnerabilidades e riscos sociais.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 22.280.000,00	R\$ 48.937.000,00	<b>R\$ 71.217.000,00</b>

# AMPLIAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

O objetivo é ampliar os serviços da Política de Assistência Social para garantir que o cidadão ou a família sejam amparados em situações de vulnerabilidade ou risco social.

## INICIATIVAS

- Ampliar o Serviço de Convivência e o Fortalecimento de Vínculos (SCFV), em parceria com clubes desportivos ou recreativos da cidade;
- Implantar o programa Família Acolhedora, serviço de acolhimento a crianças e adolescentes vítimas de violência doméstica e/ou em risco social;
- Realizar busca ativa de famílias em situação de vulnerabilidade social nas localidades de maior vulnerabilidade para referenciamento nos Centros de Referência da Assistência Social (CRAS).

## RESULTADOS ESPERADOS

- Fortalecer as relações familiares e comunitárias, além de promover a integração e a troca de experiências, valorizando o sentido da vida coletiva;
- Garantir cuidados individualizados em ambiente familiar e afetuoso para crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 788.000,00	<b>R\$ 788.000,00</b>

# POLÍTICAS PARA A JUVENTUDE

Entender as singularidades e especificidades da juventude e garantir direitos a esta geração são premissas importantes para a Gestão Municipal. Para isso, o desenvolvimento de mecanismos de participação que estimulem o diálogo com jovens e/ou organizações juvenis é fundamental para a formulação e implementação de políticas públicas efetivas para a juventude.

## INICIATIVAS

- Implementar ações e realizar o acompanhamento sistemático de resultados do Plano Municipal da Juventude (Lei Municipal 18.279/2016), por meio do Comitê Intersetorial de Políticas Públicas da Juventude;
- Realizar Conferência Municipal da Juventude em 2022 e 2024;
- Realizar seminário de monitoramento do Plano da Juventude;
- Implementar programa de apoio à valorização de iniciativas juvenis do Recife - Vai Jovem;
- Implementar o programa Recife Aprendiz;
- Promover formação em temáticas relacionadas à juventude para os profissionais de saúde;
- Descentralizar as ações do Festival da Juventude.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Ampliar o diálogo com a juventude recifense, especialmente, com os que estão em situação de vulnerabilidade social;
- Impulsionar o acesso dos jovens ao primeiro emprego;
- Disseminar e democratizar o acesso ao Estatuto da Juventude;
- Apoiar técnica e financeiramente iniciativas da juventude recifense.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.200.000,00	R\$ 240.000,00	<b>R\$ 1.440.000,00</b>

# POLÍTICAS SOBRE DROGAS

Visa fortalecer as políticas públicas sobre drogas na cidade do Recife, em especial, a promoção do cuidado especializado ao usuário de drogas e seus familiares, através de escuta qualificada e acompanhamento individual ou em grupos, assim como o encaminhamento para outras redes de serviço e ampliação das ações de prevenção e geração de oportunidades para reintegração social.

## INICIATIVAS

- Implantar Centro de Referência para Políticas de Prevenção às Drogas;
- Requalificar a unidade móvel do programa Acolhe Vida.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Fortalecer a política municipal sobre drogas, ampliando a cobertura dos serviços de prevenção, cuidado e reinserção social;
- Entregar o Centro de Referência de Políticas Sobre Drogas.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.200.000,00	R\$ 15.600.000,00	<b>R\$ 16.800.000,00</b>

# PRIMEIRA INFÂNCIA DO RECIFE

O programa Primeira Infância do Recife é direcionado para crianças com faixa etária, entre 0 e 6 anos de idade, e cujas políticas públicas são orientadas pelos instrumentos: Marco Legal da Primeira Infância, instituído pela Lei 13.257/2016, e o Primeiro Plano Decenal para a Primeira Infância do Recife, instituído pela Lei no 18.769/2020. Única experiência no Brasil a dispor de secretaria executiva dedicada a temática, o programa conta com ações intersetoriais que envolvem as áreas de educação, saúde, assistência social, habitação, segurança social, entre outras.

## INICIATIVAS

- Ampliar o programa Mãe Coruja;
- Implantar dois Centros de Referência da Primeira Infância (CRIAR) nos Compaz Miguel Arraes e Eduardo Campos;
- Implantar dois laboratórios itinerantes de formação da Primeira Infância;
- Implantar núcleos de Primeira Infância na rede de Bibliotecas Pela Paz;
- Implantar as praças da infância;
- Implantar os Núcleos de Desenvolvimento Infantil – NDI;
- Ampliar o projeto Geração Afeto para estímulo das relações afetivas entre as famílias e as crianças.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Assegurar às crianças, de 0 a 6 anos, acesso à educação, à cultura, à saúde, à assistência social e ao espaço urbano;
- Garantir o pleno desenvolvimento integral: capacidades cognitivas, emocionais, motoras e sociais dos indivíduos na primeira infância;
- Ampliar e fortalecer o serviço de atendimento de reabilitação infantil.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 10.026.000,00	R\$ 10.927.000,00	<b>R\$ 20.953.000,00</b>

# RECIFE ACOLHE

O Recife Acolhe é um programa voltado para a população em situação de rua que visa mitigar os impactos causados pelas desigualdades sociais e acentuados durante o período da pandemia. A ação conta com atuação conjunta das órgãos municipais e do setor privado para garantir a ampliação de serviços de cuidado e acolhimento e ao acesso à moradia, à segurança alimentar e à empregabilidade.

## INICIATIVAS

- Implantar o Centro Integrado para Pessoas em Situação de Rua na RPA - 01 (Centro da Cidade);
- Implantar um Centro de Referência Especializado para a População em Situação de Rua (Centro POP) na RPA - 06;
- Implantar um Centro de Referência Especializado para a População Infanto-Juvenil em Situação de Rua (Centro Popinho) na RPA - 01;
- Implantar uma Casa de Acolhimento para Pessoas Adultas em Situação de Rua;
- Implantar Abrigo Noturno para pessoas em situação de rua;
- Reestruturar e ampliar os restaurantes populares;
- Realizar a implantação do programa Moradia Primeiro;
- Disponibilizar moradias tipo república para pessoa em situação de rua;
- Implantar programa de Escolarização Itinerante para População em Situação de Rua;
- Fortalecer a campanha Doe no Lugar Certo;
- Realizar o censo da população em situação de rua;
- Institucionalizar e regulamentar a Política para Pessoas em Situação de Rua.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Promover a inclusão social de pessoas em situação de rua;
- Combater a desigualdade social, por meio da promoção de oportunidades;
- Garantir atendimento integral, qualificado e humanizado para pessoas em situação de rua.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 10.840.000,00	R\$ 66.333.000,00	<b>R\$ 77.173.000,00</b>

# POLÍTICA PARA MULHER E IGUALDADE DE GÊNERO

O programa visa proporcionar autonomia financeira, através da oferta de serviços estruturados de forma a atender as necessidades de mulheres empreendedoras de baixa renda da cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Instituir Programa para Promoção da Autonomia Financeira de Mulheres de Baixa Renda - Tá Com Elas, através da incubação de negócios na cidade do Recife;
- Ofertar cursos de formação digital sobre empreendedorismo;
- Oferecer assessoria jurídica e contábil para mulheres empreendedoras;
- Implementar o programa Empodera com foco na disseminação de temas relacionados a equidade de gênero junto ao público jovem, de 12 a 17 anos, inseridos em contextos de vulnerabilidade.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Promover a autonomia financeira e estimular a criação ou expansão de negócios liderados por mulheres de baixa renda;
- Reduzir as desigualdades de gênero.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 4.339.000,00	<b>R\$ 4.339.000,00</b>



CREAS MIGUEL OJAVIA





MELÃO  
2,50 KIL



Uma cidade desenvolvida é aquela que oferece oportunidades aos seus cidadãos. A possibilidade de formação e qualificação profissional, da conquista de um emprego e geração de uma renda capazes de custear uma vida digna. Cabe também ao Poder Público Municipal fomentar as políticas de estímulo a um ambiente favorável de negócios, transformando a cidade em um potencial destino para a instalação de novas empresas, o estímulo a novos serviços e cadeias produtivas. Garantir uma infraestrutura moderna e que atenda as necessidades dos empreendedores; investir na formação de mão de obra qualificada, para que os postos de trabalho sejam ocupados pelos recifenses; investir em ciência e tecnologia para buscar soluções inovadoras de desenvolvimento das atividades econômicas em todas as áreas da cidade. Identificando e oferecendo ideias, apoio e financiamento aos empreendedores que movimentam a economia dos bairros. E tudo isso pensando de forma sustentável, respeitando os recursos naturais disponíveis, preservando e protegendo o meio ambiente. Uma cidade onde a população tem o direito de viver as oportunidades é uma cidade verdadeiramente democrática.

#### Eixos



Meio Ambiente e sustentabilidade



Desenvolvimento Econômico

# VIVER AS OPORTUNIDADES



**EIXO**

**MEIO AMBIENTE**

**E SUSTENTABILIDADE**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Fomentar o desenvolvimento sustentável aliado à preservação natural e à proteção animal

A proteção ao meio ambiente e à sustentabilidade tornaram-se demandas essenciais ao enfrentamento dos efeitos adversos das mudanças climáticas, e requer de todos uma transformação urgente de comportamento. O Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC), publicado no segundo semestre de 2021, nos traz uma mensagem clara e que requer uma ação imediata: esses efeitos já são irreversíveis e tendem a se agravar nos próximos anos caso nenhuma medida seja tomada para barrar os impactos da crise climática e ambiental.

**Se o mundo já está correndo contra o tempo para tentar evitar maiores prejuízos, no caso do Recife e sua peculiar geografia, somos uma das cidades, ao redor do globo, mais vulneráveis às mudanças climáticas.** Principalmente àquelas que podem provocar a elevação do nível do mar, devido às chuvas cada vez mais intensas, gerando áreas alagadas, deslizamentos de barreiras e erosão da faixa costeira, o que causa a diminuição da faixa de areia da praia. Ou seja, não faltam exemplos que reforçam essas premissas.

Mesmo com o investimento realizado nos últimos anos na área de infraestrutura urbana, com os serviços de macrodrenagem, limpeza de canais, colocação de lonas e malhas e a construção de encostas e escadarias nas áreas de morros, a cidade do Recife precisa continuar investindo de forma efetiva em ações que possibilitem a resiliência ambiental.

Ao decidir aderir a essa agenda, a administração pública estará investindo em ações com o objetivo de mitigar os impactos e propor soluções inovadoras e sustentáveis para o desenvolvimento de uma cidade que valoriza e preserva o meio ambiente e os seus recursos naturais. Ações como a proteção e ampliação de áreas verdes e de parques integrados com a natureza. O incentivo à mobilidade ativa, à proteção animal, ao compromisso de neutralização de carbono até 2050, ao saneamento básico, à proteção dos recursos hídricos e à melhoria da gestão integrada dos resíduos sólidos contemplam o conjunto das estratégias.

Contudo, além das iniciativas mencionadas, as ações na área do Meio Ambiente e Sustentabilidade precisam refletir o equilíbrio entre as dimensões ambiental, cultural, social e econômica, o que só é alcançado por meio da integração das políticas públicas e de um processo permanente de fortalecimento institucional e de participação social.

Uma atuação pautada numa gestão eficiente dos recursos, sobretudo os naturais, na adoção de novas formas de produção e consumo e na adaptação e resiliência às mudanças climáticas, visando à erradicação da pobreza, à equidade social e ao acesso universal a bens e serviços para a qualidade de vida das gerações presentes e futuras.

*"Há pouco mais de um ano, atuo como protetora da causa animal. Já levei mais de 20 pets, entre gatos e cachorros, para serem atendidos no hospital. A maioria dos atendimentos foram para castração, mas houve casos também de atropelamento, doença do carrapato e maus-tratos. Ter esse hospital é uma alegria para quem não tem condições de pagar por uma cirurgia ou socorrer um animal. Quando houver a ampliação, vai poder ajudar muitos outros animais. Aqui é tão bom, que seria ideal que outros prefeitos tivessem essa mesma iniciativa de construir um Hospital Veterinário em todas as cidades do país."*

**Juliana Alves da Silva,**  
empreendedora, Cordeiro.

## METAS

- Implantar 5 novos parques;
- Aumentar a taxa de recuperação de materiais recicláveis para 30%;
- Plantar 15.000 árvores nas áreas públicas;
- Implantar energia solar nos prédios públicos municipais;
- Eliminar a utilização de plástico descartável nos prédios públicos municipais;
- Ampliar em 37% a área verde de acesso público por pessoa até 2024;
- Publicar 3 novos planos de manejo das unidades de conservação da natureza
- Duplicar o número de atendimentos no Hospital Veterinário;
- Ampliar em 100% o número de pontos de entregas voluntária de materiais recicláveis.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



2. FOME ZERO  
E AGRICULTURA  
SUSTENTÁVEL



6. ÁGUA POTÁVEL  
E SANEAMENTO



7. ENERGIA LIMPA  
E ACESSÍVEL



9. INDÚSTRIA,  
INOVAÇÃO E  
INFRAESTRUTURA



11. CIDADES E  
COMUNIDADES  
SUSTENTÁVEIS



12. CONSUMO  
E PRODUÇÃO  
RESPONSÁVEIS



13. AÇÃO CONTRA  
A MUDANÇA  
GLOBAL DO CLIMA



14. VIDA  
NA ÁGUA



15. VIDA  
TERRESTRE

# DIREITO E PROTEÇÃO DOS ANIMAIS

Garantir o direito à saúde e proteção dos animais, impedindo atos de violência, crueldade, exploração e maus-tratos foram premissas para elaboração das iniciativas que integram a Política de Proteção e Defesa do Bem-estar Animal na cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Ampliar o Hospital Veterinário;
- Descentralizar as castrações por meio do Castramóvel;
- Ampliar a disponibilidade de espaços de lazer para pets (Parcões) na cidade.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Fortalecer a política de proteção animal, garantindo atendimento veterinário especializado e gratuito aos tutores de animais que residem na cidade;
- Promover a saúde animal, incentivando a prática de exercícios e a socialização com outros pets.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 9.500.000,00	R\$ 3.000.000,00	<b>R\$ 12.500.000,00</b>

# PLANO LOCAL DE AÇÕES CLIMÁTICAS

O Plano Local de Ação Climática (PLAC) possui como norte a neutralização de emissões de gases do efeito estufa até 2050. O Plano demonstra como o Recife implanta suas ações de acordo com os compromissos do Acordo de Paris, definindo metas para a redução de emissões de gases de efeito estufa na cidade e ações prioritárias para mitigar e adaptar aos efeitos da mudança do clima.

## INICIATIVAS

- Contratar estudo para preparação da infraestrutura do Recife frente às mudanças climáticas;
- Estruturar mercado de crédito de carbono;
- Implantar Política do Plástico Zero no Recife - ECORECIFE;
- Implementar o Programa de Enfrentamento às Mudanças Climáticas;
- Publicar de decreto - Norma de revisão das sanções ambientais;
- Publicar lei de revisão metodológica das compensações ambientais de Plano de Recuperação de Área Verde;
- Aprovar Plano de Manejo das Unidades de Conservação da Natureza (UCN's);
- Realizar abertura das UCN's para visitação pública;
- Implantar energia solar fotovoltaica em toda a rede de escolas da rede municipal.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Dispor de ações e diretrizes para o enfrentamento das mudanças climáticas no Recife;
- Dispor de legislação ambiental atualizada;
- Entregar 3 novos Planos de Manejo das Unidades de Conservação da Natureza (UCN's).

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 31.925.000,00	-	<b>R\$ 31.925.000,00</b>



# RECIFE ARBORIZADA

Esse projeto pretende ampliar a cobertura verde do espaço urbano da cidade do Recife. Redução do calor, bem-estar físico e mental da população, redução da poluição visual e conservação do meio ambiente são alguns dos benefícios atrelados ao projeto.

## INICIATIVAS

- Instalar viveiro florestal para produção de árvores jovens;
- Realizar a arborização de grandes corredores com padronização de cores da floração.

## RESULTADO ESPERADO

- Tornar Recife mais arborizada por meio do plantio de espécies nos principais corredores da cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 5.500.000,00	-	<b>R\$ 5.500.000,00</b>

# LICENCIAMENTO DIGITAL AMBIENTAL

Dispositivo administrativo de controle da Política Nacional de Meio Ambiente tem o objetivo de exercer o controle e acompanhamento preventivo de atividades que utilizem recursos naturais e que possam causar degradação ambiental.

## INICIATIVA

- Modernizar legislação ambiental.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Garantir a modernização da legislação ambiental;
- Otimizar o tempo de análise dos processos de licenciamento ambiental, reduzindo a burocracia.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	-	-

# SOLUÇÕES BASEADAS NA NATUREZA

O programa, desenvolvido na Ilha de Deus, visa implantar projetos de soluções baseadas na natureza, cuja finalidade é promover a economia circular da cadeia produtiva do sururu. Pretende também estabelecer um modelo de governança, precificação e incremento de renda das famílias que trabalham nessa cadeia produtiva.

## INICIATIVAS

- Elaborar modelo de cadeia produtiva da carcinicultura;
- Implantar projeto de reaproveitamento da casca do sururu na Ilha de Deus.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Ampliar a renda das famílias residentes na Ilha de Deus que dependem da cadeia produtiva da carcinicultura e do Sururu;
- Promover a qualificação profissional dos profissionais da cadeia produtiva da carcinicultura e do Sururu.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 2.000.000,00	-	<b>R\$ 2.000.000,00</b>

# RECICLA MAIS

O programa Recicla Mais visa estimular a coleta seletiva, por meio da promoção de feiras que acontecem mensalmente, de forma itinerante, nas comunidades atendidas pelo programa. Nessas feiras, o lixo plástico é trocado por produtos como cestos, saboneteiras e fruteiras. Outra frente do programa são as orientações dadas sobre esse tipo de resíduo, o impacto causado no meio ambiente pelo descarte irregular e como se dá o processo de transformação do lixo.

## INICIATIVAS

- Ampliar ações do Programa Recicla Mais para transformação do lixo plástico em produtos com valor agregado;
- Criar incentivos e estímulos à população para mudança de comportamento com relação ao descarte do lixo;
- Fomentar a criação de um ecossistema de empreendedorismo e inovação através do UpCycling.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Ampliar a conscientização da população quanto ao impacto causado pelo descarte irregular de resíduos, estimulando o consumo consciente;
- Promover a ampliação da renda de artesãos das comunidades atendidas pelo Programa;
- Reduzir a poluição de material plástico nos rios, canais, barreiras e demais espaços públicos.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 40.000,00	R\$ 60.000,00	<b>R\$ 100.000,00</b>





**EIXO  
DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Estratégico: Gerar oportunidades com estímulos ao ambiente de negócios e à qualificação profissional

O desenvolvimento econômico é ferramenta primordial para a promoção da liberdade, da independência e da transformação social. Não se trata simplesmente da leitura fria dos indicadores econômicos, mas de valorizar as iniciativas de geração de emprego e renda, do apoio ao empreendedorismo como um direito fundamental de todos.

Cabe ao Poder Público fomentar um ambiente de negócios favorável, capaz de atrair investimentos e empreendimentos, oportunizando uma maior quantidade de postos de trabalhos para a população. Fazer a roda da economia girar em favor de todos e não somente de uma pequena parcela, possibilitando uma ação efetiva de combate à desigualdade social.

Numa perspectiva geoeconômica, a cidade do Recife dispõe de uma posição privilegiada, não apenas dentro do Estado, mas na região Nordeste. É a capital de Pernambuco, a força motriz da Região Metropolitana do Recife (RMR) e está próxima a grandes polos de desenvolvimento, como o Complexo Industrial Portuário de Suape, o Polo Automotivo de Goiana ou o Polo de Confecções do Agreste. Mas, no nível regional, se encontra em uma localização equidistante às principais capitais do Nordeste, se configurando, de forma natural, como um potencial centro de distribuição e logística. É também porta de entrada e saída para outros continentes, como Europa e África, o que favorece a competitividade, integração e articulação econômica com os demais municípios brasileiros e com o mundo.

Por tudo isso, o Recife desponta na região com cadeias produtivas já consolidadas, tais como o Polo Médico, o Polo de Tecnologia capitaneado pelo Porto Digital, o Centro Logístico de Conexão Regional, as atividades ligadas ao Turismo e à Economia Criativa, entre outros. Mas é inegável que se faz necessário buscar novos investimentos para as atuais e novas cadeias que gerem um maior desenvolvimento econômico do município. Principalmente após o advento da pandemia de COVID-19, que causou prejuízos significativos para a economia de todo o mundo e, como não poderia deixar de ser, trouxe impactos negativos para o ambiente de negócios da cidade.

**Logo, cabe à Prefeitura do Recife fortalecer seus mecanismos e estratégias para ampliar a interação com os mais diversos segmentos econômicos e atividades produtivas locais, regionais, nacionais e internacionais.** Buscando atrair novas oportunidades de negócios, mas também dividindo as experiências de boas práticas, inovação tecnológica, partilhando os saberes adquiridos, com o propósito de construir alternativas que possam ampliar a capacidade econômica do município e gerar mais bem-estar social à população.

*"Eu tinha medo do empréstimo. Mas o agente do CredPop que me recebeu explicou tudinho. Peguei o empréstimo para renovar o estoque. Com certeza eu não teria condições de ter esse empréstimo se fosse por um banco. As prestações cabem no bolso da gente e como eu pago em dia, tenho direito a ficar livre da última! Quando eu terminar de pagar esse, eu já penso em pegar outro e crescer ainda mais. Vale muito a pena!"*

**Maria Dalva Gomes,**  
empreendedora, Várzea

## METAS

- Atrair R\$ 1,5 bilhões em novos empreendimentos para a cidade até 2024;
- Gerar 40.000 novos empregos formais no Recife até 2024;
- Continuar como primeiro lugar no Nordeste no Índice de Cidades Empreendedoras do Endeavor Brasil;
- Reduzir para 15% a taxa de desemprego até 2024;
- Realizar 40.000 operações de microcrédito do programa CREDPOP;
- Reduzir o tempo médio de abertura das empresas para 20 horas;
- Ampliar em 60% a quantidade de microempreendedores individuais localizados na cidade até 2024;
- Qualificar 2000 pessoas nas áreas de tecnologia da informação e comunicação, através do programa Embarque Digital;
- Reduzir o tempo médio de licenciamento de empreendimentos em 30%;
- Implantar 100% do Plano de Turismo Criativo;
- Aumentar em 30% o número de capacitações de agentes de turismo;
- Aumentar em 35% a quantidade de turistas no município;
- Aumentar em 30% a taxa de ocupação hoteleira na cidade;
- Aumentar em 20% a movimentação aeroportuária;
- Qualificar 10.000 pessoas para o mercado de trabalho por meio das escolas de educação profissional ou de parcerias público-privadas.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



2. FOME ZERO  
E AGRICULTURA  
SUSTENTÁVEL



4. EDUCAÇÃO  
DE QUALIDADE



5. IGUALDADE  
DE GÊNERO



8. TRABALHO  
DECENTE E  
CRESCIMENTO  
ECONÔMICO



9. INDÚSTRIA,  
INOVAÇÃO E  
INFRAESTRUTURA



10. REDUÇÃO DAS  
DESIGUALDADES



11. CIDADES E  
COMUNIDADES  
SUSTENTÁVEIS



12. CONSUMO  
E PRODUÇÃO  
RESPONSÁVEIS



17. PARCERIAS  
E MEIOS DE  
IMPLEMENTAÇÃO



# CRÉDITO POPULAR - CREDPOP

Estimular a economia local em meio à crise sanitária, promovendo a geração de emprego e renda, é o propósito do Programa de Crédito Popular do Recife (CredPop). O programa prevê a concessão de empréstimos de até R\$ 3 mil a empreendedores individuais, formais ou informais, microempresas, empresas de pequeno porte e organizações econômicas de caráter coletivo e solidário, dando prioridade a jovens, mulheres, pessoas negras e pessoas com deficiência.

## INICIATIVAS

- Realizar 40 mil operações de crédito, disponibilizando linhas de até R\$ 3 mil para cada beneficiário;
- Ofertar cursos de curta duração a fim de apoiar os beneficiários para o uso otimizado do crédito.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Estimular a economia local através da oferta de crédito à microempreendedores, ampliando a geração de emprego e renda na cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 30.000.000,00	R\$ 8.100.000,00	<b>R\$ 38.100.000,00</b>

# INVESTE RECIFE

Tem como objetivo atuar na promoção e atração de novos investimentos e negócios e na expansão dos empreendimentos já existentes na cidade. O programa busca apoiar os potenciais investidores em sua interlocução com os órgãos públicos locais, com o objetivo de facilitar o processo de tomada de decisão e de implantação de empreendimentos na cidade.

## INICIATIVAS

- Instituir a Agência Investe Recife para atração e promoção de investimentos na cidade (Iniciativa realizada em 2021);
- Divulgar as oportunidades de negócios do Recife em eventos nacionais e internacionais;
- Implantar programa de capacitação e incentivo à expansão de mercado das empresas recifenses;
- Ampliar a captação de investimentos, expansão de negócios recifenses e melhoria do ambiente de negócios;
- Desburocratizar processos e legislações para simplificar a relação das empresas com o poder público municipal.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Promover um ambiente inovador para atração de investimentos;
- Simplificar os processos burocráticos para a instalação de novos empreendimentos;
- Atrair novas empresas e empreendimentos para a cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.888.000,00	<b>R\$ 2.888.000,00</b>

# POLÍTICAS DE APOIO À CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Visa criar um ambiente mais favorável à pesquisa, desenvolvimento e inovação nas universidades, nos institutos públicos e nas empresas, especialmente, através da aprovação do Projeto de Lei do Novo Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação do Recife e da implementação de mecanismos de apoio e incentivo ao desenvolvimento científico e tecnológico da cidade.

## INICIATIVAS

- Aprovar o Projeto de Lei do Novo Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação do Recife;
- Implementar o projeto Salto Tecnológico para aceleração da difusão tecnológica e aumento da produtividade, estimulando a economia;
- Implementar o projeto Vitrine Tecnológica para incremento e apoio às atividades de inovação e tecnologia das universidades e Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs) localizados na cidade;
- Realizar o pagamento de bolsas e premiações para estimular o desenvolvimento de soluções efetivas para os desafios no setor público.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Promover a ampliação do desenvolvimento científico e tecnológico na cidade;
- Criar ambiente mais favorável à pesquisa, ao desenvolvimento e à inovação no Recife;
- Estimular a economia e o ambiente de negócios recifense.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 6.000.000,00	<b>R\$ 6.000.000,00</b>

# EMBARQUE DIGITAL

O programa Embarque Digital é uma parceria entre a Prefeitura do Recife e o Porto Digital com o objetivo de fomentar a formação de capital humano especializado para atuação nas áreas de tecnologia da informação e comunicação na cidade do Recife. Com foco na empregabilidade, o programa destina-se aos estudantes que tenham concluído o ensino médio na rede pública de educação.

## INICIATIVAS

- Diagnosticar constantemente as demandas do setor produtivo nas necessidades de mão de obra qualificada em tecnologia;
- Disponibilizar cursos de tecnologia e de graduação tecnológicos com currículos aderentes às demandas atuais do mercado;
- Implantar residência tecnológica para os estudantes em formação.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Prover a cidade do Recife de mão de obra capacitada e qualificada para atuação nas áreas de tecnologia da informação e comunicação.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 33.753.000,00	<b>R\$ 33.753.000,00</b>

# PLANO DE POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO TURÍSTICO DA CIDADE

O Programa tem como objetivo a criação das bases que colocarão o Recife como destino turístico inteligente. As ações do programa visam a integração permanente com o Trade de Turismo, a criação do Plano Estratégico de Posicionamento da Cidade, a consolidação do HUB hoteleiro e de aviação na cidade, bem como a veiculação de peças publicitárias, em escala nacional, que tenham como finalidade colocar Recife entre os mais desejados destinos turísticos.

## INICIATIVAS

- Criar as bases para validação da cidade como Destino Turístico Inteligente;
- Elaborar Plano Estratégico de Posicionamento da Cidade;
- Promover a integração permanente com Trade de Turismo;
- Consolidar HUB de aviação da cidade;
- Consolidar o HUB hoteleiro do Centro do Recife;
- Implantar o Observatório do Turismo;
- Promover campanhas do destino da cidade.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Estimular o ambiente de negócios e a geração de emprego e renda na cidade;
- Colocar a cidade do Recife entre os principais destinos turísticos do Brasil.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 5.495.000,00	<b>R\$ 5.495.000,00</b>

# PLANO DE TURISMO CRIATIVO

O programa criado em 2019, e que será renovado para o triênio 2022-2024, tem como objetivo traçar diretrizes que busquem o fomento do turismo criativo na cidade. Para tanto, a iniciativa formará condutores do turismo local nos territórios.

## INICIATIVAS

- Implementar ações do Plano de Turismo Criativo;
- Criar guia turístico com produtos, serviços e experiências do turismo criativo da cidade em modelo E-book (Iniciativa implementada em 2021);
- Formar condutores de turismo local em territórios de turismo criativo.

## RESULTADO ESPERADO

- Fortalecer o turismo criativo da cidade, disponibilizando a rota criativa em plataforma digital com todas as informações referente aos atrativos turísticos mapeados e georreferenciados.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 200.000,00	<b>R\$ 200.000,00</b>

# PLANO DE AGROECOLOGIA URBANA

O Plano de Agroecologia Urbana refere-se ao documento elaborado pela Prefeitura do Recife, após um processo de discussão iniciado em março/2021 com vários segmentos da sociedade, para nortear a política de agroecologia urbana do município. O plano é o resultado de reuniões com a sociedade – associações comunitárias, universidades e agricultores – para identificar desafios e soluções no segmento de segurança alimentar através do apoio a iniciativas como hortas comunitárias, escolares e institucionais, quintais produtivos, sistemas agroflorestais, pomares urbanos e criação de abelhas sem ferrão.

## INICIATIVAS

- Implantar duas fazendas urbanas em espaço público sem uso;
- Implantar e apoiar estruturas de produção como hortas, pomares, sistemas agroflorestais, roçados, hortas fitoterápicas e escolares;
- Capacitar 200 famílias em atividades produtivas gerando renda.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Ampliar a agroecologia urbana em 50 localidades da cidade com o apoio a 180 estruturas de produção como hortas, pomares, SAFs, roçados, hortas fitoterápicas e escolares.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 400.000,00	<b>R\$ 400.000,00</b>

# DESENVOLVE

A Agência Desenvolve Recife tem como objetivo reunir em um único espaço serviços destinados aos trabalhadores e microempreendedores como a Sala do Empreendedor, Agência do Trabalho, cursos de qualificação, coworking e ações do programa CredPop para apoio integral.

## INICIATIVA

- Implantar a Agência Desenvolve Recife na zona norte da cidade

## RESULTADO

### ESPERADO

- Estimular o crescimento econômico da cidade, disponibilizando diversos serviços voltados aos microempreendedores em um único local.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 10.000.000,00	-	<b>R\$ 10.000.000,00</b>



# GERAÇÃO DE OPORTUNIDADE (GO RÉCIFE)

O GO Recife é um programa acelerador de oportunidades de trabalho e de geração de renda que conta com um portal para conectar vagas de emprego e pessoas em busca de trabalho, além de funcionar como uma espécie de vitrine para diversos serviços autônomos. Reforçando o conceito de ser 'figital' (junção do ambiente físico com o ambiente digital numa estrutura híbrida), também dispõe de cursos de qualificação profissional online e presenciais. Para impulsionar a plataforma digital GO Recife, estratégias como o evento Arena GO, espaço dedicado em ajudar as pessoas no primeiro contato com a ferramenta, serão implementadas ao longo dos anos

## INICIATIVAS

- Implementar plataforma online do Programa Go Recife para acesso a vagas de emprego, estímulo ao empreendedorismo e formações (Iniciativa realizada em 2021);
- Realizar eventos Arenas Go em parceria com instituições públicas e/ou privadas;
- Ofertar capacitações para incentivo ao empreendedorismo na área de economia solidária;
- Ofertar cursos de qualificação através de parceria com instituições.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Estimular o empreendedorismo e a geração de renda na cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 3.574.000,00	<b>R\$ 3.574.000,00</b>

# VIRADA ECONÔMICA DO RECIFE

O programa tem por objetivo gerar oportunidades com estímulos ao ambiente de negócios e à qualificação profissional.

## INICIATIVAS

- Implementar benefícios para o Recentro;
- Implementar benefícios de crédito na nota para bares e restaurantes;
- Modernizar a lei de benefícios do Porto Digital.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Estimular o crescimento econômico da cidade, oportunizando o surgimento de novos empreendimentos.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 48.000,00	-	<b>R\$ 48.000,00</b>

# RECENTRO: ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS PÚBLICOS E PRIVADOS

Grande plano de requalificação do Centro que prevê a manutenção, o cuidado e o desenvolvimento das potencialidades econômicas, arquitetônicas, históricas e culturais de forma integrada dos Bairros do Recife, São José e Santo Antônio. Com o objetivo de atrair investimentos públicos e privados, o escopo do programa integra a criação de um mapa georreferenciado, interativo e dinâmico, com informações sobre o território do Centro do Recife.

## INICIATIVAS

- Realizar o acompanhamento de ações e projetos públicos e privados para atração de novos investimentos;
- Elaborar o Mapa de Oportunidades do Centro.

## RESULTADO ESPERADO

- Gerar novas oportunidades de negócios no Centro do Recife.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 300.000,00	<b>R\$ 300.000,00</b>

# REQUALIFICAÇÃO DAS ESCOLAS PROFISSIONALIZANTES

As Escolas Profissionalizantes do Recife foram criadas em 1964, passando a constituir a Rede de Ensino Profissionalizante do Recife a partir de 2003. Têm por objetivo atender às demandas de grande parte da população a partir dos 14 anos que busca qualificação específica e gratuita para ingressar no mercado de trabalho.

## INICIATIVAS

- Requalificar a rede de escolas profissionalizantes;
- Revisar a oferta de cursos profissionalizantes conforme a vocação econômica da microrregião.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Garantir a qualidade da infraestrutura das escolas profissionalizantes;
- Ampliar a oferta de cursos profissionalizantes na cidade de acordo com as necessidades de cada microrregião;
- Gerar oportunidades de emprego com estímulos ao ambiente de negócios e à qualificação profissional.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.124.000,00	R\$ 1.200.000,00	<b>R\$ 2.324.000,00</b>







A cidade precisa ser planejada para as pessoas, a fim de atender às necessidades de deslocamento de toda a população, independentemente do transporte que cada um utiliza, e para garantir os espaços imprescindíveis às relações sociais, ao desenvolvimento dos cidadãos e às práticas que promovem um estilo de vida saudável. Para isso, a gestão pública precisa cuidar da regulamentação do território urbano, colaborar para reduzir o déficit habitacional, planejar novas entregas e a manutenção de equipamentos públicos e, principalmente, destinar um olhar especial às pessoas, centro da tomada de decisão do poder público, ofertando oportunidades de acesso e promoção da cultura, da prática esportiva, do entretenimento, do lazer, do turismo criativo e de experiência e da socialização. Viver a cidade é devolver a cidade aos cidadãos, permitindo que ocupem os espaços urbanos, que fortaleçam a identidade, o sentimento de pertencimento e a relação de amor com o lugar onde vivem e as pessoas com quem dividem esse espaço.

#### Eixos



**Desenvolvimento  
Urbano**



**Cultura e  
Bem-Estar**

# VIVER A CIDADE



# EIXO DESENVOLVIMENTO URBANO





## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Melhorar a infraestrutura urbana, priorizando a mobilidade ativa e as condições de habitabilidade

O desenvolvimento urbano é um dos principais desafios da gestão pública. É o conjunto de ações, estratégias e instrumentos que dizem respeito diretamente à relação entre a cidade e os seus habitantes. Abarca desde o planejamento territorial urbano, ou seja, como as diversas áreas do município são dispostas e reguladas, passando pela infraestrutura de vias e equipamentos públicos, a forma como as pessoas se movem pela cidade, o cuidado e a preservação dos recursos naturais e a uma expressiva quantidade de serviços essenciais para o nosso dia a dia, como limpeza, manutenção, iluminação e sinalização.

Todo esse arcabouço de ações que são de responsabilidade da Prefeitura se relaciona com as questões práticas da rotina de todo cidadão, mas também com aspectos que são intangíveis, como a relação de uma pessoa com a cidade, com os demais habitantes e o sentimento de pertencimento. O passivo construído ao longo de décadas de crescimento populacional desenfreado e da ocupação desordenada do território, gerou uma série de dificuldades que precisam ser encaradas. Áreas sem infraestrutura adequada e em condições precárias de habitabilidade foram adensadas pela população em situação de vulnerabilidade socioeconômica, formando os loteamentos irregulares e as Comunidades de Interesse Social (CIS). Por outro lado, o fenômeno da verticalização da cidade tornou-se uma realidade, diminuindo o senso de pertencimento da população na cidade, desestimulando o uso da rua e criando barreiras entre os espaços públicos e privados.

De 2013 a 2020, uma série de iniciativas, entregas de equipamentos e programas apontaram no sentido de criar uma relação de mais proximidade entre a cidade e os seus moradores. **O Recife de hoje tem mais vida e mais dignidade nos morros, oferece mais rotas para quem quer transitar pela cidade de bicicleta e faz de muitas praças e parques verdadeiras academias de ginástica a céu aberto. É uma cidade mais iluminada, com calçadas mais acolhedoras e acessíveis.**

Mas é óbvio que ainda há muito por se fazer e cabe ao Poder Público Municipal oferecer alternativas para garantir avanços ainda mais expressivos de Desenvolvimento Urbano. Nesse sentido, o desafio é aprimorar a infraestrutura da cidade, por meio da mobilidade ativa e sustentável; reduzir o déficit habitacional e ampliar o acesso ao saneamento.



*"Essa nova ciclofaixa que passa na Praça da Torre é muito boa. Eu moro na Vila de Santa Luzia e venho para o trabalho de bicicleta. Como o trânsito aqui perto da praça é intenso, era meio arriscado para quem é ciclista. Agora ficou muito mais seguro. Nos últimos anos eu me acostumei a ver várias novas ciclofaixas pela cidade e torcia para que tivesse uma aqui. Finalmente ela chegou!"*

**William dos Santos,**  
zelador, Torre

## METAS

- Entregar 3.000 novas unidades habitacionais;
- Reduzir 300 pontos críticos de descarte irregular de lixo;
- Recuperar/implantar 500 escadarias e 1.000 corrimãos;
- Implantar 50.000 pontos de iluminação LED;
- Ampliar em 50% o número de papeleiras na cidade até 2024;
- Realizar 3.000 obras do Programa Parceria até 2024;
- Aplicar 250.000 m<sup>2</sup> de geomanta para contenção de encostas;
- Aplicar 13.460.000 m<sup>2</sup> de lonas para contenção de encostas;
- Executar 60 obras de contenção permanente de encostas;
- Implantar 200 novas vias em pavimento asfáltico ou paralelo na cidade;
- Mitigar 25 pontos críticos de alagamento recorrentes na cidade até 2024;
- Realizar a pintura de 200 painéis ou mega murais na cidade até 2024;
- Requalificar 250.000 m<sup>2</sup> de passeios públicos;
- Requalificar 6 canais e entornos de margens de rios/canais;
- Implantar telegestão em 15.000 pontos da cidade até 2024;
- Conceder 50.000 títulos de propriedade/posse de habitações de interesse social;
- Reduzir em 6,31% ao ano a taxa de óbitos por sinistros de trânsito;
- Aumentar, até 2024, para 50% o total da população que mora até 300 metros de uma estrutura cicloviária;
- Expandir em 20 km os corredores exclusivos de ônibus;
- Reduzir em 15,8% a ocorrência de sinistros de trânsito com vítimas;
- Aumentar em 50% a cobertura de esgotamento sanitário da cidade;
- Ampliar para 97% a cobertura de abastecimento de água;
- Ampliar em 17,14% a população que se desloca ao trabalho por meio de mobilidade ativa;
- Realizar 40 intervenções de urbanismo tático em 4 anos;
- Expandir a Malha cicloviária em 100 km.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**3. SAÚDE  
E BEM-ESTAR**



**6. ÁGUA POTÁVEL  
E SANEAMENTO**



**9. INDÚSTRIA,  
INOVAÇÃO E  
INFRAESTRUTURA**



**11. CIDADES E  
COMUNIDADES  
SUSTENTÁVEIS**



**13. AÇÃO CONTRA  
A MUDANÇA  
GLOBAL DO CLIMA**



**14. VIDA  
NA ÁGUA**

# HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - PLHIS

O programa tem como objetivo viabilizar para a população de baixa renda o acesso à moradia adequada e regular, bem como o acesso aos serviços públicos, reduzindo a desigualdade social e promovendo a ocupação urbana planejada. Também integra o escopo o programa Reforma Segura que vai possibilitar o serviço de assistência técnica gratuita voltada à construção, reforma ou ampliação de habitações de interesse social.

## INICIATIVAS

- Implantar 3 mil novas unidades habitacionais;
- Implementar e manter o Programa de Gestão Condominial;
- Implementar isenção de IPTU, TRSD e TLP para beneficiários de programas habitacionais (Iniciativa realizada em 2021);
- Implementar o programa Reforma Segura para prestação de serviços de assistência técnica gratuita para reforma de habitações;
- Revisar o Plano local de Habitação de Interesse Social - PLHIS e a Lei Municipal de Habitação de Interesse Social no CONCIDADE.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Ampliar o número de moradias de interesse social na cidade;
- Aplicar o modelo de gestão condominial em todas as habitacionais construídos pela Prefeitura do Recife;
- Dispor de legislação e Plano Local de Habitação de Interesse Social atualizada.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 270.478.000,00	R\$ 6.813.000,00	<b>R\$ 277.291.000,00</b>

# A CASA É SUA

Maior programa de regularização fundiária da história do Recife tem como objetivo promover a regularização e legitimação fundiária de interesse social e de imóveis de uso residencial. A Casa é Sua tem como meta entregar, até o final de 2024, 50 mil títulos de posse e propriedade em toda a capital.

## INICIATIVAS

- Realizar mobilização social, levantamento topográfico das áreas e cadastro socioeconômico das famílias para regularização fundiária;
- Promover a entrega, até o final de 2024, de 50 mil títulos de posse e propriedade na cidade;
- Instituir isenções fiscais municipais para os beneficiários do Programa A Casa é Sua, através da criação de legislação específica.

## RESULTADO ESPERADO

- Promover a regularização fundiária na cidade do Recife, beneficiando aproximadamente 200.000 pessoas.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 9.000.000,00	-	<b>R\$ 9.000.000,00</b>

# CIDADE LIMPA

Estabelecer, por meio de Lei, novas regras para veiculação de publicidades, bem como do ordenamento do espaço público é a proposta do programa Cidade Limpa. O programa visa recuperar a paisagem urbana, combatendo a poluição visual e preservando as características históricas e culturais da cidade.

## INICIATIVAS

- Implementar ações previstas na lei da Mídia Legal (nº 18.886/21);
- Implantar o programa Fio a Fio para ordenamento da fiação nas vias públicas;
- Reestruturar o programa Se Liga na Rede.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Dispor de legislação atualizada sobre normas de veiculação de anúncios e seu ordenamento no espaço urbano do município do Recife;
- Ter uma cidade sem excesso de informação visual, promovendo mais qualidade de vida para os recifenses.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 3.000.000,00	<b>R\$ 3.000.000,00</b>

# LEGISLAÇÃO URBANÍSTICA

A normativa urbanística é expressão e instrumento de aplicação de planos urbanos elaborados para orientar o crescimento, a densificação e o desenvolvimento das cidades. As iniciativas que integram este escopo vão permitir a adequação da legislação urbanística da cidade do Recife ao novo Plano Diretor e estabelecerá as normas para o licenciamento e instalação de estações transmissoras de radiocomunicação, bem como equipamentos afins do serviço móvel celular.

## INICIATIVAS

- Adequar a legislação urbanística da cidade ao novo Plano Diretor;
- Regular o decreto nº 18.285/16 sobre licenciamento e instalação de estações transmissoras de radiocomunicação e equipamentos afins.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Dispor de legislação urbanística ajustada conforme o novo Plano Diretor;
- Dispor de legislação regulamentando as licenças e instalações das estações transmissoras de radiocomunicação e equipamentos afins.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 50.000,00	<b>R\$ 50.000,00</b>

# REQUALIFICAÇÃO DE FEIRAS E DE EQUIPAMENTOS DE COMÉRCIO POPULAR

O projeto visa oferecer, através de normativo, procedimentos para a gestão dos equipamentos de comércio popular, além de melhorar os pátios de feira da cidade, por meio de obras de requalificação, reformas de equipamentos e adequação de novos espaços para as feiras existentes. A iniciativa melhora a circulação nos equipamentos, atendendo as necessidades da população e dos comerciantes.

## INICIATIVAS

- Requalificar o Pátio da Feira do Cais de Santa Rita;
- Reformar o equipamento especial de Campo Santo;
- Requalificar Pátio da Feira de Beberibe;
- Requalificar Pátio da Feira Nova de Afogados;
- Requalificar o Pátio da Feira de Nova Descoberta;
- Implantar galpão da Feira da Mustardinha;
- Atualizar normativos de gestão dos equipamentos de comércio popular.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Estimular a cultura e o comércio local com a entrega de 5 pátios de feira requalificados;
- Melhorar o gerenciamento dos equipamentos de comércio popular.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 4.860.000,00	-	<b>R\$ 4.860.000,00</b>

# RECENTRO: REHOSTURA E RECONEXÃO DOS ESPAÇOS AFETIVOS

Grande plano de requalificação do Centro que prevê a manutenção, o cuidado e o desenvolvimento das potencialidades econômicas, arquitetônicas, históricas e culturais de forma integrada dos Bairros do Recife, São José e Santo Antônio. Também prevê ações de reconexão e recostura do território da área central, por meio de intervenções urbanísticas e arquitetônicas associadas a atração de moradias e requalificação das vias de comércio e serviços.

## INICIATIVAS

- Requalificar a Av. Guararapes;
- Requalificar a Av. Dantas Barreto;
- Implementar a rota histórico cultural do centro da cidade;
- Revitalizar o corredor do comércio que compreende desde a Praça Maciel Pinheiro até o Mercado de São José e Praça Dom Vital;
- Executar obras de enterramento da fiação do Bairro do Recife.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Entregar as avenidas Guararapes e Dantas Barreto requalificadas;
- Ter uma rota histórico cultural do Centro para promoção do turismo, lazer e economia da cidade;
- Entregar corredor de comércio requalificado, melhorando a mobilidade e o ordenamento urbano.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 218.039.000,00	R\$ 10.000.000,00	<b>R\$ 228.039.000,00</b>



# AÇÕES NOS MORROS

Engloba um conjunto de ações que buscam promover melhorias na infraestrutura, por meio da execução de obras de requalificação em escadarias, corrimãos, contenção de encostas, ações de prevenção a acidentes no período chuvoso.

## INICIATIVAS

- Requalificar escadarias e corrimãos;
- Executar obras de contenção de encostas;
- Ampliar aplicação de lonas em ações de prevenção nas áreas de risco;
- Aplicar geomantas para contenção de encostas;
- Ampliar obras do Programa Parceria (fornecimento de assistência técnica e material de construção para o cidadão).

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Prover as áreas de morros da cidade com mais infraestrutura, acessibilidade e mobilidade;
- Evitar desastres e prevenir ocorrências de deslizamentos nas áreas de morro.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 201.712.000,00	R\$ 23.060.000,00	<b>R\$ 259.772.000,00</b>

# ILUMINAÇÃO PÚBLICA

Essencial na prevenção da violência urbana e, conseqüentemente, na qualidade de vida da população, a iluminação pública é um importante instrumento de cidadania e segurança. No âmbito municipal, cabe à prefeitura a manutenção das luminárias e lâmpadas, cujo acompanhamento dos equipamentos, realizado periodicamente, garante a qualidade e eficiência na prestação do serviço.

## INICIATIVAS

- Expandir novos pontos de iluminação de LED;
- Implantar dispositivos de Telegestão;
- Implantar iluminação cênica dos ativos do patrimônio histórico e pontos de interesse;
- Implantar iluminação pedonal dos principais corredores e faixas de pedestres.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Promover a modernização estrutural e de gestão da iluminação pública para otimização dos serviços e economia de recursos públicos;
- Ter 100% da cidade com iluminação de LED;
- Promover a valorização cultural da cidade, através da iluminação cênica dos prédios históricos e principais pontos turísticos da cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 72.060.000,00	-	<b>R\$ 72.060.000,00</b>

# LIMPEZA URBANA

São diversas as ações de manutenção urbana realizadas na cidade. Dentre elas está o serviço de limpeza urbana que inclui a varrição das ruas, capinação, poda de árvores, instalação de papeleiras, fortalecimento de cooperativas, dentre outros.

## INICIATIVAS

- Ampliar mecanização da limpeza urbana da cidade;
- Ampliar papeleiras na cidade;
- Realizar a instalação de contentores de lixo;
- Implementar programa com as cooperativas de catadores para organização da limpeza na cidade;
- Ampliar pontos de entregas voluntárias de materiais recicláveis;
- Publicar novo código de limpeza urbana.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Colocar Recife entre as capitais mais limpas do país;
- Fortalecer as cooperativas de material reciclável, através do reaproveitamento e ressignificação dos materiais descartados, gerando emprego e renda.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 22.805.000,00	<b>R\$ 22.805.000,00</b>

# CAMINHOS DO RECIFE

Por meio do programa serão realizadas intervenções na cidade, a fim de promover a melhoria da mobilidade urbana. Dentre as ações realizadas está a execução de requalificação dos passeios públicos, manutenção e construção de novas vias e pontes.

## INICIATIVAS

- Executar obra da ponte do Canal do Arruda;
- Executar via marginal do Rio Beberibe - lote 3;
- Executar via marginal do Rio Beberibe - lote 4;
- Executar via marginal do Rio Beberibe - lote 5;
- Realizar paisagismo nas principais alças viárias da entrada da cidade (BR 232, BR 101 sul e BR 101 norte);
- Construir ponte Engenheiro Jaime Gusmão;
- Adequar sistema viário para acesso à ponte Eng. Jaime Gusmão - sistema viário do Monteiro;
- Requalificar II perimetral da cidade;
- Requalificar III perimetral da cidade;
- Readequar o pontilhão da Av. Agamenon Magalhães com Rua Bandeira Filho;
- Construir novos pontilhões nos canais do Setúbal e Jordão;
- Implantar binário na Av. Jean Emile Favre.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Ampliar a malha viária para melhoria da mobilidade na cidade e economia de recursos públicos;

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 246.246.000,00	-	<b>R\$ 246.246.000,00</b>

# RECIFE SANEADO

Realizar obras de infraestrutura urbana de áreas críticas que compreendem o esgotamento sanitário é o principal objetivo do programa. A iniciativa prevê a implantação da coleta, transporte e tratamento dos esgotos nas áreas compreendidas das unidades de esgotamentos.

## INICIATIVAS

- Executar obras do sistema de esgotamento sanitário (SES cordeiro - UE-41b, 42 e 43);
- Construir as estações elevatórias de esgotos 01 e 02 do SES Minerva;
- Executar obras de esgotamento sanitário das UE-04 e UE-19 do SES Minerva;
- Executar obras de saneamento integrado em áreas CIS;
- Realizar esgotamento sanitário de Santo Amaro (iniciativa realizada em 2021);
- Executar obras de infraestrutura em comunidades da UE-40;
- Construir estação elevatória da UE-39;
- Revisar o Plano Municipal de Saneamento Básico do Recife.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Ampliar a cobertura de esgotamento sanitário na cidade;
- Reduzir significativamente as doenças causadas por arboviroses, melhorando a qualidade de vida da população.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 388.723.000,00	-	<b>R\$ 388.723.000,00</b>

# PAVIMENTAÇÃO E MANUTENÇÃO DE VIAS E CÂNAIS

Engloba iniciativas que pretendem ampliar e melhorar os serviços de pavimentação, manutenção de vias, mitigação de pontos de alagamento, requalificação das paredes dos canais, serviços de limpeza de canais, galerias e canaletas.

## INICIATIVAS

- Implantar novas vias em pavimento asfáltico ou paralelo;
- Executar serviços de recapeamento de vias;
- Realizar a requalificação de paralelos;
- Mitigar pontos críticos de alagamento;
- Executar serviços de requalificação das paredes dos canais;
- Realizar urbanização e/ou qualificação dos canais;
- Executar a limpeza de canais.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Melhorar a performance e a mobilidade de todos os sistemas modais;
- Prevenir alagamentos;
- Melhorar as condições de rolamento, conferindo maior segurança.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 439.317.000,00	R\$ 56.795.000,00	<b>R\$ 496.112.000,00</b>

# REQUALIFICAÇÃO DE PONTES, PASSARELAS E PONTILHÕES

O programa vai garantir a realização de serviços de manutenção e a requalificação das pontes, pontilhões e passarelas da cidade. O objetivo é promover a segurança de quem faz uso desses equipamentos, muitos deles já conhecidos cartões postais da capital pernambucana.

## INICIATIVAS

- Executar serviços de manutenção corretiva de passarelas e pontilhões;
- Executar serviços de recuperação da ponte giratória;
- Executar serviços de recuperação das pontes Joaquim Cardoso, Joana Bezerra e Santa Isabel.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Entregar a ponte giratória Joaquim Cardoso e as pontes Joana Bezerra e Santa Isabel recuperadas;
- Entregar passarelas e pontilhões da cidade recuperados.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 45.500.000,00	R\$ 10.773.000,00	<b>R\$ 56.273.000,00</b>

# TÁ APRUMADO

O programa visa reforçar as ações de zeladoria na cidade que estão divididas em dois eixos: recuperação de áreas degradadas e integração dos serviços de zeladoria. O Tá Aprumado atua na transformação de espaços públicos - antes usados como pontos de acúmulo de lixo - em espaços de convivência através dos serviços de manutenção, pintura, capinação e sinalização, bem como a substituição dos gelos baianos por soluções definitivas. O programa também conta com atividades socioeducativas, plantios e intervenções artísticas nas áreas beneficiadas.

## INICIATIVAS

- Executar obras de recuperação de passeios;
- Realizar intervenções de manutenção em corredores turísticos;
- Mapear e recuperar áreas degradadas;
- Realizar parcerias para manutenção de equipamentos públicos;
- Promover a integração da programação de serviços de zeladoria;
- Resignificar espaços públicos por meio da arte urbana.

## RESULTADO ESPERADO

- Melhorar a infraestrutura da cidade com espaços urbanos mais atrativos e adaptados a mobilidade ativa.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 405.000,00	R\$ 20.220.000,00	<b>R\$ 20.625.000,00</b>



# PLANEJAMENTO DA MOBILIDADE

O programa prevê a realização de diversos estudos de viabilidade que visam a melhoria da mobilidade urbana na cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Realizar estudo de viabilidade para melhoria da fluidez e do sistema de circulação viário do transporte público;
- Realizar estudo de viabilidade para implantação de modal de grande capacidade;
- Realizar estudo de viabilidade para implantação de modal de transporte público para áreas de morro;
- Definir nova hierarquia do sistema viário da cidade;
- Elaborar manual de desenho urbano.

## RESULTADO ESPERADO

- Encontrar alternativas viáveis de modais de média e grande capacidade para melhorar a fluidez do trânsito e a mobilidade na cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 8.200.000,00	-	<b>R\$ 8.200.000,00</b>

# AÇÕES PARA A MOBILIDADE URBANA

Integrar modos não motorizados e motorizados em um sistema único, coeso e sustentável, priorizando os deslocamentos a pé, por bicicleta e o transporte público.

## INICIATIVAS

- Elaborar planos urbanísticos;
- Entregar manual de estudo de tráfego;
- Expandir novas vagas de estacionamento rotativo na cidade (Zona Azul);
- Requalificar passeios públicos;
- Implantar semáforos adaptativos.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Melhorar a mobilidade urbana com a integração dos modos motorizados e não motorizados;
- Ter controladores com protocolo aberto e software de gestão adaptativa da rede semafórica.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 114.018.000,00	R\$ 39.000.000,00	<b>R\$ 153.018.000,00</b>

# URBANIZAÇÃO

Engloba a realização de obras de urbanização e implementação projetos urbanísticos nas Comunidades de Interesse Social (CIS), nas Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS) e margens dos rios.

## INICIATIVAS

- Executar obras de urbanização das margens do Rio Pina;
- Elaborar projeto de urbanização de pontos alagáveis do Rio Tejipió;
- Implementar projetos urbanísticos na comunidade de Roque Santeiro, Vila Brasil e Coelhos (Sérgio Loreto);
- Realizar urbanização da Comunidade Irmã Dorothy com a construção de unidades;
- Urbanizar áreas remanescentes da Via Mangue.

## RESULTADO ESPERADO

- Garantir a infraestrutura e urbanização de áreas degradadas na cidade com relevância urbanística.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 172.100.000,00	-	<b>R\$ 172.100.000,00</b>

# PROMOÇÃO DA SEGURANÇA VIÁRIA

Objetiva promover a segurança viária aos pedestres com a implementação de urbanismo tático que humaniza o espaço público com mobiliário urbano – como bancos e plantas. O projeto também contempla a ampliação das Faixas Azuis, bem como a modernização da rede semafórica para reduzir as falhas e melhorar o tráfego urbano.

## INICIATIVAS

- Implantar intervenções de redesenho urbano/urbanismo tático;
- Expandir em 20 km os corredores exclusivos de ônibus (Faixa Azul);
- Readequar velocidade dos grandes corredores conforme monitoramento de sinistros de trânsito;
- Ampliar a malha cicloviária em 100 km, em especial, nos grandes corredores radiais e perimetrais;
- Ampliar vagas de estacionamento para bicicletas (paraciclos).

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Ampliar o urbanismo tático na cidade, promovendo a reintegração da população com o espaço urbano;
- Ter uma estrutura cicloviária ampla, interligando os bairros com as principais rotas e pontos da cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 107.123.000,00	R\$ 18.000.000,00	<b>R\$ 125.123.000,00</b>

# REVITALIZAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO URBANA

Tem por objetivo promover ações de revitalização e requalificação dos espaços públicos, criação de espaços de convivência e valorização da arte urbana, com incentivo aos artistas visuais.

## INICIATIVAS

- Fortalecer a cidadania e o pertencimento comunitário, promovendo o desenvolvimento social das comunidades beneficiadas;
- Implementar plano de manutenção de áreas antigas do Programa Mais Vida;
- Realizar pintura de painéis e mega murais na cidade, através do Programa Colorindo o Recife.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Promover a reapropriação do espaço urbano através da arte, cultura e requalificação dos espaços de convivência;
- Combater a desigualdade socioespacial, a partir da promoção do desenvolvimento sustentável, do protagonismo comunitário e da promoção de um espaço urbano melhor para todos os recifenses.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 98.000,00	R\$ 6.736.000,00	<b>R\$ 6.834.000,00</b>







**EIXO  
CULTURA  
E BEM-ESTAR**



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Descentralizar e democratizar os acessos à cultura, ao lazer e aos esportes

Uma cidade que valoriza a sua identidade, seus saberes, vocações e potencialidades, é aquela que reconhece na Cultura um ativo estratégico, um diferencial. É uma cidade que sabe muito bem o que tem para mostrar, porque tem o hábito de olhar para si própria, se enxergar. Mesmo sendo reconhecida pela vasta e rica produção artística, bem como pela história e patrimônio, a cidade do Recife precisa avançar na missão de produzir valor social e econômico a partir de tamanha diversidade cultural.

**O investimento em Cultura, um direito fundamental do ser humano, atende a uma combinação de questões fundamentais para a transformação do Recife em uma cidade mais humana.** Vai de aspectos intangíveis, como a valorização do senso de pertencimento, de fomentar a afinidade do povo com o seu lugar de origem, mas também abarca vertentes práticas, como o fortalecimento do ambiente cultural, da produção artística, como um vetor de desenvolvimento econômico, de geração de emprego e renda e de inclusão social.

A Cultura também é uma ferramenta estratégica da cidade para se chegar a uma política descentralizada, acessível e impulsionadora do desenvolvimento, criando, assim, uma ambiência social, com fortes sinergias criativas. Quem faz cultura nunca a faz somente para si, transformando todo o ambiente ao seu redor.

Além de direito fundamental, a Cultura faz parte de um conjunto de bens e serviços garantidos diretamente pelo Poder Público (ou, indiretamente, através de regulamentação específica) e que são capazes de gerar bem-estar social. **Logo, assegurar o acesso da população à Cultura, ao Esporte e ao Lazer, bem como a toda infraestrutura urbana necessária para a promoção dessas frentes** - teatros, museus, espaços acolhedores e integrados, com parques, praças, academias da cidade e quadras poliesportivas, compõem o bloco de ações estratégicas a serem desenvolvidas pela Prefeitura. Tais iniciativas são fundamentais para o incentivo e a disseminação de um estilo de vida mais saudável, cujos benefícios impactam na saúde física, intelectual e emocional dos indivíduos.

As estratégias que visam garantir acesso inclusivo à cultura e à promoção do bem-estar e que fazem parte deste Planejamento Estratégico contribuirão com a redução das desigualdades. Dialogam diretamente com outras ferramentas da melhoria da qualidade de vida da população, como Saúde, Educação, Desenvolvimento Urbano, Desenvolvimento Econômico e promoção da cultura de paz, sendo transversal e decisiva às demais políticas públicas do município.

*“Essa reforma foi muito organizada e foi muito mais do que apenas pintar. Mexeram em todas as tubulações: elétrica, hidráulica, fizeram as caixas de gordura dos boxes, que não existiam. A gente precisava de uma reforma assim. Claro que sempre é preciso fazer mais coisas porque manutenção é assim mesmo. Mas o mercado está bonito! Uma reforma assim é sala de visita para os turistas e para os recifenses que são apaixonados por mercado público. Dá outro ânimo até pra gente trabalhar dentro dele! Os clientes adoraram e fazem muitos elogios. Todo mercado merecia esse cuidado!”*

**Laura Batista,**  
comerciante, Boa Vista

## METAS

- Requalificar 25 equipamentos públicos esportivos e/ou culturais;
- Engajar 150.000 pessoas em programa de gamificação para incentivo à prática de exercício;
- Ampliar a taxa de ocupação dos equipamentos esportivos e culturais em 20%;
- Implantar 15 ações e projetos de promoção ao lazer;
- Ampliar para 60% o percentual de pessoas ativas até 2024;
- Garantir a taxa de ocupação dos mercados públicos acima de 95%.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**3. SAÚDE  
E BEM-ESTAR**



**8. TRABALHO  
DECENTE E  
CRESCIMENTO  
ECONÔMICO**



**11. CIDADES E  
COMUNIDADES  
SUSTENTÁVEIS**

# ORLA DE BOA VIAGEM

Um dos principais pontos turísticos da cidade, a orla de Boa Viagem será requalificada. O programa visa uma série de intervenções na orla, a fim de promover o lazer e o turismo.

## INICIATIVAS

- Requalificar a orla de Boa Viagem;
- Requalificar os quiosques e os banheiros;
- Requalificar o mercado dos peixes do Pina;
- Implantar projeto de prevenção ao ataque de tubarões.

## RESULTADO ESPERADO

- Transformar a Orla de Boa Viagem em um dos principais polos de turismo e lazer do Brasil.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 63.968.000,00	-	<b>R\$ 63.968.000,00</b>

# ACESSIBILIDADE À CULTURA PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

Garantir condições de acesso aos equipamentos culturais, produções e à comunicação cultural é o que prevê a iniciativa. O programa visa tornar os espaços, produtos e programação cultural mais acessível às pessoas com deficiência.

## INICIATIVAS

- Promover acessibilidade nos instrumentos de comunicação da cultura;
- Adquirir equipamentos para sistema de áudio descrição nos equipamentos culturais;
- Implantar sinalização dos equipamentos culturais.

## RESULTADO ESPERADO

- Garantir a acessibilidade de pessoas com deficiência aos equipamentos e às produções culturais da cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 930.000,00	R\$ 1.000.000,00	<b>R\$ 1.930.000,00</b>

# ESPORTES PARA TODOS E TODAS

O programa visa promover o estímulo à prática esportiva, bem como a requalificação e ampliação da estrutura dos equipamentos e complexos esportivos da cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Ampliar o quantitativo de equipamentos públicos esportivos;
- Executar requalificação de quadras poliesportivas;
- Ampliar rede das Academias Recife;
- Requalificar a infraestrutura esportiva do Parque Caiara;
- Ampliar as estações Boa Forma;
- Implantar o programa Gramadão (requalificação de campos de várzea);
- Implantar o programa Canoagem para Todos junto às escolas públicas municipais.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Democratizar o acesso e incentivar a prática esportiva na cidade;
- Aumentar a qualidade e expectativa de vida da população;
- Prevenir doenças crônicas e promover o bem-estar da população.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 39.893.000,00	R\$ 150.000,00	<b>R\$ 40.043.000,00</b>

# PROMOÇÃO DO LAZÉR

Tem como objetivo criar novos espaços públicos na cidade, através da ampliação das rotas de ciclofaixa de lazer e de novas ativações na cidade.

## INICIATIVAS

- Ampliar as ativações de lazer na cidade;
- Promover e ampliar rotas da ciclofaixa de lazer.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Descentralizar e democratizar os acessos à cultura, ao lazer e aos esportes;
- Ampliar o número de usuários nas ciclofaixas de lazer..

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 12.577.000,00	<b>R\$ 12.577.000,00</b>

# REQUALIFICAÇÃO DOS MERCADOS PÚBLICOS

O programa vai realizar a requalificação dos mercados da cidade, proporcionando a melhoria estrutural dos equipamentos públicos para melhor uso pelos cidadãos recifenses.

## INICIATIVAS

- Requalificar o mercado de Beberibe;
- Requalificar o mercado de Casa Amarela;
- Requalificar o mercado da Vista (iniciativa realizada em 2021);
- Requalificar o mercado da Madalena;
- Requalificar o mercado de Nova Descoberta;
- Requalificar o mercado de Roda de Fogo;
- Requalificar o mercado de São José.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Entregar 7 mercados públicos requalificados.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 25.940.000,00	-	<b>R\$ 25.940.000,00</b>

# INCENTIVO À CULTURA

O programa visa incentivar práticas culturais, por meio do investimento para implantação do novo sistema de incentivo à cultura (SIC), além da promoção de práticas artísticas e estímulo à produção cultural.

## INICIATIVAS

- Implementar o novo sistema de incentivo à cultura (SIC);
- Promover circuito cultural nos mercados públicos;
- Implementar ações de apoio à cadeia produtiva cultural em virtude do período pandêmico;
- Instituir o Núcleo de Cultura Cidadã e o Plano de Valorização da Cultura da Periferia;
- Implementar novas edições do Recife Incluído;
- Implementar o programa de intercâmbio e cooperação artística;
- Ampliar a atuação do Programa de Apoio ao Fortalecimento do Artesanato (PRODARTE).

## RESULTADOS ESPERADOS

- Estimular a produção cultural da cidade, através de editais de incentivo, de ações formativas e orientativas descentralizadas à grupos artísticos, artistas e coletivos;
- Fortalecer a cadeia produtiva do artesanato, promovendo a geração de emprego e renda.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.600.000,00	R\$ 56.394.000,00	<b>R\$ 57.994.000,00</b>



# RECENTRO: ATIVACÃO CULTURAL

Grande plano de requalificação do Centro que prevê a manutenção, o cuidado e o desenvolvimento das potencialidades econômicas, arquitetônicas, históricas e culturais de forma integrada dos Bairros do Recife, São José e Santo Antônio. Além de outras iniciativas, também integra o escopo do programa o desenvolvimento de atividades culturais, esportivas e sociais em locais estratégicos.

## INICIATIVAS

- Promover a ativação cultural, esportiva e social da Av. Guararapes;
- Implantar o Espaço das Artes.

## RESULTADO ESPERADO

- Dispor de novos polos de atividades culturais, esportivas e sociais no centro da cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.440.000,00	R\$ 2.160.000,00	<b>R\$ 3.600.000,00</b>

# PRAÇAS E PARQUES

O programa visa disponibilizar áreas de convivência seguras e agradáveis através da recuperação, requalificação e construção de parques na cidade.

## INICIATIVAS

- Implantar o Parque Capibaribe (trecho Iputinga- Parque Caiara);
- Implantar Parque Capibaribe - Parque das Graças;
- Implantar a travessia de pedestres do Parque Capibaribe;
- Implantar Parque Capibaribe (trecho Parnamirim - Vila Vintém);
- Implantar jardins filtrantes no Parque Caiara;
- Recuperar Parque Apipucos;
- Implantar jardins na cidade;
- Requalificar praças e parques;
- Realizar a requalificação urbana do Parque das Esculturas;
- Construir praça no Poço da Panela;
- Implantar Parque Beberibe;
- Requalificar a área da Praça do Bode;
- Restaurar obras do Parque das Esculturas;
- Requalificar Cais da Aurora.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Entregar parques e praças requalificados para promoção da saúde e do lazer na cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 164.741.000,00	R\$ 40.000.000,00	<b>R\$ 204.741.000,00</b>

# MOVE CULTURA

Além da requalificação de equipamentos culturais, visa estabelecer um movimento permanente de valorização dos espaços culturais, por meio de reforma e ativação cultural.

## INICIATIVA

- Requalificar equipamentos culturais.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Garantir a qualidade e infraestrutura dos ativos culturais para promoção e democratização da cultura na cidade;
- Fortalecer a imagem do Recife como destino de turismo cultural.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 26.200.000,00	-	<b>R\$ 26.200.000,00</b>

# CULTURA QUE TOCA

Tem como propósito fomentar a cultura local através de ações de salvaguarda dos bens culturais e imateriais, modernização dos agrupamentos instrumentais e ampliação da programação cultural na cidade do Recife.

## INICIATIVAS

- Implementar normatização para ocupação dos espaços culturais;
- Implementar ações para salvaguarda dos patrimônios materiais e imateriais;
- Reestruturar Banda Sinfônica do Recife;
- Reestruturar Orquestra Sinfônica do Recife;
- Reestruturar rádio Frei Caneca.

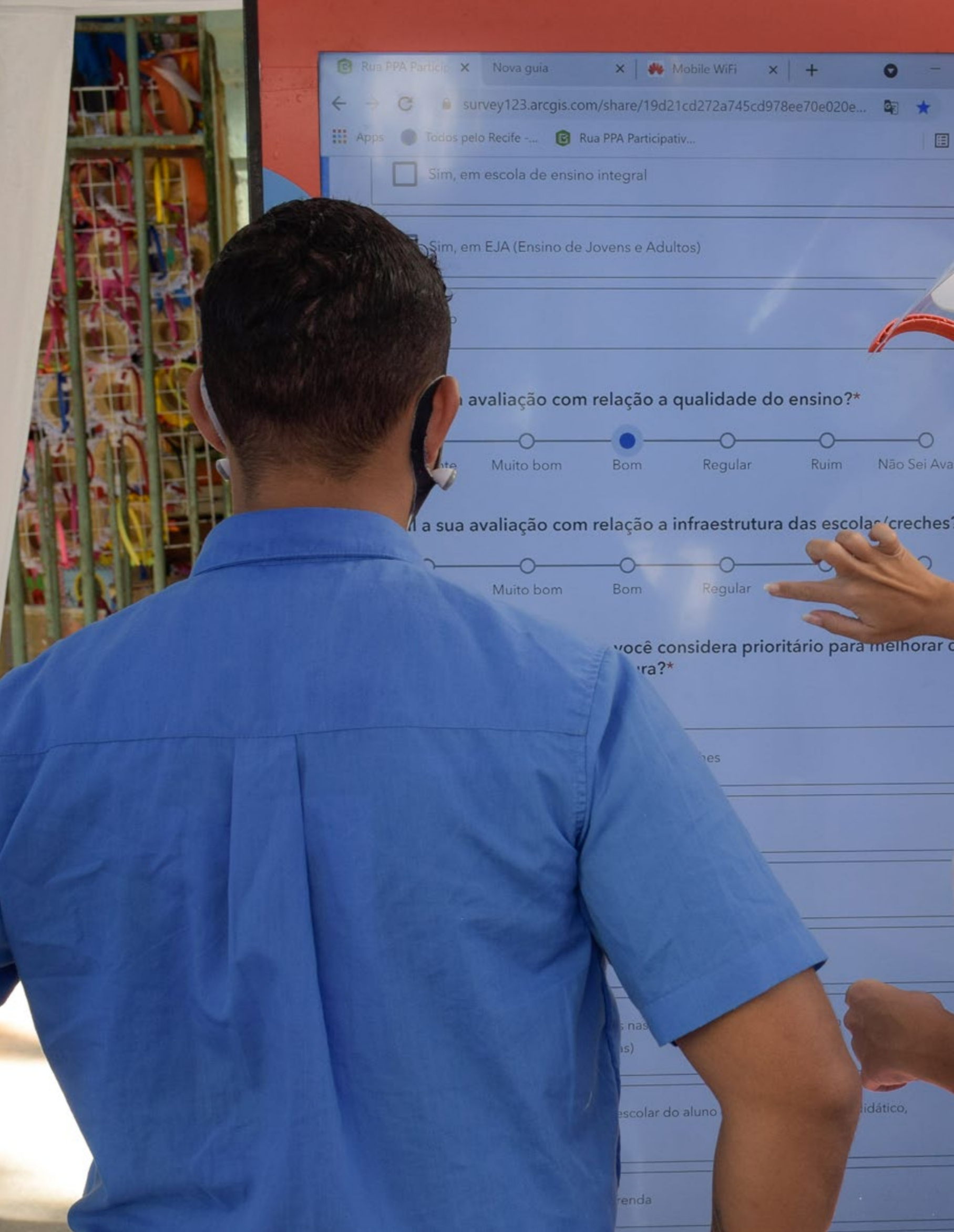
## RESULTADOS ESPERADOS

- Ampliar a ocupação dos espaços culturais;
- Fomentar a cena musical e preservar o patrimônio artístico da cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 4.012.000,00	R\$ 200.000,00	<b>R\$ 4.212.000,00</b>





Rua PPA Particip... x Nova guia x Mobile WiFi x +

survey123.arcgis.com/share/19d21cd272a745cd978ee70e020e...

Apps Todos pelo Recife -... Rua PPA Participativ...

Sim, em escola de ensino integral

Sim, em EJA (Ensino de Jovens e Adultos)

sua avaliação com relação a qualidade do ensino?\*

Muito bom Bom Regular Ruim Não Sei Avaliar

sua avaliação com relação a infraestrutura das escolas / creches?\*

Muito bom Bom Regular

você considera prioritário para melhorar o...?\*

nes

nas  
(is)

escolar do aluno ...idático,

renda



Se o Recife quer dar os passos definitivos para se transformar em uma cidade mais justa e igual, é fundamental que a gestão municipal incorpore as bases e as capacidades necessárias para conseguir entregar serviços efetivos e de qualidade à população. É pensando nisso que a administração adotou o modelo de governança e gestão por resultados, que vem sendo construído conjuntamente com a população, através da participação da sociedade na definição das prioridades e com a garantia de um acesso fácil e transparente às informações. Este modelo de escuta, planejamento e ação está amparado no suporte das novas tecnologias, a partir da institucionalização da política de Transformação Digital, que já está em curso. A implantação de uma nova cultura de gestão e governança só será possível com o reconhecimento do papel imprescindível do capital humano, oferecendo alternativas de valorização e qualificação para os servidores municipais, os verdadeiros responsáveis pela execução das políticas públicas de interesse da população.

#### Eixos



**Gestão e Governança**



**Capital Humano**



**Transformação Digital**



**Participação Popular**

# GESTÃO INTEGRADA E DIGITAL



**EIXO  
GESTÃO E  
GOVERNANÇA**





## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Ampliar a capacidade de entregas e a qualidade dos serviços com o modelo de gestão integrado e digital

O trabalho do município somente pode ser considerado efetivo se a população for impactada por benefícios reais e capazes de transformar a realidade para melhor. Para atender a essa expectativa, a Prefeitura do Recife adotou, a partir de 2021, Modelo de Gestão Integrado e Digital Orientado para Resultados. **Uma verdadeira quebra de paradigmas e de transformação da cultura de governança, uma vez que o foco passa a estar nos resultados da ação governamental (impactos e benefícios para a população) e não nos processos ou produtos entregues sem avaliação do valor público agregado, que muitas vezes torna o governo ineficaz.**

O novo modelo deve ter a capacidade de aliar o planejamento integrado a uma gestão transversal das políticas públicas, com forte integração dos órgãos que compõem o governo municipal, de modo a garantir eficiência, eficácia e efetividade das ações. O objetivo é que os resultados alcancem toda a sociedade, mas a prioridade é nas iniciativas voltadas para a parcela da população mais vulnerável.

No entanto, para que a Prefeitura consiga entregar os resultados almejados pelos cidadãos, faz-se necessária a implementação de medidas para a ampliação da sua capacidade de execução e, também, de investimento. Essas ações envolvem a reestruturação de processos de planejamento, execução, monitoramento e avaliação das políticas públicas, profissionalização e desburocratização da máquina pública e estabelecimento de novas parcerias, de modo a garantir a alta performance, a alocação mais eficiente dos recursos e a qualidade dos serviços entregues à população.

*"A governança é uma engrenagem formada por um conjunto que envolve liderança, estratégia e controle. Existe liderança na medida em que se conduz os grupos de trabalho a estarem alinhados na mesma direção; precisa de estratégias que permitam, a médio e longo prazo, alcançar novas possibilidades de investimento na cidade e melhorias para o servidor; e o controle é necessário nessa engrenagem para permitir, além da transparência, o melhoramento dos indicadores, no tratamento dos dados e de correções do processo com um todo. Eu me sinto entusiasmada em participar desse conjunto e procuro estar sempre ativa".*

**Juliana Giestosa**, 38 anos  
Servidora Pública Municipal



## METAS

- Manter o endividamento da Prefeitura abaixo de 120%;
- Manter o grau de liquidez até 1;
- Manter a poupança corrente abaixo de 95%;
- Alcançar 100% das iniciativas planejadas;
- Alcançar 100% das metas pactuadas.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



# MODELO DE GESTÃO POR RESULTADOS

Trata-se de uma nova proposta de implementação de cultura organizadora, norteadora de gestão, com ênfase nos resultados, ao invés dos processos ou procedimentos. Envolve a implementação de um conjunto de ferramentas e estratégias gerenciais com o foco na otimização do desempenho organizacional, de modo a entregar resultados maximizados à população (respostas efetivas e úteis as suas necessidades ou demandas), além de prezar pela qualidade dos serviços prestados.

## INICIATIVAS

- Implementar 12 Programas de Gestão por Resultados (um para cada objetivo estratégico da Prefeitura);
- Implementar rotina de monitoramento de ações e resultados governamentais;
- Implementar os Acordos de Resultados;
- Implementar o uso sistemático de dados e informações para tomada de decisão baseada em evidências.

## RESULTADO ESPERADO

- Disseminar a cultura de Gestão para Resultados em todos órgãos da Prefeitura;
- Potencializar o processo de tomada de decisão por parte dos gestores públicos;
- Otimizar o desempenho organizacional para atingimento dos objetivos pré-definidos pela Gestão;
- Entregar os resultados conforme as necessidades e anseios da população.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	-	-

# ESCRITÓRIO DE PARCERIAS INOVADORAS

O Programa tem por objetivo estreitar as parcerias entre a Administração Pública Municipal, Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICTs) e entidades privadas para o desenvolvimento de políticas públicas, soluções urbanísticas e econômicas baseadas em ciência, tecnologia e inovação.

## INICIATIVAS

- Promover parcerias com ICTs com vistas a facilitar atividades de extensão universitária integradas às ações e políticas municipais;
- Estabelecer contato institucional permanente entre o Município do Recife, ICTs e entidades privadas;
- Implementar o Plano de Parcerias.

## RESULTADO ESPERADO

- Promover soluções inovadoras nos setores econômico, social, educacional, urbanístico e de saúde na cidade do Recife.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 400.000,00	R\$ 6.000.000,00	<b>R\$ 6.400.000,00</b>

# PLANO DE AJUSTE FISCAL

Iniciado em 2021, o programa tem como objetivo buscar o equilíbrio fiscal para a manutenção dos serviços, programas, ações e projetos, além de sedimentar caminhos para novos investimentos na cidade. No primeiro ano de gestão, a Prefeitura promoveu um grande ajuste fiscal nas suas contas que possibilitou o investimento em diversas áreas. O controle e o corte de despesas internas garantiram uma economia de R\$ 100 milhões ao executivo municipal. Como um dos resultados do ajuste fiscal, a Prefeitura do Recife efetuou, pela primeira vez, o pagamento do 13º salário do funcionalismo público de maneira integral ainda no mês de novembro. Para os próximos anos, outras iniciativas serão implementadas em busca de ampliar a eficiência fiscal da prefeitura do Recife.

## INICIATIVAS

- Contratar previdência complementar;
- Realizar recenseamento do servidor.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Promover o equilíbrio fiscal da Prefeitura do Recife.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 200.000,00	<b>R\$ 200.000,00</b>

# GOVERNANÇA MUNICIPAL

O programa de Governança Municipal tem como objetivo oferecer diretrizes para a orientação, supervisão e acompanhamento da atuação da gestão, auxiliando na melhoria da governança pública, por meio do aprimoramento dos controles, dos processos e de uma maior transparência no relacionamento com as partes interessadas.

## INICIATIVAS

- Publicar decreto regulamentando o Programa de Governança da Prefeitura do Recife;
- Divulgar guia de implementação e promover capacitações sobre temáticas relacionadas a efetiva implementação do Programa pelos órgãos e entidades da administração municipal;
- Revisar o Código de Ética da Prefeitura e elaborar o Guia de Conduta Ética.

## RESULTADO ESPERADO

- Ter o Programa de Governança instituído em todos os órgãos do executivo municipal.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	-	-

# AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE DE INVESTIMENTO

O programa tem por objetivo elevar a capacidade de investimento do município, por meio da otimização do processo de arrecadação de receitas (implantação de inovações tecnológicas, remodelagem e automação de processos, implementação de inteligência artificial e gerenciamento de desempenho) e de captação de recursos através da efetivação de convênios, contratos ou operações de crédito.

## INICIATIVA

- Captar recursos através de transferências voluntárias junto a entes públicos e de financiamentos com instituições nacionais e internacionais;
- Realizar aperfeiçoamento na arrecadação da dívida ativa.

## RESULTADO ESPERADO

- Captar recursos na ordem de R\$ 1.6 bilhão;
- Otimizar o sistema de arrecadação da dívida ativa municipal.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 5.000.000,00	<b>R\$ 5.000.000,00</b>

# FORTALECIMENTO DA GESTÃO DISTRITAL NA SAÚDE

O Programa tem como objetivo desenvolver um sistema integrado de gestão do trabalho e educação na saúde em consonância com os princípios de regionalização e hierarquização, prezando pela maior eficiência econômica e social.

## INICIATIVA

- Reestruturar o modelo de gestão e governança dos distritos sanitários de Saúde.

## RESULTADO ESPERADO

- Dispor de novo modelo de gestão e governança distrital da saúde.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 2.491.000,00	<b>R\$ 2.491.000,00</b>



# CENTRO INTEGRADO DE OPERAÇÕES DO RECIFE

O Centro Integrado de Operações do Recife será um espaço estratégico, dotado de infraestrutura física própria com grande aparato tecnológico, para o gerenciamento de ocorrências e tomada de decisão integradas relacionadas a gestão da cidade em situações normais e adversas, de modo a garantir a segurança, o bem-estar e a qualidade de vida da população recifense. O equipamento funcionará 24h por dia, 7 dias na semana, com foco na pronta resposta à ocorrências, na administração de crises, na coordenação de operações integradas, na gestão de eventos e no gerenciamento dos serviços públicos.

## INICIATIVAS

- Implantar Centro Integrado de Operações do Recife com infraestrutura física e tecnológica adequada;
- Instituir o Núcleo Integrado de Geoprocessamento;
- Implementar o Sistema Integrado de Geoinformação da cidade do Recife;
- Implementar dispositivos e sistemas inteligentes de sensoriamento ambiental e de mobilidade;
- Ampliar as câmeras de videomonitoramento nas vias públicas com sistemas interligados e inteligentes.

## RESULTADO ESPERADO

- Resolver problemas urbanos, crises, urgências e emergências de forma ágil, eficiente e eficaz;
- Aumentar os níveis de qualidade, eficiência e a satisfação do cidadão com os serviços prestados pela Prefeitura;
- Ampliar a capacidade de atuar de maneira proativa antecipando-se a ocorrência dos problemas;
- Promover a integração operacional entre diversos órgãos para promover respostas céleres e assertivas às ocorrências;
- Ampliar a capacidade de tomada de decisão baseada em evidências;
- Promover o compartilhamento e a otimização do uso dos recursos tecnológicos disponíveis entre os órgãos integrantes do Centro de Operações;
- Ampliar a capacidade de interação com os cidadãos (recebimento e envio de informações) e promover a sua mobilização em situações de emergência.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 50.000.000,00	R\$ 16.000.000,00	<b>R\$ 66.000.000,00</b>

# RECENTRO: GESTÃO E GOVERNANÇA

Grande plano de requalificação do Centro que prevê a manutenção, o cuidado e o desenvolvimento das potencialidades econômicas, arquitetônicas, históricas e culturais de forma integrada dos Bairros do Recife, São José e Santo Antônio. O desafio para o programa é reverter a degradação dos espaços públicos, a baixa densidade de moradia, a alta taxa de vacância e o patrimônio em risco. O escopo do programa conta com uma instância de governança que atua como um espaço de diálogo permanente entre o território e seus atores, discutindo ações e projetos para os bairros de São José, Santo Antônio e do Recife. Essa instância, construída de forma colaborativa, será responsável pelo planejamento do desenvolvimento urbano sustentável e inclusivo do território.

## INICIATIVAS

- Criar o Gabinete do Centro do Recife (iniciativa realizada em 2021);
- Realizar o mapeamento, mobilização e a integração de atores que atuam no Centro (escutas e diálogos);
- Implantar o Modelo de Gestão e Governança do Centro do Recife (Concluído);
- Elaborar o Plano de Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo de longo prazo para o Centro.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Dispor de instrumento normativo que garanta a gestão e a governança dos projetos a serem implementados no Centro do Recife de forma sustentável e inclusiva.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 5.000.000,00	-	<b>R\$ 5.000.000,00</b>

# RECIFE PARCERIAS

O Programa Recife Parcerias – Concessões e PPPs tem por objetivo firmar contratos de longo prazo com parceiros privados, que assumirão responsabilidades de investimento, operação e manutenção em diversas áreas de interesse público, contemplando bens e serviços, através de um modelo de gestão eficiente, com entregas de qualidade à população. Em agosto de 2021, foi sancionado o projeto de Lei nº 12/2021 que atualiza a Lei 17.856/2013, referente à Parceria Público-Privadas (PPPs) e concessões no município.

## INICIATIVAS

- Implantar fonte de energia fotovoltaica para abastecer equipamentos públicos através de PPP ou concessão;
- Realizar concessão do Geraldão;
- Realizar concessão para implantação de novo mobiliário urbano (relógios eletrônicos digitais e placas de rua);
- Implantar novos parques públicos através de PPP ou concessão;
- Requalificar e manter o sistema de drenagem urbana e pavimentação através de PPP ou concessão;
- Implantar unidades habitacionais através de PPP;
- Elaborar modelo de locação social através de PPP;
- Implantar novas vagas em creches através de parcerias público privada.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Tornar a cidade do Recife referência nacional na implementação de projetos de parcerias público-privadas, abrangendo as modalidades de concessão comum, patrocinada e administrada;
- Melhorar a qualidade dos serviços públicos entregues à população

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 5.000.000,00	-	<b>R\$ 5.000.000,00</b>



**EIXO**  
**CAPITAL**  
**HUMANO**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Estratégico: Potencializar o ambiente organizacional com a valorização e a qualificação do servidor

O servidor público é o principal disseminador dos serviços prestados pela Prefeitura do Recife. É ele quem planeja, executa, monitora, avalia e fiscaliza todas as iniciativas desenvolvidas pelo Poder Público Municipal. É também o principal responsável pela formação da imagem da administração pública junto à população.

Com um time de agentes públicos valorizados, motivados e cientes do seu papel e das suas responsabilidades, a Prefeitura se aproxima de atingir os resultados desejados nas ações desenvolvidas. **À gestão cabe fornecer as ferramentas necessárias para os servidores, bem como gerenciar de forma mais eficiente possível os recursos da administração pública.** Sempre pronta tanto para apoiar os integrantes do seu quadro funcional, quanto para cobrar eficiência em aspectos como a redução da burocracia e o aumento da capacidade e da qualidade das entregas à população.

Durante o ano de 2021, a Prefeitura do Recife precisou se ajustar às diretrizes impostas pela Reforma da Previdência adotada no nível federal. **Apesar das alterações efetivadas, a Previdência Municipal continua como uma das mais favoráveis aos servidores.** Também foi colocado em prática um Plano de Desligamento Voluntário, voltado às empresas municipais, que contou com um bom engajamento. Com as medidas, o município ficou mais próximo de sanear os fundos previdenciários, trazendo mais recursos para o investimento em ações e programas voltadas à população.

O Planejamento Estratégico 2021-2024 prevê, entre as diversas estratégias destinadas à reestruturação do Capital Humano da Prefeitura do Recife, a requalificação do Setor de Recursos Humanos; investimentos para qualificar o quadro técnico; a formação de equipes de alta performance por meio do apoio ao desempenho, o engajamento das pessoas e o desenvolvimento dos profissionais; a qualificação de atenção ao servidor; a formação e o desenvolvimento de lideranças; a gestão do desempenho e a implementação de sistema de meritocracia.



*“A Escola de Governo tem a função essencial que é preparar as pessoas que vão cuidar da cidade e dos seus cidadãos. Tudo no intuito de aperfeiçoar não só os servidores, do ponto de vista das suas carreiras, mas também de aprimorar o bom funcionamento da estrutura organizacional da Prefeitura. Em 12 anos de trabalho aqui, eu já fiz 20 cursos, entre eles o de “Gestão de Contratos”, “Finanças Pessoais” e “Introdução à Gestão de Riscos”.*”

**Rodrigo Brayner Dhalia,**  
servidor municipal e aluno regular da Escola de Governo da Prefeitura da Cidade do Recife (EGPCR)

## METAS

- Ampliar em 100% o número de servidores capacitados em relação ao quadriênio anterior.
- 

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**5. IGUALDADE  
DE GÊNERO**



**16. PAZ, JUSTIÇA  
E INSTITUIÇÕES  
EFICAZES**



**17. PARCERIAS  
E MEIOS DE  
IMPLEMENTAÇÃO**

# RH ESTRATÉGICO

Tem como finalidade incentivar o bom desempenho funcional da administração pública, através da implantação de um novo modelo de gestão de pessoas.

## INICIATIVAS

- Implantar novo sistema de gestão da folha de pessoal;
- Implantar programa para desenvolvimento de lideranças;
- Implantar um novo modelo de gestão de pessoas;
- Fortalecer a Escola de Governo.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Dispor de um moderno sistema de pagamento de pessoal;
- Engajar os colaboradores e otimizar o desempenho organizacional;
- Identificar e desenvolver novas e atuais lideranças;
- Capacitar, desenvolver e motivar os colaboradores da Prefeitura do Recife.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 10.000.000,00	R\$ 10.000.000,00	<b>R\$ 20.000.000,00</b>

# EDUCAÇÃO NA SAÚDE

O programa integra uma série de ações que visam a promoção da educação aos profissionais de saúde do município do Recife, como a otimização e integração do portal da Escola de Saúde do Recife com o ambiente virtual de aprendizagem; desenvolvimento de sistema para monitoramento do processo de inserção dos estudantes e profissionais residentes na escola de saúde do SUS Recife; fortalecimento das ações desenvolvidas no âmbito da integração ensino, serviço e comunidade, dentre outros.

## INICIATIVAS

- Ampliar programas de residências da saúde;
- Implantar plataforma de gestão dos estudantes na rede SUS Recife (PLAGEST);
- Implantar programa de desenvolvimento de gestores da Secretaria de Saúde;
- Ampliar os Núcleos de Educação Permanente (NEPS);
- Estruturar a Escola de Saúde do Recife e customizar o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA);
- Estruturar o Plano de Educação Permanente em Saúde (2022 - 2025) com a diretriz Trilha do Conhecimento dos Profissionais de Saúde;
- Fortalecer a Integração Ensino Serviço (IES) distrital.

## RESULTADO ESPERADO

- Fortalecer a gestão educacional da saúde do Recife.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 120.000,00	R\$ 1.834.000,00	<b>R\$ 1.954.000,00</b>



# FORTALECIMENTO DA GESTÃO DO TRABALHO NA SAÚDE

O programa visa melhorar e consolidar o sistema de gestão do trabalho da saúde, bem como descentralizar os serviços de atenção ao servidor.

## INICIATIVAS

- Descentralizar o Serviço de Atenção ao Servidor - SAS;
- Executar melhoria do sistema de gestão do trabalho.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Melhorar a gestão dos profissionais da saúde.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.550.000,00	-	<b>R\$ 1.550.000,00</b>

# FORMAÇÃO CONTINUADA DO SUAS

O Programa destina-se ao aprimoramento e desenvolvimento das competências de trabalhadores, gestores e conselheiros no exercício de suas funções, bem como o fortalecimento da capacidade crítica e propositiva, a partir dos processos de trabalho e das práticas profissionais existentes.

## INICIATIVA

- Implantar o Plano de Educação Permanente do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

## RESULTADO ESPERADO

- Promover o aprimoramento e desenvolvimento das competências de trabalhadores, gestores e conselheiros do SUAS.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 350.000,00	<b>R\$ 350.000,00</b>

# FORTALECIMENTO DA GESTÃO TERRITORIAL

O Programa visa oferecer capacitação ao corpo técnico da Secretaria de Governo e Participação Cidadã, bem como aos agentes territoriais que atuam na cidade do Recife, a fim de melhorar a qualidade da atuação e interlocução com a sociedade.

## INICIATIVA

- Formar corpo técnico e articuladores para atuar nos territórios da cidade.

## RESULTADO ESPERADO

- Melhorar a capacidade de articulação e escuta da sociedade;
- Valorizar e desenvolver os recursos humanos ofertando cursos de qualificação.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 200.000,00	<b>R\$ 200.000,00</b>



# EIXO TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Agilizar serviços públicos com governança digital e foco no atendimento ao cidadão

Com uma sociedade cada vez mais íntima das ferramentas digitais, como smartphones, tablets e computadores portáteis, é mais do que natural que a população queira resolver todas as suas questões relacionadas à Prefeitura do Recife de forma rápida, prática e segura. Da mesma forma que pagam suas contas, acessam seus bancos ou encaminham alguma documentação através de um serviço de assinatura digital.

Da parte da Prefeitura e do desenvolvimento das suas atividades, no momento em que a maior parte das atividades profissionais já dispõem do auxílio da tecnologia, da internet das coisas ou de sofisticados bancos de dados, **é importante que o serviço público se adeque à velocidade e eficiência que a tecnologia da informação tem levado às empresas do setor privado.**

Pensando nisso, a Prefeitura do Recife instituiu, em julho de 2021, através do decreto nº 34.737, a Estratégia de Transformação Digital do Município, que estabelece princípios e diretrizes, em conformidade com a Lei do Governo Digital (Lei Federal nº 14.129/21), para a implementação do Plano Municipal de Transformação Digital. Dentre os princípios norteadores, está a desburocratização do acesso aos serviços.

Mas os esforços da Prefeitura não param por aí. A gestão municipal conta com a Secretaria Executiva de Transformação Digital, responsável por implementar as iniciativas que fazem parte do Plano Municipal. **Os resultados já começam a aparecer com o Recife se tornando referência no gerenciamento do processo de vacinação contra a COVID-19, inclusive exportando expertise para outros municípios.** Com a Transformação Digital, o Recife dá um importante passo rumo à modernização dos serviços, fortalecendo e simplificando a relação com o cidadão e buscando uma maior agilidade e eficiência na prestação de serviços públicos e a melhora no ambiente de negócios. Também é importante destacar as oportunidades de modernização na gestão administrativa, fiscal, orçamentária e contábil da Prefeitura, promovendo a simplificação dos processos e licenciamentos e agilizando os processos e decisões judiciais relacionadas às empresas e ao ambiente econômico.

*"O mundo é digital e a pandemia mudou tudo ainda mais. Uso aplicativos para muitas coisas e uso o Conecta Recife, que traz muitos atrativos. Ele não sai da minha tela e é bem prático. Eu usei o Recife Vacina e atendeu todas as minhas expectativas. Inclusive eu ajudei mais de 10 familiares a fazer o agendamento e sem contar que tive algumas dúvidas e recebi o apoio do atendimento on line. Outro serviço muito interessante lá no Conecta é o agendamento para atualizar o CadÚnico. Quantas pessoas deixaram de dormir nas filas para atendimento depois desse sistema de agendamento? Muito bom mesmo!"*

**Claudia Maria Silva da Fonseca,**  
assistente social, Prado



## METAS

- Digitalizar 100% dos serviços disponíveis na carta de serviços da Prefeitura;
  - Automatizar os processos da Prefeitura.
- 

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**8. TRABALHO  
DECENTE E  
CRESCIMENTO  
ECONÓMICO**



**9. INDÚSTRIA,  
INOVAÇÃO E  
INFRAESTRUTURA**



**16. PAZ, JUSTIÇA  
E INSTITUIÇÕES  
EFICAZES**



**17. PARCERIAS  
E MEIOS DE  
IMPLEMENTAÇÃO**

# PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

O Plano Municipal de Transformação Digital tem por objetivo inserir definitivamente a Prefeitura do Recife no cenário do Governo 4.0. Assim, a Estratégia de Transformação Digital do Município, instituída pelo decreto nº 34.737, de 14 de julho de 2021, estabelece princípios e diretrizes, em conformidade com a Lei do Governo Digital (Lei Federal nº 14.129/21), para a implementação do Plano Municipal de Transformação Digital. Dentre os princípios norteadores, está a desburocratização do acesso aos serviços e o acolhimento da parcela da população que ainda não está digitalmente incluída, com a dinamização dos serviços nos atendimentos presenciais e assessoria digital.

## INICIATIVAS

- Implementar o Portal de Serviços ao Cidadão – Conecta Recife;
- Realizar automação e transformação de serviços;
- Implantar o protocolo eletrônico de tramitação de processos;
- Implementar o sistema de gestão de informações habitacionais (Sistema Habita).

## RESULTADOS ESPERADOS

- Modernizar e simplificar a relação entre o poder público municipal e o cidadão;
- Dar maior agilidade e eficiência na prestação de serviços públicos e melhorar no ambiente de negócios;
- Modernizar a gestão administrativa, fiscal, orçamentária e contábil, reduzindo a burocracia da máquina pública, promovendo a simplificação e agilização dos processos.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 11.010.000,00	-	<b>R\$ 11.010.000,00</b>

# UNIFICAÇÃO DO LICENCIAMENTO

Tem a finalidade de agilizar a oferta dos serviços públicos com governança digital e foco no atendimento ao cidadão, disponibilizando os serviços de licenciamento urbanístico, sanitário, ambiental e de resíduos sólidos em um portal digital unificado.

## INICIATIVAS

- Implantar Central de Licenciamento Unificado;
- Implantar Portal Digital Unificado de Licenciamento.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Tornar o processo de licenciamento rápido e eficaz, disponibilizando os serviços em um único local.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 3.000.000,00	-	<b>R\$ 3.000.000,00</b>



# TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA EDUCAÇÃO

Reformular os sistemas da educação, facilitando o acesso, garantindo uma melhor experiência de usuário e desenvolvendo um painel de dados estratégicos para a gestão.

## INICIATIVA

- Implantar painel de dados estratégicos;
- Reestruturar o sistema de gestão educacional.

## RESULTADO ESPERADO

- Facilitar o acesso e experiência dos usuários com os sistemas educacionais;
- Fornecer informações para otimizar o processo de tomada de decisão gerencial.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 6.000.000,00	<b>R\$ 6.000.000,00</b>

# TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA SAÚDE

As iniciativas visam ampliar os serviços de saúde disponibilizados em ambiente digital, a fim de promover a melhoria e ampliação do acesso da população recifense ao sistema de saúde municipal.

## INICIATIVAS

- Expandir o prontuário eletrônico para toda rede de atenção básica;
- Implantar prontuário eletrônico na média e alta complexidade;
- Implantar sistema de agendamento para os serviços de atenção básica, de média e alta complexidade;
- Implantar sistema de avaliação de satisfação dos serviços de saúde.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Promover a modernização da rede municipal de Saúde;
- Melhorar a qualidade do atendimento e dos serviços de saúde ofertados à população.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 1.086.000,00	<b>R\$ 1.086.000,00</b>

# TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA CULTURA

O programa visa reestruturar equipamentos culturais, através de medidas de inovação tecnológica.

## INICIATIVAS

- Desenvolver e implantar o Sistema de Mapeamento dos Fazedores de Cultura – RECMAP;
- Modernizar o Sistema Cultura Recife;
- Desenvolver e implantar o Sistema de Bilhetagem Eletrônica nos equipamentos culturais.

## RESULTADO

### ESPERADO

- Modernizar a gestão e o monitoramento das políticas culturais.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 550.000,00	-	<b>R\$ 550.000,00</b>

# GOVERNANÇA DE DADOS

O projeto refere-se ao conjunto de políticas, processos, pessoas e tecnologias que tem o objetivo de estruturar e administrar os ativos de informação. As iniciativas também pretendem aprimorar a eficiência dos processos de gestão, da operacionalização e qualidade dos dados, garantindo a confiabilidade das informações que dão suporte à tomada de decisão.

## INICIATIVA

- Regularizar a Governança de Dados na Prefeitura do Recife.

## RESULTADO ESPERADO

- Promover a governança de dados eficaz da Prefeitura do Recife.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	-	-

# MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

A iniciativa destina-se à expansão, modernização da infraestrutura tecnológica (Computadores, CPU e armazenamento) e da rede corporativa da Prefeitura do Recife.

## INICIATIVA

- Realizar expansão e modernização da infraestrutura computacional e da rede corporativa da Prefeitura do Recife.

## RESULTADO ESPERADO

- Renovar toda a infraestrutura tecnológica da Prefeitura do Recife até 2024.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 9.200.000,00	-	<b>R\$ 9.200.000,00</b>

# TRANSFORMAÇÃO DIGITAL EM FINANÇAS

O projeto visa promover a governança digital de maneira planejada no âmbito das finanças. Na relação com o cidadão, o destaque em 2021 foi a implementação do Portal Recife em Dia, versão atualizada do Portal da Secretaria de Finanças (SEFIN), que visa proporcionar ao cidadão um acesso mais fácil aos principais serviços oferecidos.

## INICIATIVAS

- Implantar infraestrutura tecnológica para modernização da administração tributária;
- Implementar adequações às novas regras para o Sistema Único e Integrado de Execução Orçamentária, Administração Financeira e Controle (SIAFIC).

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Modernizar toda a infraestrutura tecnológica da administração tributária até 2024;
- Dispor de Sistema Único e Integrado de Execução Orçamentária, Administração Financeira e Controle (SIAFIC).

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 12.265.000,00	-	<b>R\$ 12.265.000,00</b>

# QUERO IMPACTAR

Desenvolvido pela Prefeitura do Recife, o Quero Impactar é uma plataforma de financiamento coletivo online e 100% gratuita. A plataforma permite, de uma maneira simples, que pessoas físicas façam a declaração do Imposto de Renda no modelo completo e pessoas jurídicas, tributadas pelo regime de lucro real, doem parte do Imposto de Renda para projetos ou ações que prestam serviços sociais relevantes para a população em situação de vulnerabilidade da cidade.

## INICIATIVA

- Implantar a plataforma Quero Impactar para captação de investimentos em projetos sociais.

## RESULTADO ESPERADO

- Ampliar os recursos financeiros para financiamento de projetos sociais.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 400.000,00	-	<b>R\$ 400.000,00</b>



**EIXO**  
**PARTICIPAÇÃO**  
**CIDADÃ**



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

# Promover a cidadania ativa, estimulando o diálogo, a transparência e o engajamento da sociedade

Se considerarmos que a gestão de uma Prefeitura é do interesse de toda a população de uma cidade, o processo de Participação Popular surge como uma importante ferramenta para a construção de uma cidadania ativa, capaz de envolver os habitantes com as escolhas e decisões sobre os serviços e programas que serão realizados pela Administração Pública, bem como do monitoramento e avaliação dessas iniciativas.

**Por acreditar em uma construção coletiva, a Prefeitura do Recife reconhece a importância de promover essa prática democrática e de conscientização política e social.** Em maio de 2021, foi lançado o Programa Todos Pelo Recife, que visa aproximar o cidadão da gestão municipal e inseri-lo no debate sobre o enfrentamento aos desafios que impactam a vida da população. Mesmo durante o período de pandemia, onde a população precisou praticar o isolamento social, a população pôde opinar sobre a construção do Plano Plurianual (PPA) e deste Plano Estratégico 2021-2024, por meio do portal Todos Pelo Recife Digital.

Também é dever de uma gestão democrática assegurar instrumentos que permitam aos cidadãos e cidadãs o pleno acesso às informações da administração pública, como o Portal da Transparência. De acordo com a Controladoria-Geral da União (CGU), através do ranking nacional Escala Brasil Transparente, o Recife se coloca como o governo municipal com melhor grau na transparência das ações.

Ainda assim, é preciso reconhecer a necessidade do investimento constante na modernização dos canais de acesso às informações, a fim de que essas ferramentas estejam sempre disponíveis com as tecnologias de ponta, capazes de garantir a melhor, mais simples e eficiente navegabilidade. E que sejam oferecidos à população nos mais diversos formatos e plataformas, digitais e presenciais, com acessibilidade garantida para os indivíduos de todas as parcelas da população.

*"Participar dos movimentos políticos é muito importante para que as mudanças aconteçam dentro das comunidades. No Todos Pelo Recife mesmo, a gente falou muito sobre projetos e ações para os jovens aqui de Brasília Teimosa e do Pina. É com muita esperança que eu acredito nessa nova gestão, eu acredito muito nessa força jovem que traz uma dinâmica mais futurista e renovadora. Outro exemplo muito importante que fortalece as comunidades é o Programa A Casa É Sua. Ter a titularidade definitiva da sua casa é importante demais e tudo isso é resultado dessa participação política e social".*

**Francisco Pinheiro,**  
Associação dos Moradores de Brasília Teimosa



## METAS

- Manter a nota 10 na Escala Brasil Transparente;
- Atingir nível superior a 95% dos pedidos de acesso à informação atendidos dentro do prazo;
- Ampliar em 50% os Espaços de Participação Cidadã;
- Garantir 100% da resolutividade das manifestações na Ouvidoria.

### Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) associados:



**10. REDUÇÃO DAS  
DESIGUALDADES**



**11. CIDADES E  
COMUNIDADES  
SUSTENTÁVEIS**



**16. PAZ, JUSTIÇA  
E INSTITUIÇÕES  
EFICAZES**

# TODOS PELO RECIFE

O programa de participação social da Prefeitura Todos Pelo Recife, lançado em 2021, tem o objetivo de engajar a população na construção, monitoramento e avaliação de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento da cidade. É através da participação ativa que a população garante espaços para o debate de demandas sociais específicas.

## INICIATIVAS

- Fortalecer a gestão dos conselhos municipais, conferências e audiências públicas;
- Fortalecer os canais de articulação e comunicação com a sociedade e os demais poderes;
- Realizar os seminários Todos Pelo Recife;
- Realizar a unificação das Ouvidorias da Prefeitura do Recife - Nova Ouvidoria;
- Implantar a Ouvidoria da Guarda Municipal;
- Implantar o Portal Todos Pelo Recife Digital;
- Implantar a Central de Relacionamento com o Cidadão.

## RESULTADOS ESPERADOS

- Fomentar o diálogo permanente entre a Sociedade e a Prefeitura;
- Garantir atendimento de qualidade ao cidadão;
- Engajar o cidadão na construção, monitoramento e avaliação de políticas públicas para o desenvolvimento da cidade;
- Identificar demandas sociais específicas dificilmente identificadas pelo viés técnico;
- Melhorar a transparência, a participação social, a inovação e a prestação de contas públicas na cidade.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 960.000,00	R\$ 9.500.000,00	<b>R\$10.460.000,00</b>

# GAMIFICAÇÃO PARA ENGAJAMENTO DO CIDADÃO

A finalidade do programa é estimular comportamentos desejáveis, por meio de bonificação. A premiação se dará através de uma moeda social que poderá ser trocada por recompensas.

## INICIATIVA

- Implantar plataforma gamificada para promover o engajamento do cidadão nas políticas públicas.

## RESULTADO ESPERADO

- Ampliar o engajamento do cidadão nas ações realizadas pela gestão municipal.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 1.000.000,00	-	<b>R\$ 1.000.000,00</b>

# INOVAÇÃO ABERTA

O Programa visa promover mecanismos de participação de co-criação de forma colaborativa entre poder público, cidadãos, fornecedores, empresas de tecnologia e institutos de pesquisa, a fim de encontrar soluções digitais para demandas internas e externas à prefeitura.

## INICIATIVAS

- Realizar ciclos de inovação aberta;
- Implementar mecanismos para inovação aberta.

## RESULTADO ESPERADO

- Melhorar a qualidade dos serviços públicos, aumentando a eficiência dos processos de desenvolvimento e inovação das soluções.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
-	R\$ 10.770.000,00	<b>R\$ 10.770.000,00</b>

# GOVERNO ABERTO

Promoção da transparência, desenvolvimento de novas tecnologias, aumento do engajamento social e da cidadania ativa são as frentes de atuação do Governo Aberto. A iniciativa tem como foco tornar o governo mais participativo, eficiente e responsável, melhorar o processo de prestação de contas e controle social da Gestão Pública Municipal.

## INICIATIVAS

- Implantar o hub de dados;
- Modernizar a estrutura de consulta ao Portal da Transparência.

## RESULTADOS

### ESPERADOS

- Manter a nota 10 na escala Brasil transparente;
- Fortalecer o Portal da Transparência do município como instrumento referência de controle social da Gestão Pública Municipal.

## ORÇAMENTO

Investimento	Custeio	Total
R\$ 850.000,00	-	<b>R\$ 850.000,00</b>



a p  
Gest



**ATENDIMENTO**

**CENTRAL DE OPERAÇÕES DE TRÂNSITO - COT/CTTU**



**METAS  
ESTRATÉGICAS**



**EDUCAÇÃO**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Atingir o índice de 65% de crianças alfabetizadas até os 07 anos de idade até 2024	Crianças alfabetizadas na idade certa (até 7 anos)	SEE-PE	50,90%	2019	65%
Implementar 7 mil novas vagas em creches até 2024	Vagas em creches (0 a 3 anos)	SEDUC	6529	2020	13529
Aumentar a nota do IDEB no Ensino Fundamental Anos Iniciais para 5,8 em 2023	IDEB - Ensino Fundamental Anos Iniciais	INEP	5,2	2019	5,8 (2023)
Aumentar a nota do IDEB no Ensino Fundamental Anos Finais para 5,1 em 2023	IDEB - Ensino Fundamental Anos Finais	INEP	4,7	2019	5,1 (2023)
Aumentar a nota do IDEPE no Ensino Fundamental Anos Iniciais para 6,1 em 2024	IDEPE - Ensino Fundamental Anos Iniciais	SEE-PE	5,22	2019	6,1
Aumentar a nota do IDEPE no Ensino Fundamental Anos Finais para 5,1 em 2024	IDEPE - Ensino Fundamental Anos Finais	SEE-PE	4,15	2019	5,1
Requalificar 100 unidades escolares até 2024	Nº de unidades escolares requalificadas	SEDUC	--	--	100
Implantar 20 novas unidades escolares até 2024	Nº de novas unidades escolares	SEDUC	--	--	20

**SEGURANÇA CIDADÃ**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Ampliar em 300% o número de Mediações de Conflitos	Número de mediações de conflitos	SDSDHJPD	722	2021	2888
Ampliar em 300% os atendimentos à mulher vítima de violência	Atendimentos as mulheres vítimas de violência	SEMUL	28.008	2021	112.032
Ampliar em 50% o número de atendimentos dos COMPAZ	Atendimentos no Compaz	SESEC	1.216.092	2019	1.824.138
Reduzir a taxa de CVLI para 25 por 100 mil habitantes	Taxa de CVLI (Crime Violento Letal Intencional)	SDS-PE	33,8/100 mil hab	2020	25/100 mil hab
Reduzir a ocorrência de CVP na cidade para menos de 13 mil por ano	Ocorrência de CVP (Crime Violento contra o Patrimônio)	SDS-PE	16.279	2020	12.999
Reduzir o número de casos de feminicídio em 50%	Ocorrência de feminicídios	SDS-PE	9	2020	4
Reduzir a ocorrência de violência contra a mulher em 40%	Ocorrência de violência contra a mulher	SDS-PE	24.307	2020	14.584

**SAÚDE**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Reduzir em 10% a taxa de mortalidade por doença cardiovascular e diabetes (DCNT - 30 a 69)	Taxa de mortalidade prematura por doenças cardiovasculares e diabetes (DCNT - 30 a 69)	MS/SESAU	199,36	2021	179,42
Manter o estoque de medicamentos e material médico hospitalar no nível de abastecimento máximo preconizado	Percentual de medicamentos e MMH padronizados com estoque diferente de zero	SESAU	86%	2021	95%
Ampliar em 100% as requalificações de infraestrutura predial concluídas dentro do prazo	Percentual de requalificações planejadas de infraestrutura predial finalizadas dentro do prazo contratado	SESAU	35,70%	2021	70%
Alcançar no mínimo 95% de cobertura vacinal para crianças menores de 1 ano	Proporção de crianças de 1 (um) ano de idade vacinadas na APS contra Difteria, Tétano, Coqueluche, Hepatite B, infecções causadas por haemophilus influenza tipo b e Poliomielite inativada	MS/SESAU	--	2021	95% (mínimo)
Ampliar para 40% o percentual de partos normais realizados nos Centros de Partos Normais	"% dos partos normais que são realizados nos centros de parto normal"	SESAU	8,60%	2021	40,00%

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Reduzir a mortalidade infantil para um patamar de 9,6 por mil nascidos vivos	Taxa de mortalidade infantil	MS/SESAU	10,15 por mil nascidos vivos	2021	9,6 por mil nascidos vivos
Reduzir a mortalidade materna para um patamar menor de 70 óbitos por 100 mil nascidos vivos	Razão de Mortalidade Materna	MS/SESAU	99,3 por 100 mil nascidos vivos	2021	70 por 100 mil nascidos vivos (limite)
Reduzir em 40% o tempo na fila de espera para realização de procedimentos especializados críticos	Mediana do tempo de espera em fila para consultas e exames críticos	MS/SESAU	--	--	40%
Ampliar a cobertura da atenção básica do município para 65% da população	Cobertura da estratégia saúde da família	SESAU	59,21%	2021	65%
Atender 100% das ocorrências que necessitem de atendimento pelo SAMU-192	"% de ocorrências com necessidade de envio de ambulâncias do SAMU que foram atendidas"	SESAU	89,50%	2021	100,00%
Atender 80% dos imóveis para controle vetorial das arboviroses	% de imóveis visitados para controle vetorial de arboviroses por bimestre	SESAU	62,90%	2021	80,00%
Alcançar 95% das licenças sanitárias de serviços de saúde com atividades de alto risco emitidas no período preconizado	% de licenças sanitárias de serviços de saúde com atividades de alto risco emitidas no período preconizado	SESAU	52,20%	2021	95%

**DESENVOLVIMENTO SOCIAL**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Reduzir em 7% o número de pessoas em situação de pobreza	Nº de pessoas em situação de pobreza	PNAD/CADÚNICO/SDSDHJPD	116681	2021	108513
Reduzir em 6% o número de pessoas em situação de extrema pobreza	Nº de pessoas em situação de extrema pobreza	PNAD/CADÚNICO/SDSDHJPD	196703	2021	184901
Reduzir em 15% o número de pessoas em situação de rua	Nº de pessoas em situação de rua	CADÚNICO/SDSDHJPD	2022	2021	1719
Ampliar em 50% os serviços de atendimento à população em situação de rua	Nº de atendimento à população em situação de rua	SEAS/SDSDHJPD	33650	2021	50475
Ampliar em 50% o número de crianças atendidas através das ações voltadas para a primeira infância no SUAS	Nº de crianças atendidas em ações da primeira infância no SUAS	SUAS/SDSDHJPD	1143	2021	1715
Ampliar em 20% o número de pessoas atendidas pelas casas de acolhida da Prefeitura	Nº de pessoas atendidas em casas de acolhida	SEAS/SDSDHJPD	897	2021	1076
Triplicar a cobertura dos serviços de proteção social básica	Nº de pessoas atendidas nos serviços de proteção básica	SEAS/SDSDHJPD	222852	2021	668556

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Aumentar em 40% o número de refeições distribuídas diariamente nos restaurantes populares	Nº de refeições distribuídas pelos restaurantes populares	SEAS/SDSDHJPD	1700	2021	2380
Reduzir a desigualdade de renda medida pelo índice GINI para 0,549 em 2024	Índice de GINI	PNAD	0,574	2020	0,549
Ampliar em 300% a quantidade de jovens atendidos pelos projetos de juventude	Cobertura de atividades para jovens	SEJUV/SDSDHJPD	5600	2021	22400

**MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Implantar 5 novos parques	Nº de parques	SETUR-L	--	--	5
Aumentar a taxa de recuperação de materiais recicláveis para 30%	Taxa de recuperação de materiais recicláveis	SNIS/MDR	--	2020	30%
Plantar 15.000 árvores nas áreas públicas	Nº de árvores jovens plantadas	SMAS	--	--	15000
Implantar energia solar nos prédios públicos municipais	Taxa de energia solar no poder público	ANEEL/PLAC/SMAS	NA - Indicador Novo	--	--
Eliminar a utilização de plástico descartável nos prédios públicos municipais	Consumo de plástico descartável (quantidade)	SMAS/SEPLAGTD	549930	2021	0
Ampliar em 37% a área verde de acesso público por pessoa até 2024	Taxa de área verde de acesso público por pessoa	SMAS/CAU	1,45 m <sup>2</sup> por pessoa	2021	2 m <sup>2</sup> por pessoa
Publicar 3 novos planos de manejo das unidades de conservação da natureza (Engenho Uchôa; Parque dos Manguezais; Parque Capibaribe)	Planos de Manejo	SMAS	--	--	3

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Duplicar o número de atendimentos no Hospital Veterinário	Nº de atendimentos no Hospital Veterinário	SEDA/SEGOV	23.663	2020	47.326
Ampliar em 100% o número de pontos de entrega voluntária de materiais recicláveis	Nº de pontos de entrega de materiais recicláveis	SNIS	67	2021	134



**DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	DESEMPENHO		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Atrair R\$ 1,5 bilhões em novos empreendimentos para a cidade até 2024	Atração de investimentos	SDECTI	--	--	R\$ 1,5 bilhões
Gerar 40.000 novos empregos formais no Recife até 2024	Nº de empregos formais ativos	CAGED/SDECTI	--	--	40000
Continuar como primeiro lugar no Nordeste no Índice de Cidades Empreendedoras do Endeavor Brasil	Índice de cidades empreendedoras	ENAP	1º	2021	1º
Reduzir para 15% a taxa de desemprego até 2024	Taxa de desemprego	PNAD/IBGE/SEPLAGTD	19,44%	2020.4	15%
Realizar 40.000 operações de microcrédito do programa CREDPOP	Nº de operações de microcrédito	SDECTI	--	--	40000
Reduzir o tempo médio de abertura das empresas para 20 horas	Tempo médio para a abertura de empresas	REDESIM	34,37 horas	2021	20 horas
Ampliar em 60% a quantidade de microempreendedores individuais localizados na cidade até 2024	Nº de microempreendedores individuais	RAIS/SEFIN	95120	2020	152192

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Qualificar 2000 pessoas nas áreas de tecnologia da informação e comunicação, através do programa Embarque Digital	Nº de vagas no embarque digital	SEPLAGTD/SEDUC	--	--	2000
Reduzir o tempo médio de licenciamento de empreendimentos em 30%	Tempo médio para licenciamento	SMAS/SEPUL	28,81 dias	2021	20,17 dias
Implantar 100% do Plano de Turismo Criativo	Implantação de projetos no turismo criativo	SETUR-L	--	--	100% do plano
Aumentar em 30% o número de capacitações de agentes de turismo	Nº de agentes de turismo capacitados	SETUR-L	--	--	30%
Aumentar em 35% a quantidade de turistas no município	Nº de turistas no município	SETUR-L	2.401.959	2020	3.242.645
Aumentar em 30% a taxa de ocupação hoteleira na cidade	Taxa de ocupação hoteleira	ABIH-PE /SETUR-L	55,23%	2021	71,80%
Aumentar em 20% a movimentação aeroportuária	Taxa de movimentação aeroportuária	AENA Brasil/SETUR-L	7.341.901	2021	8.810.281
Qualificar 10.000 pessoas para o mercado de trabalho por meio das escolas de educação profissional ou de parcerias público-privadas	Nº de pessoas qualificadas	STQP	--	--	10000

**DESENVOLVIMENTO URBANO**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Entregar 3.000 novas unidades habitacionais	Déficit habitacional	SEHAB/SNH	--	--	3000
Reduzir 300 pontos críticos de descarte irregular de lixo	Nº de pontos críticos de lixo eliminados	SEINFRA	--	--	300
Recuperar/implantar 500 escadarias e 1.000 corrimãos em áreas de morro	Nº de escadarias e corrimãos recuperados/implantados	SEINFRA	--	--	Escadarias: 500; Corrimãos: 1.000
Implantar 50.000 pontos de iluminação LED	Nº de pontos de iluminação led	SEINFRA	--	--	50.000
Ampliar em 50% o número de papelarias na cidade até 2024	Nº de papelarias implantadas	SEINFRA	2000	2021	3000
Realizar 3000 obras do Programa Parceria até 2024	Nº de obras do Programa Parceria	SEDEC	--	--	3000
Aplicar 250.000 m² de geomanta para contenção de encostas	Aplicação de geomanta para contenção de encostas	SEINFRA	--	--	250.000 m²

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Aplicar 13.460.000 m <sup>2</sup> de lonas para contenção de encostas	Aplicação de lonas para contenção de encostas	SEDEC	--	--	13.460.000 m <sup>2</sup>
Executar 60 obras de contenção permanente de encostas	Nº de obras de contenção de encostas (permanente)	URB	--	--	60
Implantar 200 novas vias em pavimento asfáltico ou paralelo na cidade	Nº de vias pavimentadas	SEINFRA	--	--	200
Mitigar 25 pontos críticos de alagamento recorrentes na cidade até 2024	Nº de pontos críticos de alagamento mitigados	SEINFRA	--	--	25
Realizar a pintura de 200 painéis ou mega murais na cidade até 2024	Nº de pinturas de painéis e mega murais	SEINFRA	--	--	200
Requalificar 250.000 m <sup>2</sup> de passeios públicos	Requalificação de passeios públicos	SEINFRA	--	--	250.000 m <sup>2</sup>
Requalificar 6 canais e entornos de margens de rios/canais	Nº de canais e entornos requalificados (Ações de Macrodrenagem)	SEINFRA	--	--	6

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Implantar telegestão em 15.000 pontos da cidade, até 2024	Nº de mecanismos de telegestão implantados	SEINFRA	--	--	15000
Conceder 50.000 títulos de propriedade/ posse de habitações de interesse social	Nº de títulos de posse/ propriedade	SEPUL	--	2021	50000
Reduzir em 6,31% ao ano a taxa de óbitos por sinistros de trânsito	Taxa de mortes por sinistros de trânsito	COMPAT/CTTU/ SEPUL	6,5 / 100 mil habitantes	2019	4,69 / 100 mil habitantes
Aumentar, até 2024, para 50% o total da população que mora até 300 metros de uma estrutura cicloviária	People Near Bike	ITDP BRASIL/ CTTU/SEPUL	30%	2021	50%
Expandir a Malha cicloviária em 100 km	Malha Cicloviária	CTTU/SEPUL	160 km	2021	260 km
Expandir em 20 km os corredores exclusivos de ônibus	Corredores exclusivos de ônibus	CTTU/SEPUL	45,5km	2021	65,5km
Reduzir em 15,8% a ocorrência de sinistros de trânsito com vítimas	Nº de sinistros de trânsito com vítima	COMPAT/CTTU/ SEPUL	2089	2020	1759

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Aumentar em 50% a cobertura de esgotamento sanitário da cidade	Cobertura da coleta de esgoto	PNAD	44,01%	2020	66,02%
Ampliar para 97% a cobertura de abastecimento de água	Cobertura de abastecimento de água	SNIS	89,45%	2020	97%
Ampliar em 17,14% a população que se desloca ao trabalho por meio de mobilidade ativa	% da população que se desloca para o trabalho por meio de mobilidade ativa	CTTU/SEPUL	35%	2021	41%
Realizar 40 intervenções de urbanismo tático em 4 anos	Nº de intervenções de urbanismo tático	CTTU/SEPUL	--	--	40

**CULTURA E BEM-ESTAR**

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Requalificar 25 equipamentos públicos esportivos e/ou culturais	Nº de equipamentos requalificados	SESP/SECULT	--	--	25
Engajar 150.000 pessoas em programa de gamificação para incentivo à prática de exercício	Incentivo à prática de exercícios	SESP	NA -Indicador novo	--	150000
Ampliar a taxa de ocupação dos equipamentos esportivos e culturais em 20%	Frequência de ocupação de equipamentos	SESP/SECULT	70,34%	2021	84,41%
Implantar 15 ações e projetos de promoção ao lazer	Atividades de lazer	SETUR-L	--	--	15
Ampliar para 60% o percentual de pessoas ativas até 2024	Índice de pessoas ativas	VIGITEL/ MINISTÉRIO DA SAÚDE	35,40%	2019	60%
Garantir a taxa de ocupação dos mercados públicos acima de 95%	Percentual de ocupação dos mercados públicos	CSURB/SEPUL	NA -Indicador novo	--	95% (mínimo)

## GESTÃO E GOVERNANÇA

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Manter o endividamento da Prefeitura abaixo de 120%	Taxa de endividamento	Índice FIRJAN/SEFIN	35,50%	2021	120% (limite)
Manter o grau de liquidez até 1	Taxa de liquidez	Índice FIRJAN/SEFIN	39,50%	2021	100% (mínimo)
Manter a poupança corrente abaixo de 95%	Taxa de poupança corrente	Índice FIRJAN/SEFIN	94%	2021	95% (limite)
Alcançar 100% das iniciativas planejadas	% de capacidade de execução das iniciativas	SEPLAN/SEPLAGTD	NA -Indicador novo	--	100%
Alcançar 100% das metas pactuadas	% de capacidade de cumprimento das metas	SEPLAN/SEPLAGTD	NA -Indicador novo	--	100%

## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Digitalizar 100% dos serviços disponíveis na carta de serviços da Prefeitura	Taxa % de digitalização dos serviços disponibilizados ao cidadão	SEPLAGTD	NA -Indicador novo	--	100%
Automatizar os processos da Prefeitura	Taxa % de automação dos processos internos	SEPLAGTD	NA -Indicador novo	--	50%



## CAPITAL HUMANO

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Ampliar em 100% o número de servidores capacitados em relação ao quadriênio anterior	Qualificação do servidor	SEPLAGTD	8.927	2017 - 2020	17.854

## PARTICIPAÇÃO CIDADÃ

DESCRIÇÃO	INDICADOR	FONTE	REFERÊNCIA		META (2024)
			DESEMPENHO	ANO	
Manter a nota 10 na Escala Brasil Transparente	Escala Brasil Transparente	CGU/CGM	10	2020	10
Atingir nível superior a 95% dos pedidos de acesso à informação atendidos dentro do prazo	% de pedidos de acesso à informação atendidos dentro do prazo	CGM	86,91	2021	95% (mínimo)
Ampliar em 50% os Espaços de Participação Cidadã	Nº de Espaços de Participação Cidadã	SEGOV	199	2021	300
Garantir 100% da resolutividade das manifestações na Ouvidoria	% de resolutividade das manifestações da Ouvidoria	CGM	67,31%	2021	100%

# GLOSSÁRIO

<b>ABIH-PE</b>	Associação Brasileira da Indústria de Hotéis
<b>AENA BRASIL</b>	Operadora Aeroportuária Mundial
<b>ANEEL</b>	Agência Nacional de Energia Elétrica
<b>CADÚNICO</b>	Cadastro Único
<b>CAGED</b>	Cadastro Geral de Empregados e Desempregados
<b>CAU-PE</b>	Conselho de Arquitetura e Urbanismo de Pernambuco
<b>CGM</b>	Controladoria Geral do Município do Recife
<b>CGU</b>	Controladoria Geral da União
<b>COMPAT</b>	Comitê Municipal de Acidentes de Trânsito
<b>CSURB</b>	Autarquia de Serviços Urbanos do Recife
<b>CTTU</b>	Autarquia de Trânsito e Transporte Urbano do Recife
<b>ENAP</b>	Escola Nacional de Administração Pública
<b>IBGE</b>	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
<b>IDEB</b>	Índice de Desenvolvimento da Educação Básica
<b>ÍNDICE FIRJAN</b>	Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro
<b>INEP</b>	Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais
<b>ITDP BRASIL</b>	Instituto de Políticas de Transporte e Desenvolvimento
<b>MDR</b>	Ministério do Desenvolvimento Regional
<b>MS</b>	Ministério da Saúde
<b>MTP</b>	Ministério do Trabalho e Previdência
<b>PLAC</b>	Plano Local de Ação Climática
<b>PNAD</b>	Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios
<b>RAIS</b>	Relação Anual de Informações Sociais
<b>SDECTI</b>	Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação
<b>SDDSDHJPD</b>	Secretaria de Desenvolvimento Social, Direitos Humanos, Juventude e Política Sobre Drogas
<b>SDS-PE</b>	Secretaria de Defesa Social de Pernambuco
<b>SECULT</b>	Secretaria de Cultura do Recife
<b>SEDA</b>	Secretaria Executiva dos Direitos dos Animais do Recife
<b>SEDEC</b>	Secretaria Executiva de Defesa Civil do Recife
<b>SEDUC</b>	Secretaria de Educação do Recife
<b>SEE-PE</b>	Secretaria de Educação e Esportes de Pernambuco
<b>SEFIN</b>	Secretaria de Finanças do Recife
<b>SEGOV</b>	Secretaria de Governo e Participação Social
<b>SEHAB</b>	Secretaria de Habitação do Recife
<b>SEINFRA</b>	Secretaria de Infraestrutura do Recife
<b>SEMUL</b>	Secretaria da Mulher do Recife
<b>SEPLAG-PE</b>	Secretaria de Planejamento e Gestão de Pernambuco
<b>SEPLAGTD</b>	Secretaria de Planejamento, Gestão e Transformação Digital do Recife
<b>SEPUL</b>	Secretaria de Política Urbana e Licenciamento do Recife
<b>SESAU</b>	Secretaria de Saúde do Recife
<b>SESEC</b>	Secretaria de Segurança Cidadã do Recife
<b>SESP</b>	Secretaria de Esportes do Recife
<b>SETUR-L</b>	Secretaria de Turismo e Lazer do Recife
<b>SMAS</b>	Secretaria de Meio Ambiente e Sustentabilidade do Recife
<b>SNH</b>	Secretaria Nacional de Habitação
<b>SNIS</b>	Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento
<b>STQP</b>	Secretaria de Trabalho e Qualificação Profissional do Recife
<b>SUAS</b>	Sistema Único de Assistência Social
<b>URB</b>	Autarquia de Urbanização do Recife



# PARTICIPANTES

## **João Campos**

Prefeito

## **Isabella de Roldão**

Vice-prefeita

## **SECRETARIAS**

### **Felipe Martins Matos**

Secretário de Planejamento, Gestão e Transformação Digital

### **Carlos Muniz**

Secretário de Governo e Participação Social

### **Maíra Fischer**

Secretária de Finanças

### **Luciana Albuquerque**

Secretária de Saúde

### **Fred Amancio**

Secretário de Educação

### **Murilo Cavalcanti**

Secretário de Segurança Cidadã

### **Ana Rita Suassuna**

Secretária De Desenvolvimento Social, Direitos Humanos, Juventude e Políticas Sobre Drogas

### **Glauce Medeiros**

Secretária da Mulher

### **Ricardo Mello**

Secretário de Cultura

### **Leonardo Bacelar**

Secretário de Política Urbana e Licenciamento

### **Cacau de Paula**

Secretária de Turismo e Lazer

### **Carlos Ribeiro**

Secretário de Meio Ambiente e Sustentabilidade

## **Marília Dantas**

Secretária de Infraestrutura

## **Rafael Dubeux**

Secretário de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação

## **Adriana Rocha**

Secretária de Trabalho e Qualificação Profissional

## **Rodrigo Coutinho**

Secretário de Esportes

## **Erika Moura**

Secretária de Saneamento

## **Maria Eduarda Medicis**

Secretária de Habitação

## **ÓRGÃOS DE CARÁTER PERMANENTE**

### **Ricardo Dantas**

Controlador-Geral do Município

### **Pedro Pontes**

Procurador-Geral do Município

## **ÓRGÃOS DE ASSESSORAMENTO IMEDIATO**

### **Victor Marques**

Chefe de Gabinete do Prefeito

### **Rebeca Linhares**

Chefe de Gabinete da Vice-Prefeita

### **Antônio Limeira**

Chefe do Gabinete de Assessoria Especial e Representação Institucional

### **Ana Paula Vilaça**

Chefe do Gabinete do Centro do Recife

### **Cinthia Melo**

Chefe do Gabinete de Projetos Especiais

### **Gilberto Prazeres**

Chefe do Gabinete de Imprensa

**Rafael Marroquim**

Chefe do Gabinete de Comunicação

**ENTIDADES INDIRETAS**

**Manuel Carneiro Soares Cardoso**

Presidente da Autarquia Municipal de Previdência e Assistência à Saúde dos Servidores - AMPASS

**Gabriel Leitão**

Presidente da Autarquia de Serviços Urbanos do Recife - CSURB

**Taciana Ferreira**

Presidente da Autarquia de Trânsito e Transportes - CTTU

**Marília Dantas**

Presidente da Autarquia de Manutenção e Limpeza - EMLURB

**Bernardo D’Almeida**

Presidente da Empresa Municipal de Informática – EMPREL

**Ricardo Mello**

Presidente da Fundação de Cultura da Cidade do Recife - FCCR

**Luís Henrique Lira**

Presidente da Autarquia de Urbanização do Recife - URB

**COORDENAÇÃO DO PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO  
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, GESTÃO  
E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL**

**Felipe Martins Matos**

Secretário de Planejamento, Gestão e Transformação Digital

**Pâmela Alves**

Secretária Executiva de Planejamento e Gestão por Resultados

**Rudinei Miranda**

Gerente Geral de Planejamento Governamental

**Márcio Ferreira**

Gerente Geral de Gestão por Resultados

**Guilherme Bayma**

Gerente Geral do Núcleo de avaliação de Políticas Públicas e Ciência de Dados

**Karen Fon**

Gerente de Planejamento Estratégico

**ASSESSORIA TÉCNICA**

Ana Maria Souza

Manuela Teixeira

**COMITÊ DE PLANEJAMENTO**

Gilza Albuquerque

Guilherme Bayma

João Ygor

Jurema Ramos

Márcio Ferreira

Marcos Toscano

Pâmela Alves

Rudinei Miranda

Susiele Queiroz

**REDE DE GESTÃO**

Alonso José da Silva Filho

Américo Machado

Ana Paula Jardim

Antônio Cruz

Antônio Pessoa

Dalmario José Lima De Barros E Silva Neto

Dâmaris Hâris Correia Tavares

Débora Cristovão Gomes De Oliveira

Débora Feijó

Elaine Carolina Pontes Lemos

Eliana Viana

Felipe Pessoa Alencar Mendes

Gabriella Ferreira De Sousa Lima

Heliana Times de Carvalho

Hugo Silva de Queiroz Bezerra  
Igor José de Oliveira Souza  
Janaina Granja  
João Paulo Ferreira  
João Victor Mulatinho  
Juliana Borges  
Juliana Oriá  
Laura Araújo  
Mariela Ramos Garat  
Maríssia Pires  
Paulo Roberto Xavier Moraes  
Rafaella Gomes  
Rebeka Linares  
Rúbia Danielle Lopes Bezerra  
Severino Andrade  
Susieli Queiroz  
Tayza Vilela Álvares Contagem Faria  
Tiago dos Santos Mendes  
Vinícius de Araújo Góes  
Wesley Moraes  
Wiviane Sena

## **COLABORADORES**

Alberto Mello, Alcilene Cruz Cardoso, Alessandra Souza, Alessandra Souza, Alexandre Gonçalves Vieira de Melo, Alexandre Herculano, Aloizio Rodrigo Eloy da Hora Teti, Ana Beatriz de Alcantara Farias, Ana Caroline Teodosio da Silva, Ana Karina Marinho Gomes, Ana Paula Athayde Lopes Bezerra, Ana Paula Ferreira Lins, Ana Paula Jardim, Ana Paula Losada, Ana Paula Peixoto, André Luiz Maia de Sena Melo, Antônia Galindo, Antônio Carlos Cavalcanti de Faria, Artur Gueiros, Asael Santos, Bráulio Moura, Bruna Pessoa, Bruno Gulart dos Santos, Camila de Sousa Ramos, Carlos Guilherme Carvalho de Souza, Carolina Maranhão, Carolina Ramalho, Cássio Lima, Célio Belmiro, Célio Belmiro, Ceres Almeida de Oliveira, Charlis Cabral, Clayton Lopes do Sacramento, Clésio Pinheiro de Oliveira Filho, Cora Cacilda de Menezes Medeiros, Danylo Roberto, David Vieira Ribemboim, Deborah Echeverria, Denise Delgado, Diego Rocha, Eduarda Martins, Eduardo da Silva Souza, Eduardo Vitorio, Elaine Lemos, Eliane Caldas Pinto Costa, Elisandro Damasceno, Elizabete de Sousa Godinho, Fábio Gomes de Souza

Junior, Fabiola Maciel, Felipe Pessoa Alencar Mendes, Fernanda Lima, Flávio Alves, Gabriel Vinicius Soares de Lima, Gabriela Beltrão da Silva, George Pierre, Gicelia Flavia Neri de Lyra, Giovani Maciel, Giselle Gomes, Giuliana Ramos, Givysson Rodrigues dos Santos, Gizelda de Menezes Barbosa, Gustavo Cabral Antunes, Haroldo da Silva Amaral Filho, Heloisa de Sousa Bezerra, Ieda Cristina, Igor Lins, Iraneide Silva Araújo, Irlene Cristiane Assis, Jair Rodrigo, Janine Ferreira, Jany Rosaria Barros Nascimento, Jarda Araújo, Jardson Prado, João Neto, João Paulo Ferreira, Jonas Souza, Jonatas Souza, Josally Izabel Lins de Arruda, José Fernandes Alves de Carvalho Júnior, Jose Flank Bekemball, José Renato Leite Filho, Juliana Ribeiro, Juliana Vanderlei, Jurema Ramos, Kaline Regina da Silva Barros, Karina Oliveira Xavier, Karla Freire, Laura Maria de Macedo Araújo, Liliane Freitas, Luarcélia Torres, Luzia Holanda, Magda de Andrade Landim Fazio, Manoella Ferreira, Marcela Lemos, Marcela Maia, Marcela Moreira, Marcelo Araújo Dantas, Marcelo Jose Vieira de Melo, Marcone Ribeiro, Marcos Luiz de Araújo Lima, Maria Eduarda Almeida, Maria Eduarda Valença, Mariama Fonseca Coelho da Silveira, Mariana Lyra, Marina Mergulhão, Marina Mergulhão, Matheus Veras, Mauricio Ferry, Michelle Gentil, Murilo Ferreira, Mustafá Dias, Náçaro Bezerra, Nilo Rocha, Nira Mutchnik, Norah Neves, Oscar Azevedo, Patrícia Vasconcellos, Paula Felipe da Silva, Paula Limongi, Paulo Henrique Andrade de Melo, Pedro Feitosa, Polyanna Camarotti Camara, Rafael Bezerra de Souza, Rafael Figueiredo Bezerra, Ralphiane Gomes, Raphael Carlos da Silva, Renata Andrade, Renata Zovka, Renato Souza, Roberta Jaroslavsky, Rodrigo Lima Peixoto, Romildo Bezerra Porto, Romildo Candido da Silva, Ronaldo Rodrigues da Silva, Rosalia Murta, Rosângela Alves, Rudinei Oliveira de Miranda, Sávio Tostes, Sergia Pereira, Silvia Adriana Chagas de Oliveira, Simone Silva Osias, Talitha Barbosa, Tarciana Cecília Medeiros Lopes, Tatiane Rotondaro, Teresa Cristina do Amaral e Silva Pastich Gonçalves, Tereza Cristina da Silva Oliveira Marinho, Thiago Cysneiros Neves, Ubirajara Ferreira da Paz, Vanessa Garmes, Vânia Campos, Verônica Belo, Victor Hugo Martins, Victor Hugo Martins, Vinicius Galindo, Virginia Lacerda e Viviane Mesquita Silva.

**Márcio Markman**

Edição e Redação

**Geraldo Júnior**

**Ricardo Barros**

Projeto Gráfico e Diagramação

**Horst Lambert**

Finalização

**Daniel Tavares**

**Daniela Nader**

**Diego Nigro**

**Fred Jordão**

**Iggor Gomes**

**Marcelo Lacerda**

**Marcos Pastich**

**Rodolfo Loepert**

**Paulo Melo**

Fotografia

**Agradecimento**

A todos e todas que contribuíram direta ou indiretamente na construção deste Plano.







